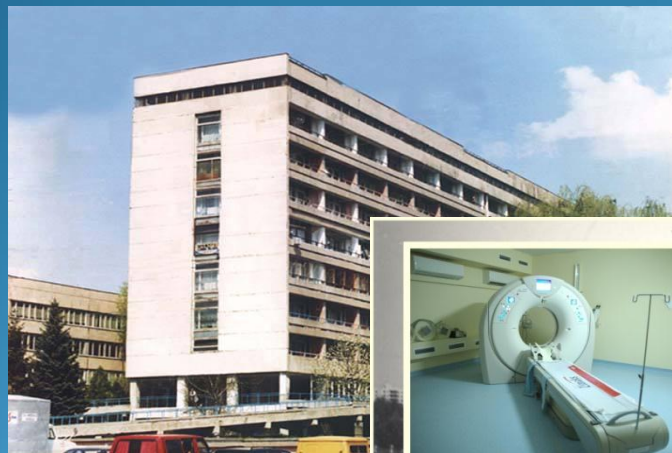


RAPORT DE ACTIVITATE A IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL "SFÂNTA TREIME" a.2016



**RAPORTOR: DIRECTOR
OLEG CRUDU**

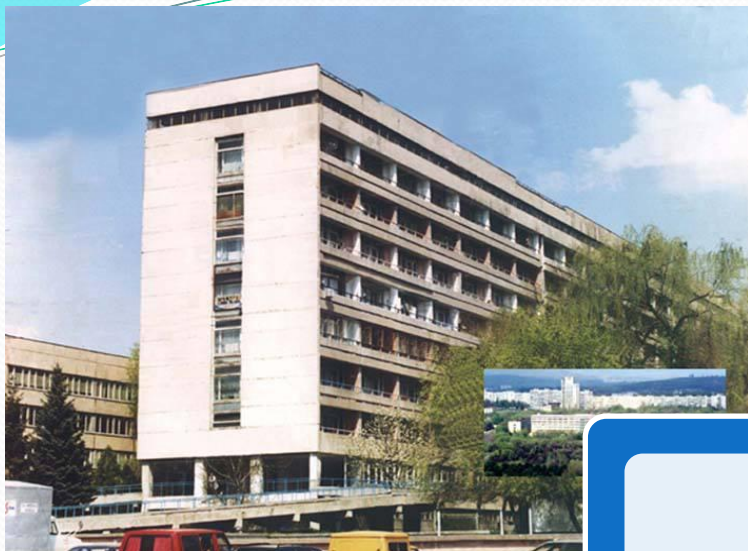
IMSP Spitalul Clinic Municipal "Sfânta Treime"

- Cea mai mare instituție medicală din municipiul Chișinău care poate asigura managementul medical pluridisciplinar al cazurilor de mare complexitate, cu o capacitate de 585 paturi pe 17 profiluri medicale
- Activități complexe de asistență medicală și de cercetare științifică, fiind baza clinica a USMF "N. Testemițanu"
- Centru municipal de asistență medicală de urgență.

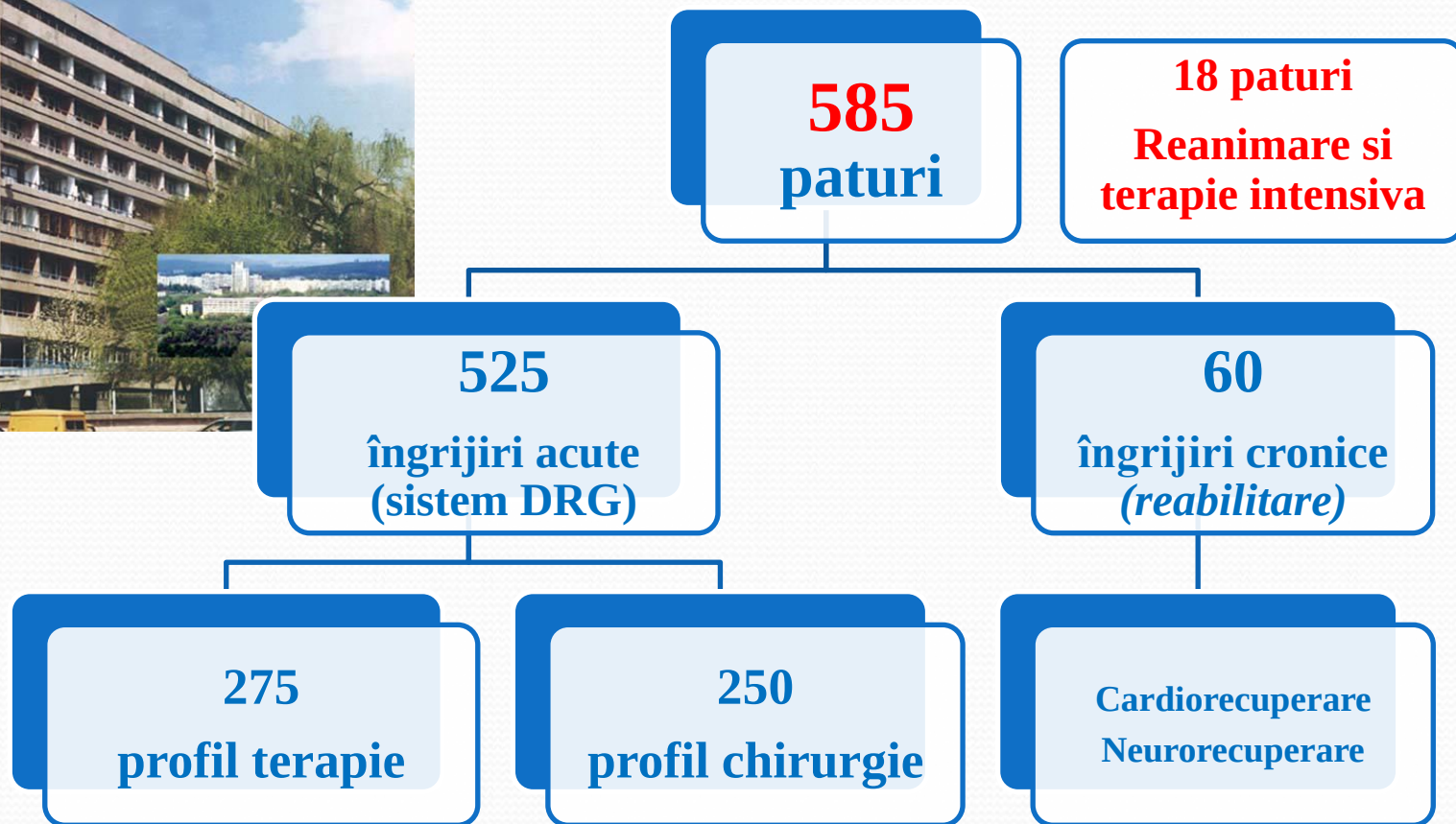
VALORI



IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL "SFÂNTA TREIME"



CAPACITATEA SPITALULUI



- Ordinul MS nr.466 di 11.06.2015 "Cu privire la Nomenclatorul institutiilor medico-sanitare spitalicesti" – ca baza normativa de contractare cu CNAM



IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL "SFÂNTA TREIME"

585
paturi

STRUCTURA ORGANIZATORICA

12 sectii terapeutice (335 paturi)

- Cardiologie 90 paturi
- Neurologie 60 paturi
- Boli interne 60 paturi
- Reumatologie 25 paturi
- Endocrinologie 30 paturi
- Gastrologie 30 paturi
- Nefrologie 20 paturi
- Toxicologie 20 paturi

7 secții chirurgicale (250 paturi)

- Chirurgie aseptica 35 paturi
- endovasculare 5 paturi
- toracica 5 paturi
- Chirurgie septica 35 paturi
- Proctologie 30 paturi
- Urologie 35 paturi
- Ginecologie 25 paturi
- Oftalmologie 60 paturi
- Otorinolaringologie 30 paturi

Sectia Reanimare

- 18 paturi

CENTRUL DIALIZA

5 locuri

STRUCTURA ORGANIZATORICA

SERVICII PARACLINICE

DMU

- 14 linii de garda pentru acoperirea continuității actului medical
- 6 paturi spitalizare de zi (pina la 24 ore)



Bloc Operator

- Bloc operator (10 sali de operații)
- Secția Anestezie



Servicii paraclinice

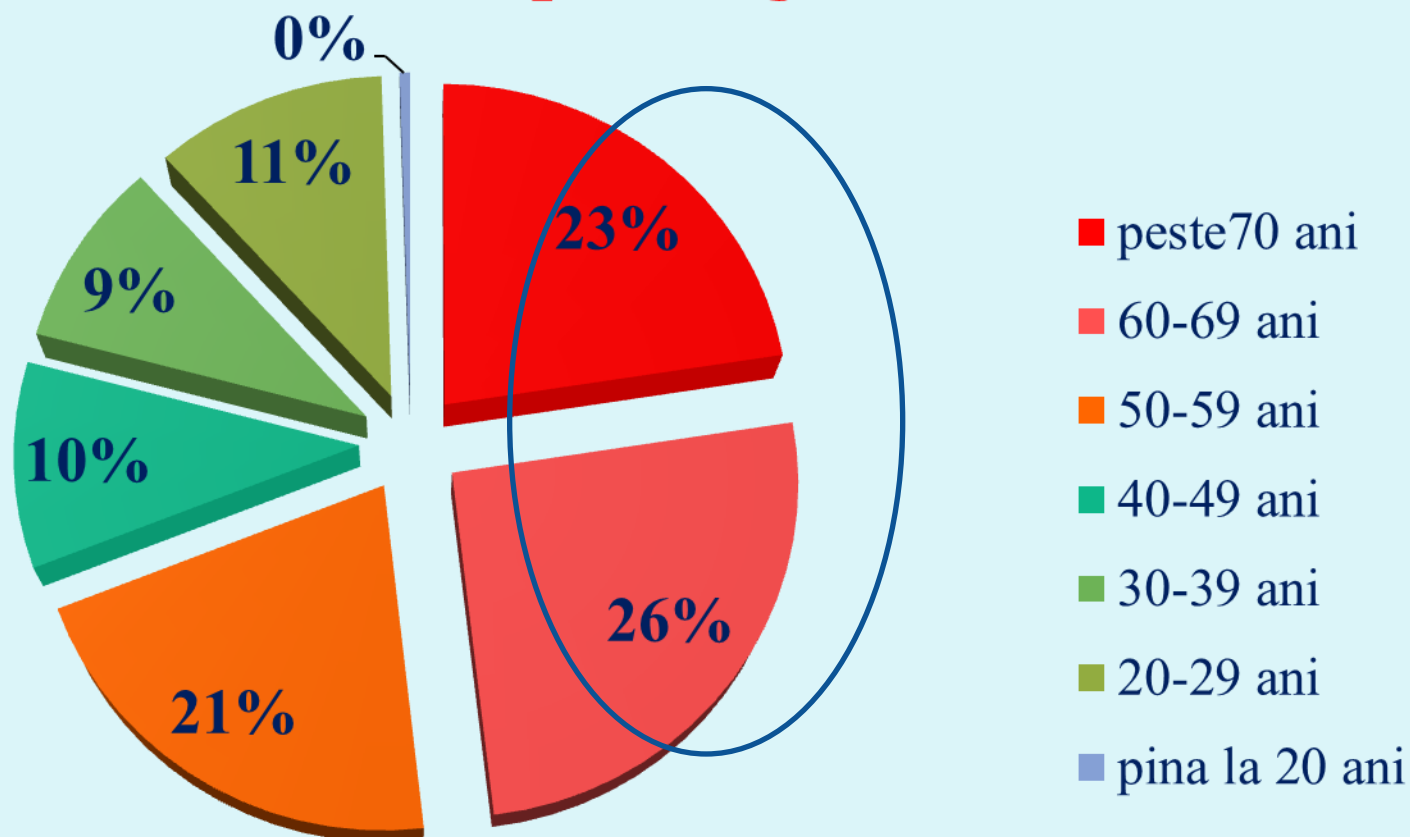
- **DEPARTAMENT CARDIOLOGIE ȘI RADIOLOGIE INTERVENTIONALĂ (ANGIOGRAFIE)**
- Departament de Diagnostic (TC, USG, Endoscopie, etc)
- Laborator analize medicale
- Secția anatomie patologică
- Serviciul prevenire infecții nosocomiale / laborator sterilizare
- Farmacie cu circuit închis
- Secții funcționale



IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL SFÂNTA TREIME

POPULATIA DESERVITĂ

Cazuri tratate pe categorii de vîrstă



Cea mai mare pondere constituie pacientii de vîrsta a treia, cota lor din numărul cazurilor tratate fiind de 49 la sută.

BAZA CLINICĂ A USMF "N. Testemițanu"

HG nr.42/2007

USMF "N. TESTEMITANU"



**IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL
"SFÂNTA TREIME"**



ACTIVITĂȚI:

- curative
- de învățămînt medical
- cercetare științifico-medicală
- de pregătire și de educație continuă a cadrelor medicale

Activitatea științifico-practică a IMSP SCM "Sfânta Treime"

Un prestigiu aparte conferă instituției suportul și activitatea a 8 profesori și 46 de doctori în științe medicale, colaboratori ai Universității de Stat de Medicină "Nicolae Testemițanu".

Actualmente în cadrul spitalului activează 10 clinici universitare:

- Clinica medicală nr. 1, disciplina Sinteze clinice
- Clinica medicală nr. 5, disciplina Reumatologie și Nefrologie,
- Clinica medicală nr. 3, disciplina Cardiologie,
- Clinica Neurologie
- Clinica medicală Chirurgie nr. 2 "Constantin Țîbîrnă"
- Clinica medicală Chirurgie nr. 3 "Constantin Țîbîrnă"
- Clinica Anestezie și Reanimatologie
- Clinica Urologie
- Clinica Otorinolaringologie
- Clinica Oftalmologie



CONDIȚII CONTRACTUALE CNAM a.2016



Asistenta medicală spitalicească
Program general- 85 304,2 mii lei
Program special – 13 714,6
Reabilitare si geriatrie -6174,5

105 193,3mii lei



Dializa- 3 043,2 mii lei



Consumabile costisitoare - 3 205,2 mii lei
TRANSPLANT DE CORNEE – 1 331,7 mii lei



DMU – 3 000,0 mii lei



SIP- 780,0 mii lei

118 850,3
mii lei

Acord aditional
a.2016
+29 206,5
mii lei

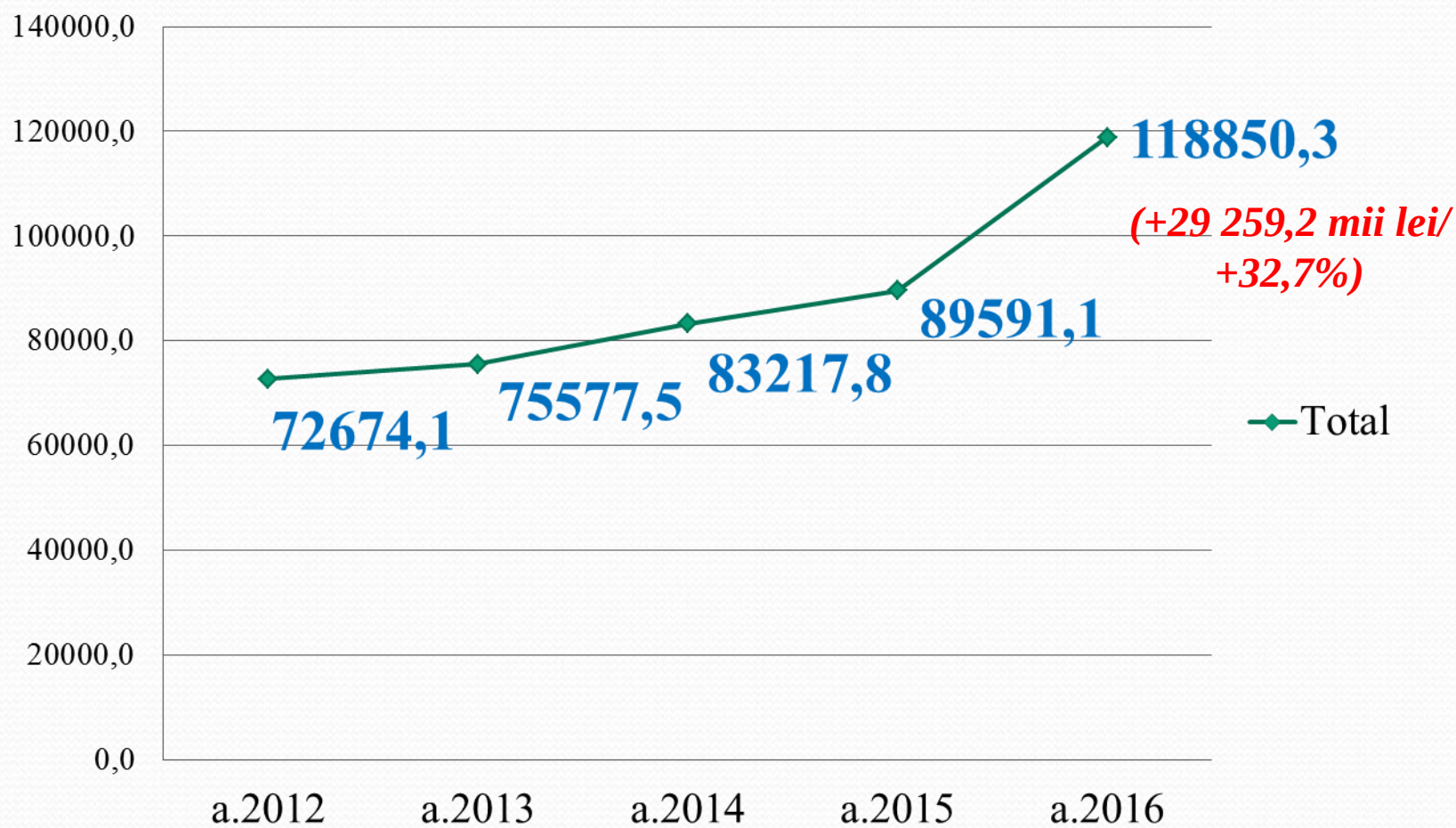
CONDIȚII CONTRACTUALE CNAM a.2016 (LEI)



	CONTRACTAT 2016 (buget provizoriu)	ACORD ADDITIONAL	TOTAL CONTRACT CNAM 2016
1	2	3	4
PROGRAM GENERAL	83.860.000	1 444 200,72	85 304 200,72
PROGRAM SPECIAL, inclusiv		13 714 638,00	13 714 638,00
Tratament operator pentru cataracta		10 374 840,00	10 374 840,00
Chirurgie endovasculara		735 453,60	735 453,60
Cardiologie interventionala		2 604 344,40	2 604 344,40
CAZURI CRONICE (reabilitare/geriatrie)		6 174 050	6 174 050
CONSUMABILE COSTISITOARE	1.580.000	1 625 167	3 205 167
DMU	794.328	2 205 672	3.000.000
DIALIZA	3.039.405	3.807	3.043.212
TRANSPLANT CORNEE		1 331 651	1 331 651
SIP	280.000	500.000	780.000
SALARIZARE REZIDENTI		2.681.459	2 296 897,42
TOTAL	89.553.733	29 296 533,14	118 850 266,14

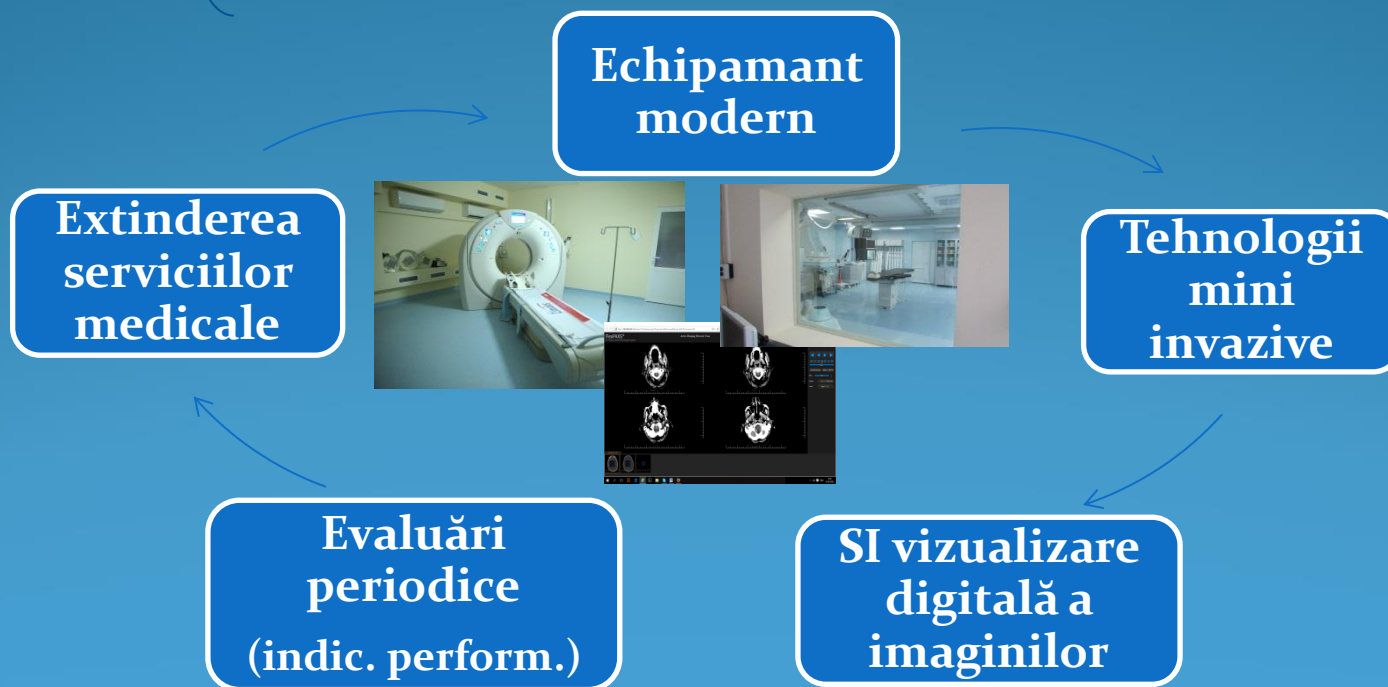
Condiții contractuale CNAM

Condiții contractuale CNAM



Obiective generale

- Îmbunătățirea continuă a serviciilor oferite
- Asigurarea și utilizarea eficientă a resurselor umane
- Asigurarea de resurse financiare conforme cu necesitățile și utilizarea eficientă a lor
- Asigurarea unei infrastructuri corespunzătoare necesităților și exploatarea eficientă a acesteia



Obiective specifice

- Perfectarea condițiilor contractuale cu CNAM pentru a.2016
- Implementarea proiectului salarial aprobat prin HG 837/2016
- Îmbunătățirea indicatorilor de eficiența a activității spitalului ICM, DMS și rata de ocupare a paturilor în scopul obținerii unei finanțări mai bune pe caz tratat
- Îmbunătățirea condițiilor hoteliere
- Îmbunătățirea resurselor financiare și identificarea surselor noi pentru creșterea veniturilor proprii ale spitalului (sponsorizări, donații, ect.)

RESURSE UMANE

ACȚIUNI



Managementul sistematic al riscurilor, monitorizarea in dinamica a performantelor

- **Recrutare, selectie, evaluare profesională în concordanță cu strategia spitalului**
- **Educație medicală continuă (EMC) pentru sporirea nivelului profesional**
- **Motivarea angajaților pentru sporirea performanțelor instituției. Audidul operational al RU**
- **Asigurarea unui climat benefic (motivatie, satisfactie, rezultate)**

ASIGURARE CU PERSONAL



Structuri noi și costuri suplimentare de personal privind realizarea Proiectului JICA



Departament Cardiologie și
Radiologie Intervențională (12
posturi)



Departament de
diagnostic (TC, USG, etc):
(+13 posturi)



Secția sterilizare:
(3 posturi)



Departament inginerie
biomedicală: (17 posturi)



+ 3963,8
mii lei/ an

6 structuri

45 posturi

FINANTARE SUPLIMENTARA DESTINATE SALARIZĂRII MEDICILOR REZIDENȚI – 2 381,5 mii lei



100 rezidenți

CARDIOLOGIE - 8

ATI -14

MEDICINA INTERNA -37

OFTALMOLOGIE – 11

CHIRURGIE – 5

ORL – 8

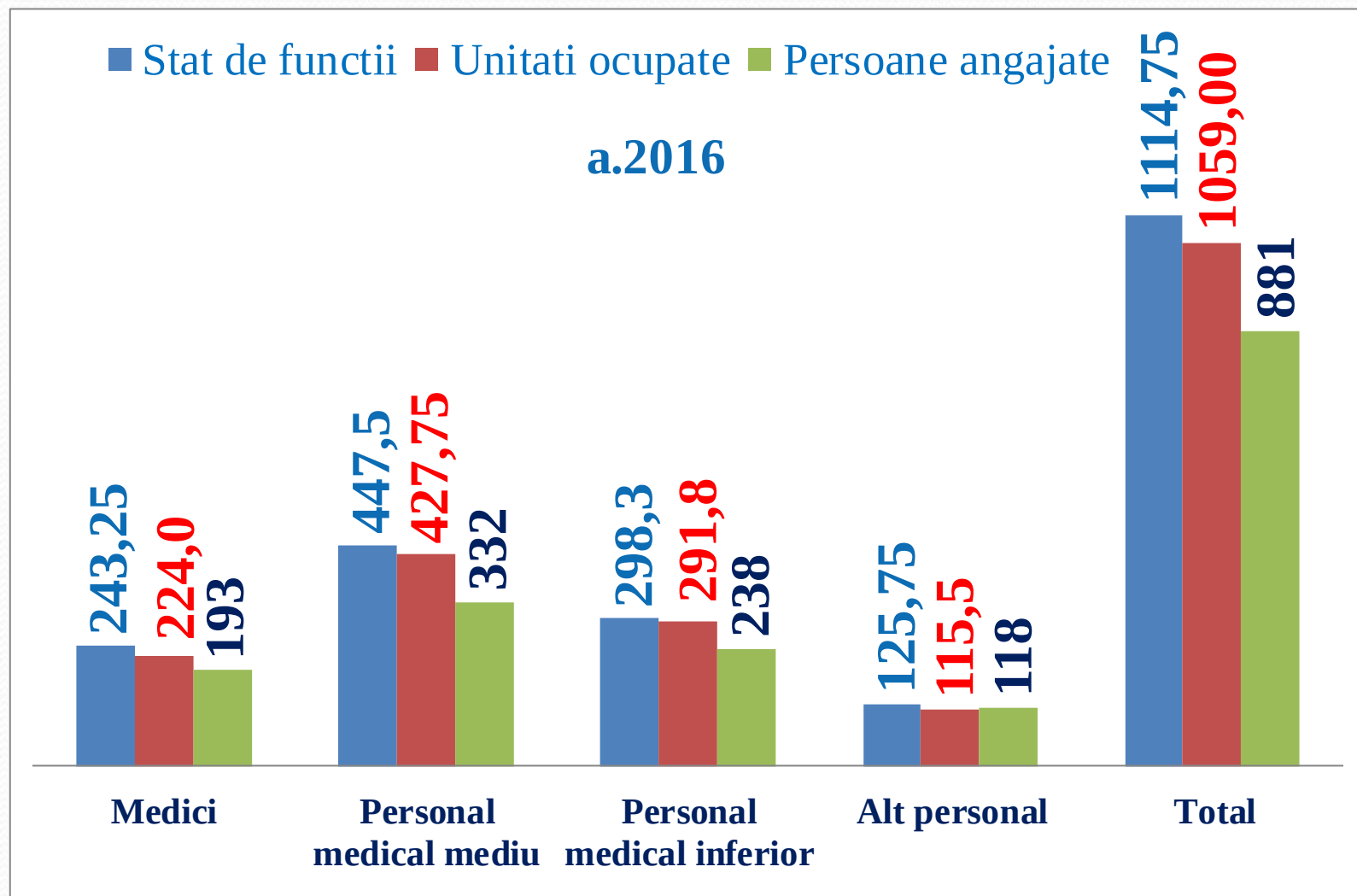
RADIOLOGIE IMAGISTICA
MEDICALA -8

LABORATOR -1

Angajați -
100
rezidenți

ACORD ADITIONAL nr.1 din 29 februarie 2016

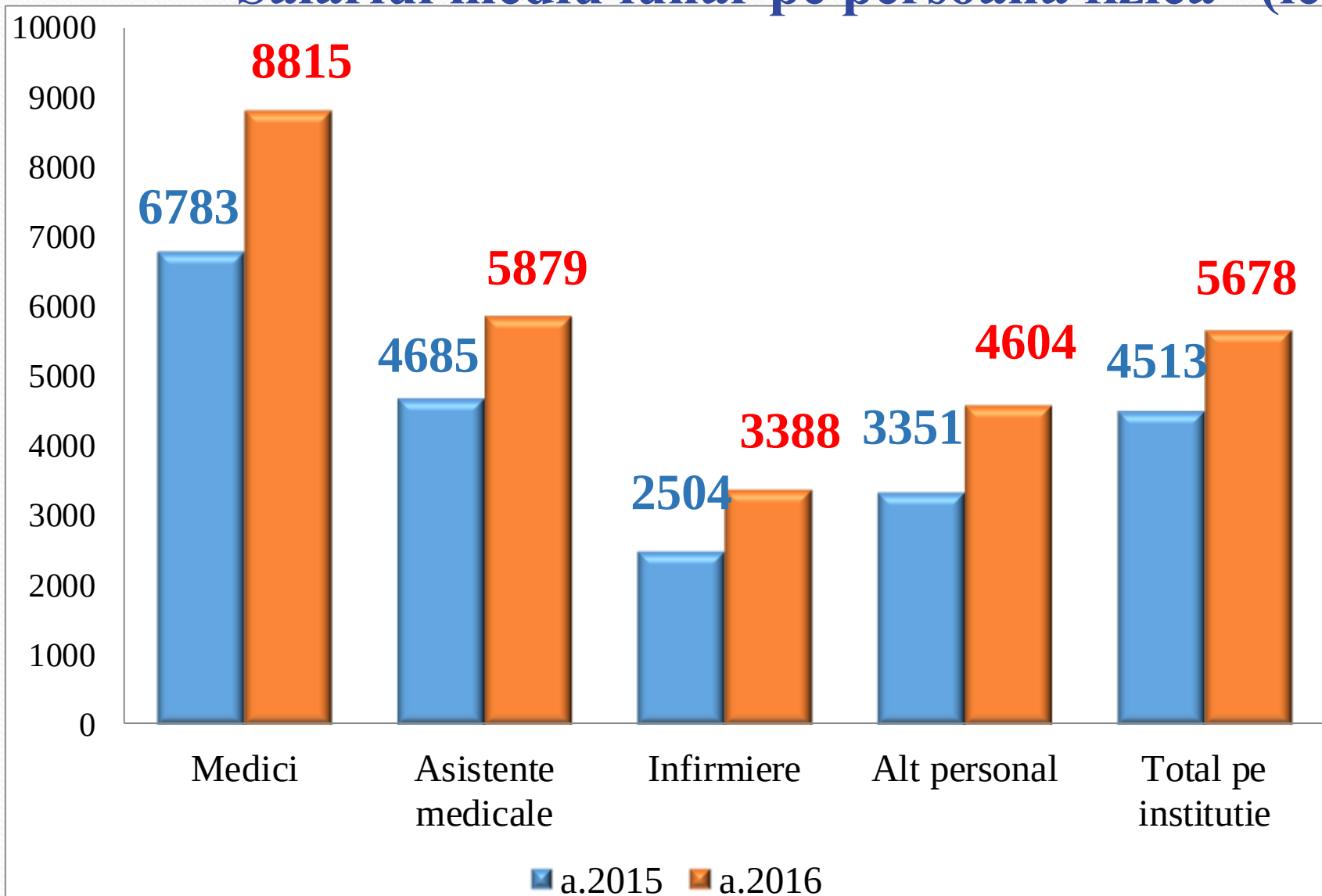
Gradul de asigurare cu personal în raport cu Statul de funcții aprobat (fara medici rezidenti)



Rata acoperirii statelor de personal - 95,0%
N>85%

MOTIVAREA PERSONALULUI

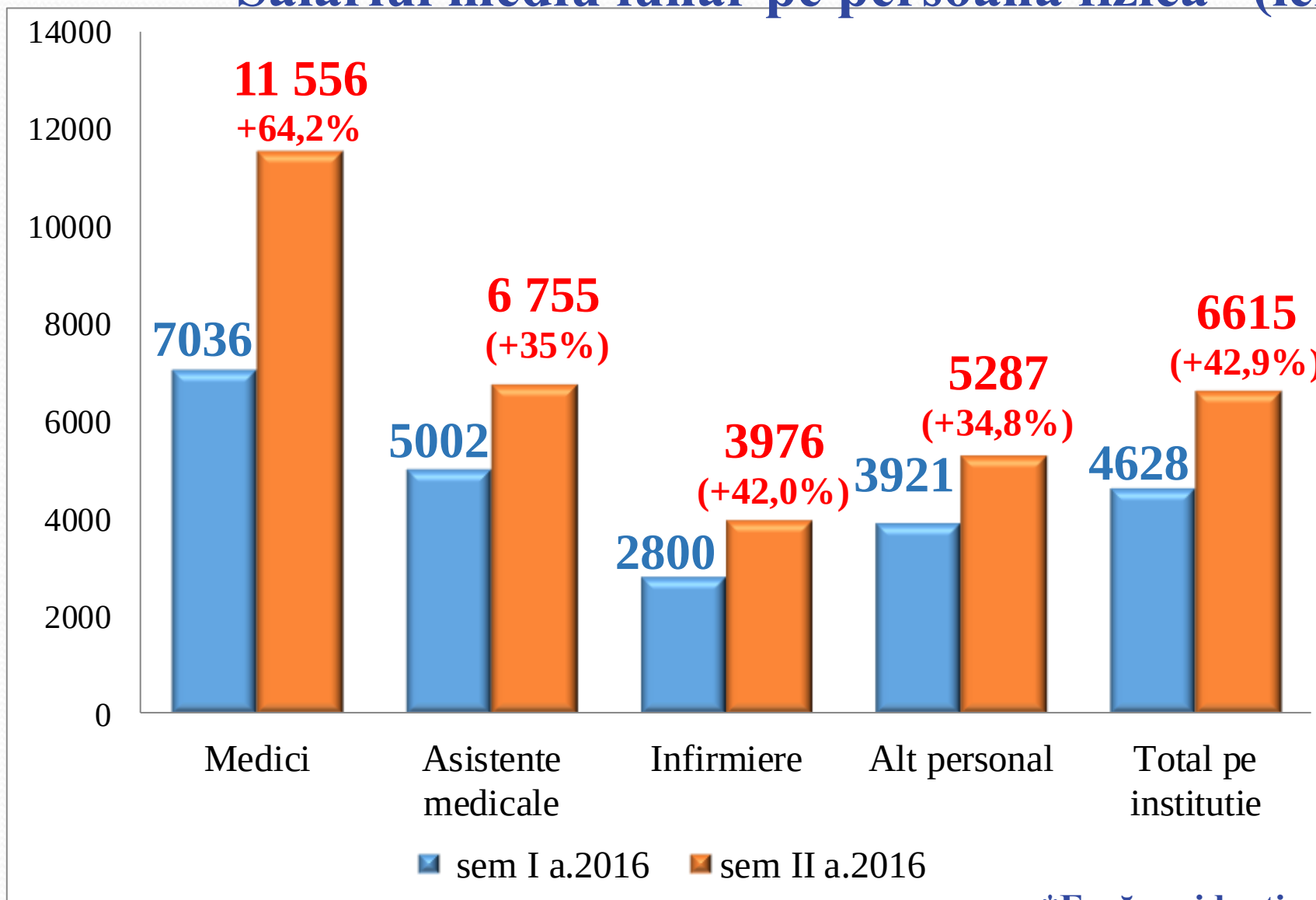
Salariul mediu lunar pe persoana fizică* (lei)



*Fară rezidenți

APLICAREA NOULUI PROIECT SALARIAL HG 837/2016

Salariul mediu lunar pe persoana fizică* (lei)



*Fară rezidenți

RESURSE UMANE

REALIZARI

- **Angajarea cadrelor medicale de pregatire inalta în cadrul SIP**
- **Deschiderea a trei structuri noi strategice în cadrul proiectului JICA (Departament Bioinginerie, Departament Radiologie endovasculara, Departament diagnostic)**
- **Aplicarea Proiectului nou salarial HG 837/17**

OBIECTIVE

- **Acoperirea posturilor vacante**
- **Pregatirea profesionala a cadrelor în domeniul tehnologiilor noi**

ACTIVITATEA MEDICALĂ



ACȚIUNI

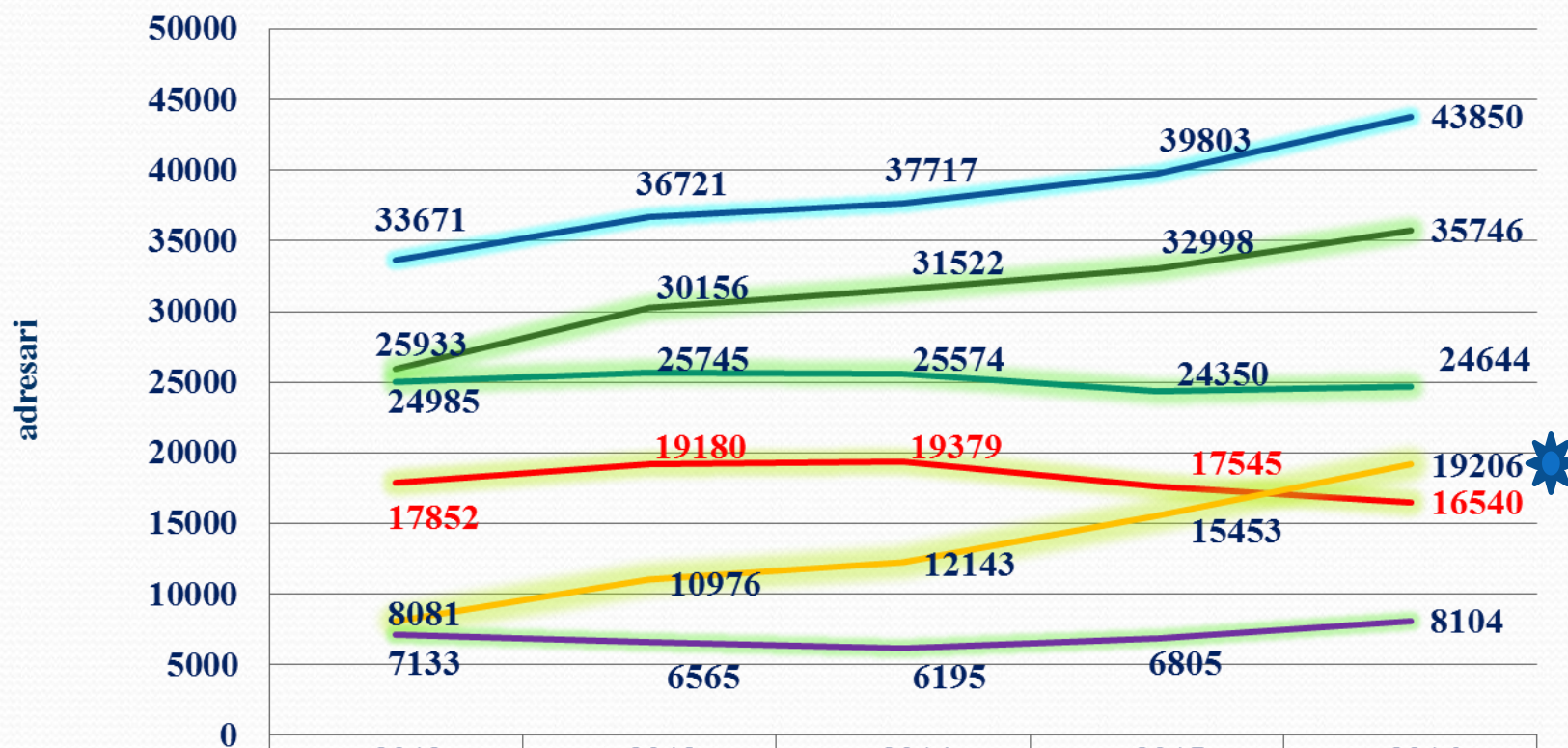
- Prestarea de servicii medicale în cadrul asigurării obligatorii de asistență medicală în conformitate cu contractele încheiate cu CNAM și cu actele normative în vigoare
- Prestarea de servicii medicale cu plată în baza actelor normative în vigoare
- Implementarea tehnologiilor moderne orientate spre asigurarea securității pacientului și calității serviciilor medicale
- Procurarea echipamentului, medicamentelor și a consumabilelor necesare pentru prestarea serviciilor medicale

II. ACTIVITATEA MEDICALĂ. PREZENTAREA INDICATORILOR STATISTICI

Indicatorii de utilizare a serviciilor

	Denumirea indicatorului	a. 2015	a.2016
1	Număr pacienți externați – total, inclusiv:	24 337	24 613
	profil terapie	13 328	13 135
	profil chirurgie	11 009	11 478
2	Durata medie de spitalizare pe spital , inclusiv:	8,1	7,9
	profil terapie	8,8	8,9
	profil chirurgie	7,2	6,6
3	Mobilitatea patului total, inclusiv:	89,5	88,2
	profil terapie (N=85% din 365zile)	92,9	92,5
	profil chirurgie (N=85% din 365zile)	85,8	82,9
4	Proporția pacienților internați din totalul pacienților prezentați la DMU	53,2%	46,3%
5	Proporția urgențelor din totalul pacienților internați	72,1 %	67,1%
6	Indicele de complexitate al cazurilor pe spital	1.5	1,7
7	Procentul pacienților cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externați din secțiile chirurgicale	67,0%	75,8%

Indicatorii de utilizare a serviciilor in dinamica

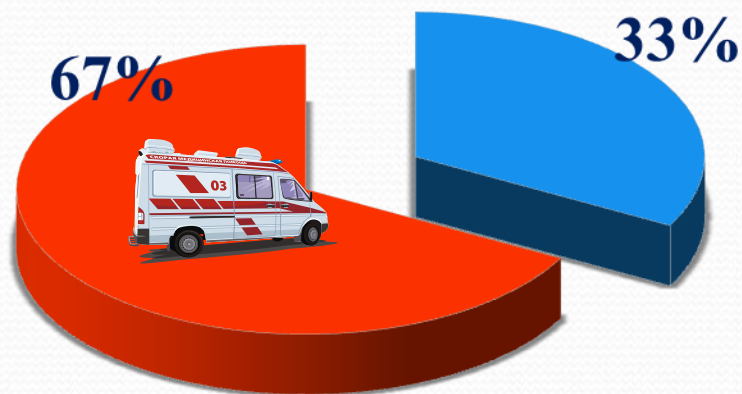


	a.2012	a.2013	a.2014	a.2015	a.2016
— Adresări total	33671	36721	37717	39803	43850
— Adresari pe urgenta	25933	30156	31522	32998	35746
— Internări total	24985	25745	25574	24350	24644
— Internari pe urgența	17852	19180	19379	17545	16540
— Refuzuri	8081	10976	12143	15453	19206
— Internati programat	7133	6565	6195	6805	8104

INTERNARI

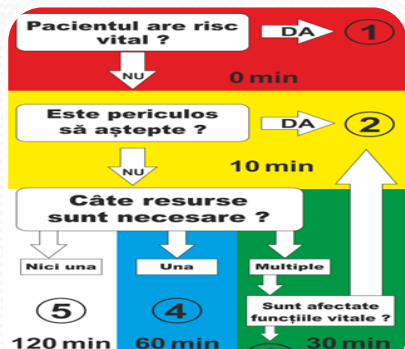


■ De plan ■ Urgente



Perioada	Pacienti internati	inclusiv	
		de plan	urgente
a. 2015	24 350	6 805	17 545/ 72,1 %
a. 2016	24 644 ↑	8 104	16 540/ 67,1% ↓

ACTIVITATEA DEPARTAMENTULUI MEDICINĂ URGENTĂ (DMU)



Structura organizatorică a DMU

- Instituit septembrie 2014 în baza Ordinului MS nr.43/2014
- Deciziei DS



Resurse umane

- Majorarea posturilor de la 41,5 unitati la 72,0 unitati
- Cresterea cheltuielilor de personal cu 1167,8 mii lei



Finantare

- Contractare CNAM conform criteriilor de eligibilitate a DMU – 3000,0 mln lei

ACTIVITATEA DEPARTAMENTULUI MEDICINĂ URGENTĂ (DMU)



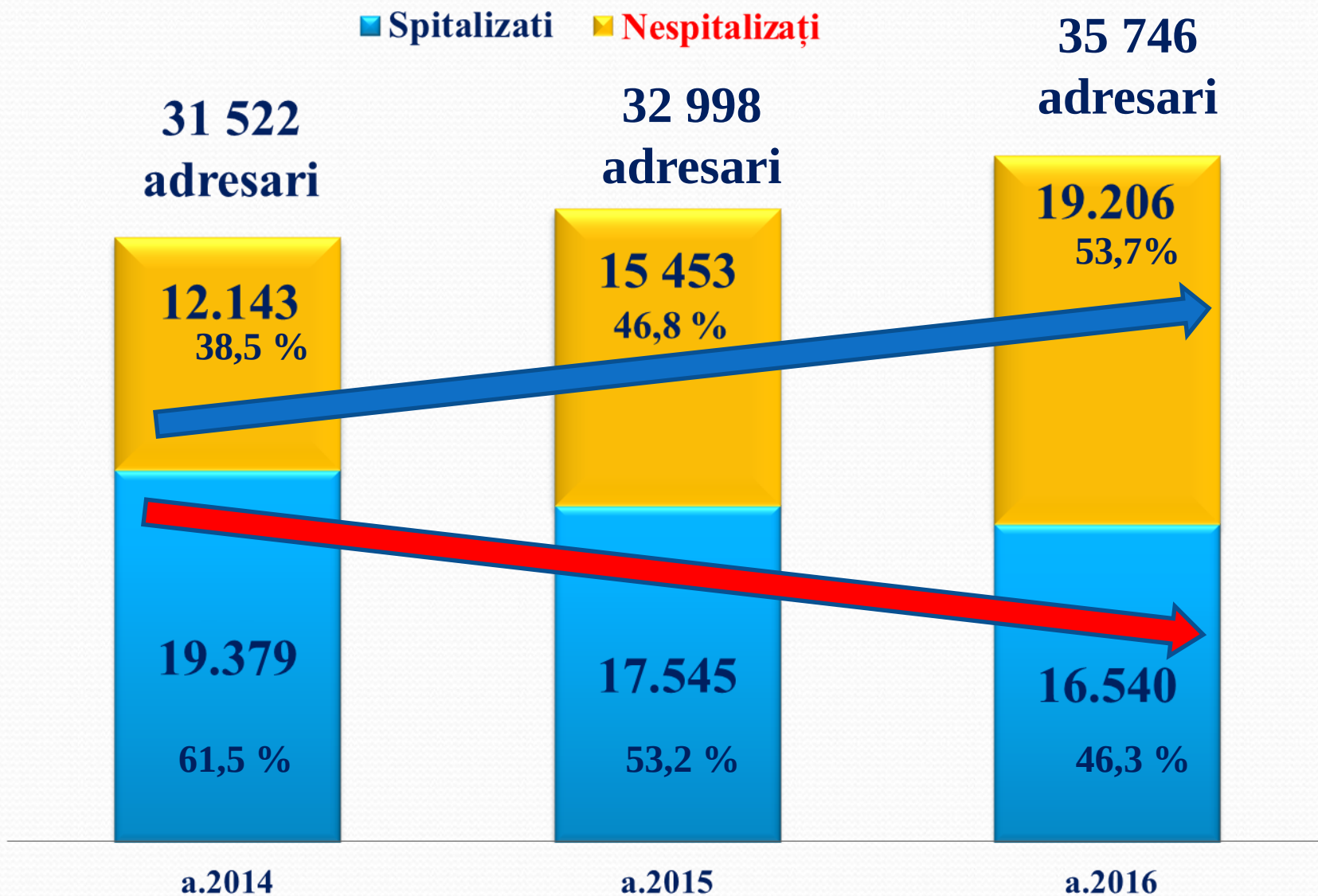
S-a acordat asistență medicală urgentă la **35746 pacienți**, din ei:

- transportati de echipa AMU – 18 619 (52,1%)
- s-au adresat de sinestator – 10 886 (30,5%)
- trimisi de medicul de familie- 6 241 (17,5%)

	2015		2016		
	TOTAL	Din ele internări	TOTAL	Din ele Internati	%
TOTAL ADRESĂRI	39 803	24 350	43 850	24 644	56,2
Număr adresări pe motiv de asistență medicală de urgență, din ele:	32 998	17 545 (53,2%)	35 746 ↑	16 540	46,3 %
• transportati de echipa AMU	17746	9750 (54,9%)	18 619	8 776	47,1%
• s-au adresat de sinestator	9622	3618 (37,6%)	10 886	3461	31,8% ?
• trimisi de medicul de familie/ consultanti	5630	4177 (74,2%)	6 241	4 303	68,9%

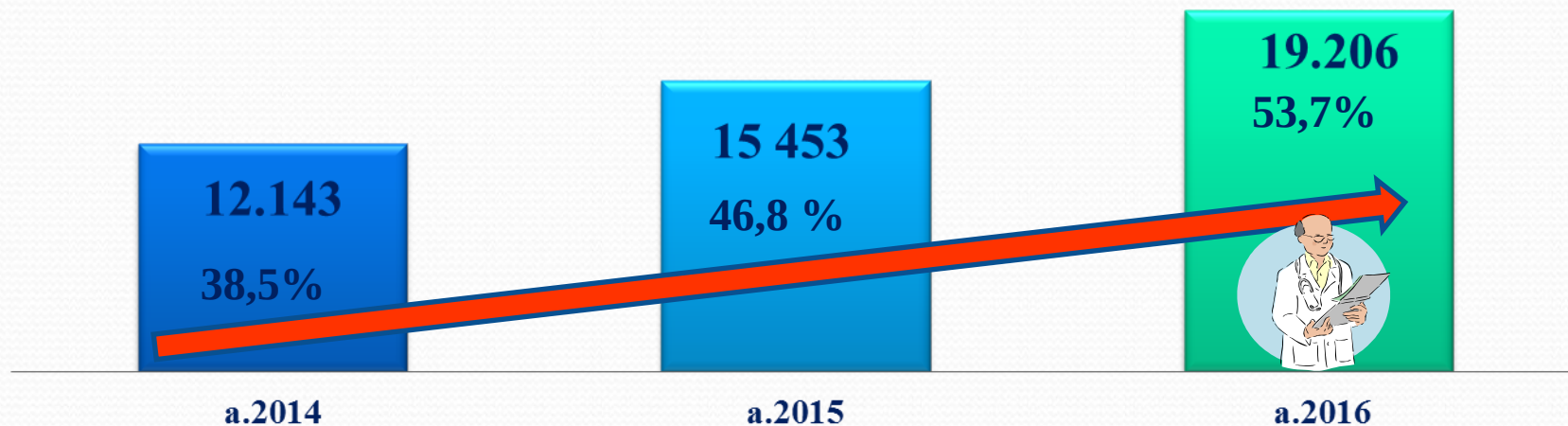
Proporția pacienților **nespitalizati** din total adresări pe motiv AMU-**53,7%**

Dinamica adresărilor pe motiv de asistență medicală urgentă în DMU

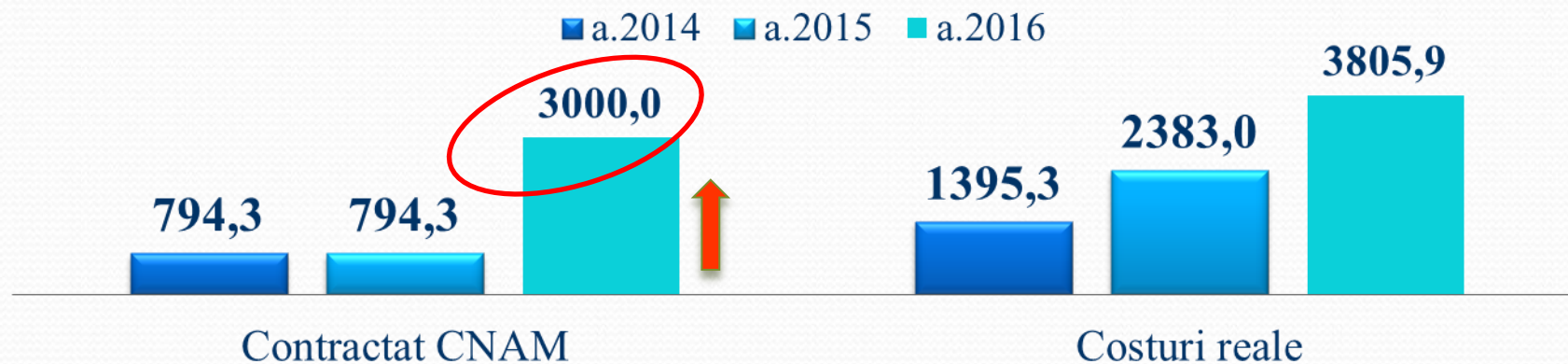


a.2014 –Secție internare

Dinamica adresărilor pe motiv de asistență medicală urgentă în DMU, care nu au fost spitalizate



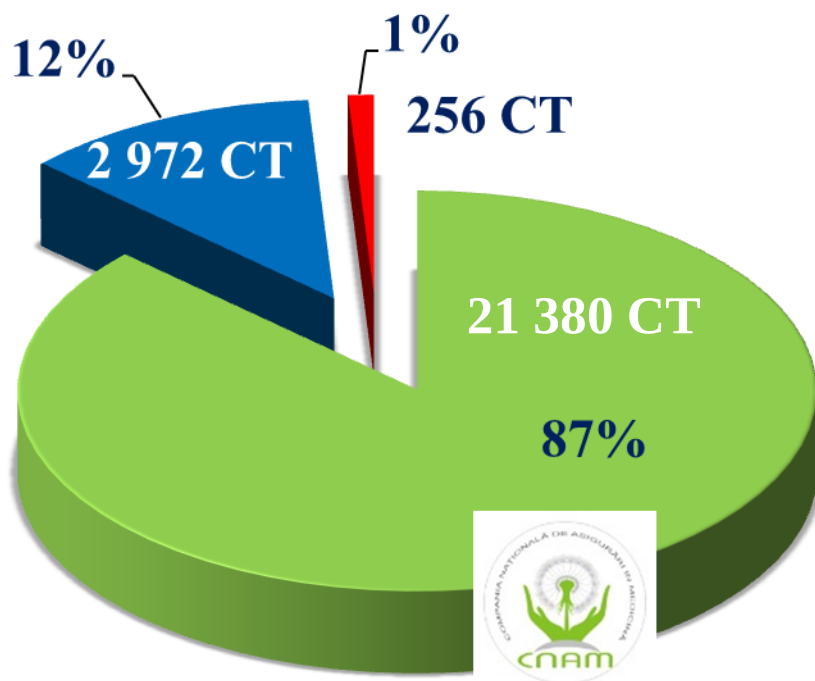
Finantarea DMU în raport cu costurile adresărilor nespitalizate (mii lei)



ASISTENȚA MEDICALĂ SPITALICEASCĂ

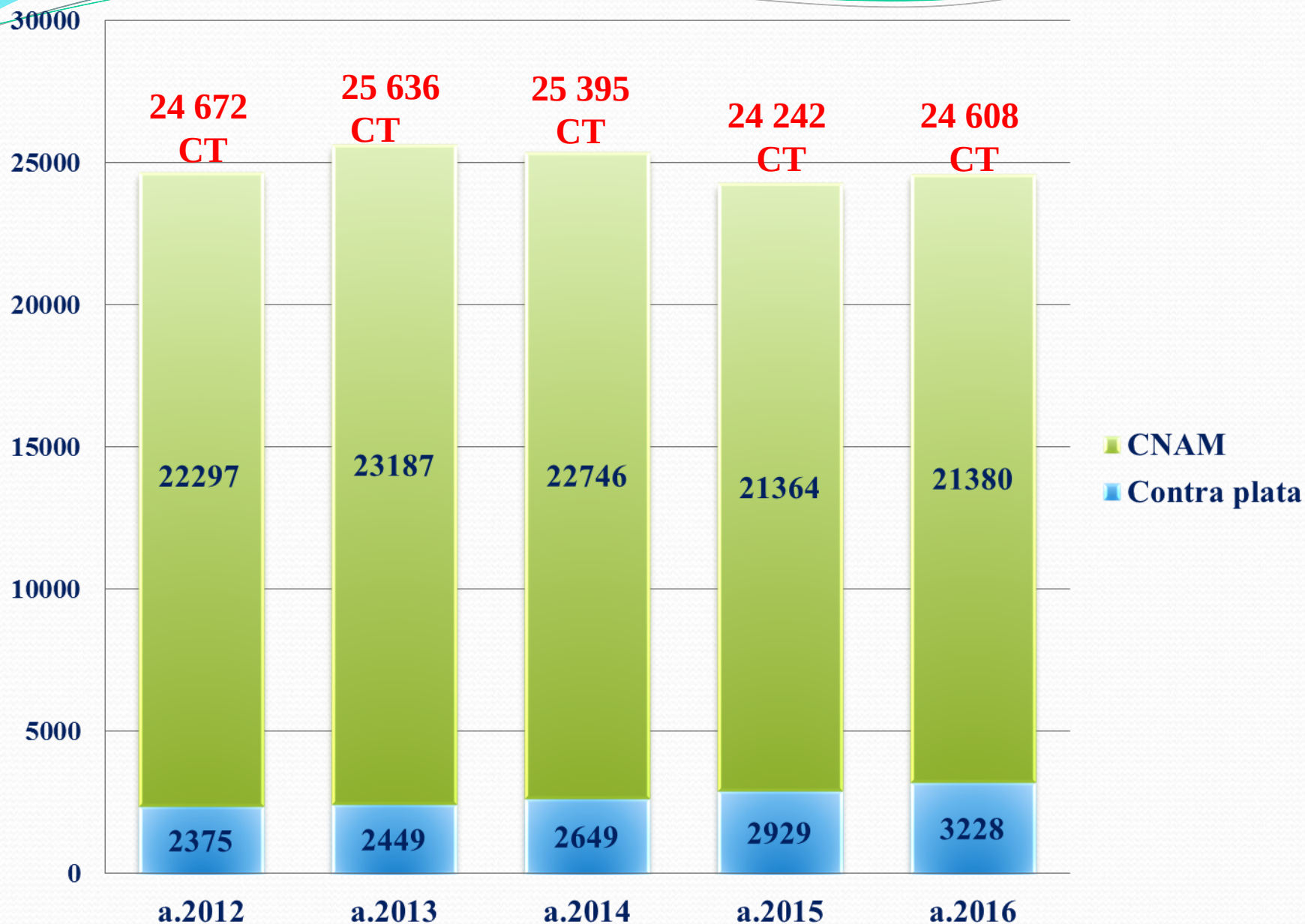
Structura cazurilor tratate a.2016

TOTAL 24 608 cazuri tratate



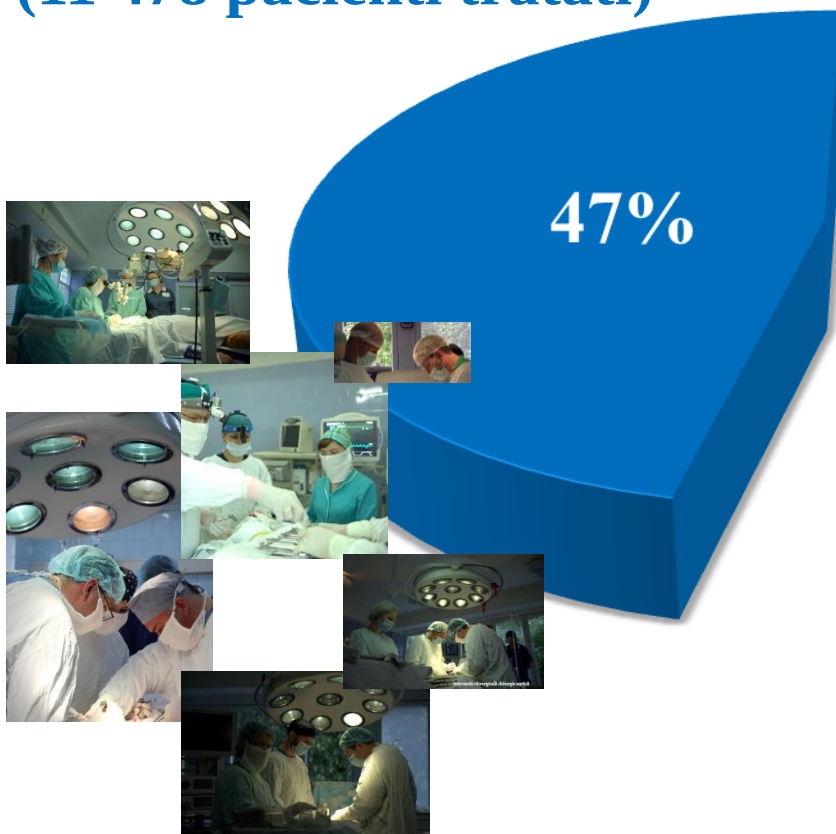
- Asigurate CNAM
- Contra plata
- Neasigurate (social-vulnerabile)

Structura cazurilor tratate in dinamică

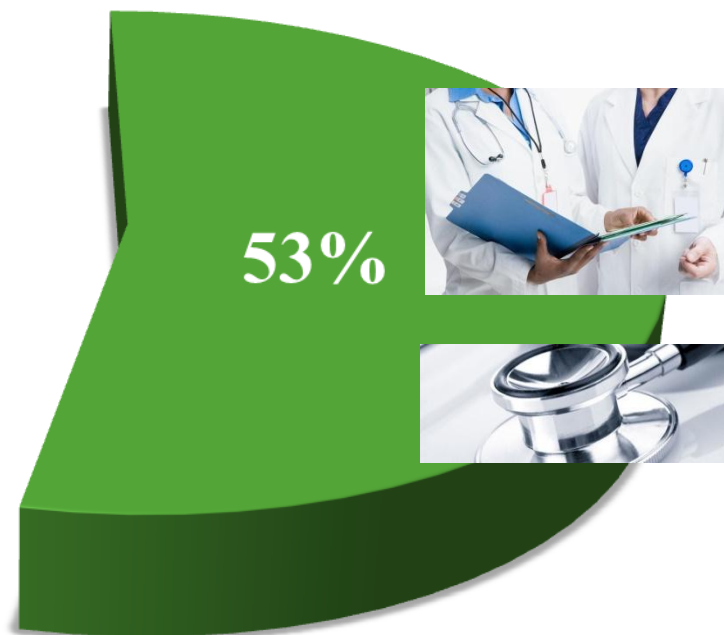


STRUCTURA SPITALIZĂRILOR

PROFIL CHIRURGIE (11 478 pacienti tratati)



PROFIL TERAPIE (13 135 pacienti tratati)



DURATA MEDIE DE SPITALIZARE

Profil	Durata medie de spitalizare, zile		Asigurati		Neasigurati	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
TERAPIE	8,8	8,9	9,0	9,0	4,6	5,8 (706)
CHIRURGIE	7,2	6,6	8,2	7,5	2,3	3,1(2266)
REANIMARE	3,8	4,0				
TOTAL	8,1	7,9	8,6	8,4	2,8	3,8(2972)

- Realizări: Reducerea DMS pentru anul 2016 cu 0,3 zile.
- Obiective a.2017: Reducerea DMS cu 0,5 zile

INDICII DE UTILIZARE A PATULUI 2015 - 2016

Profil	Numar paturi		Externați		Durata medie de utilizarea a patului	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
TERAPIE	335	335	13 328	13 135	338,9	337,8
CHIRURGIE	250	250	11 009	11 478	313,1	302,7
TOTAL	585	585	24 337	24 613	336,7	331,9

Normativ stabilit prin ordinul MS al duratei medii de utilizare a patului pe an pe profiluri:

- **365 zile * 85%=310 zile Normativ -310 zile**

INDICII DE UTILIZARE A PATULUI a.2015-2016

Profil	Rotatia patului		Mobilitatea patului % la 365 zile	
	2015	2016	2015	2016
TERAPIE	37,7	37,2	92,9	92,5
CHIRURGIE	43,2	45,1	85,8	82,9
TOTAL	41,6	42,1	89,5	88,2
REANIMARE	51,8	50,7	78,3	81,3

Normativ Dmup = 85 % din 365 zile

- Realizări: Asigurarea duratei medii de utilizare a patului (DMUP) pentru anul 2016 nu mai puțin de 85% -realizat 88,2 %.
- Obiective a.2017: Asigurarea DMUP nu mai puțin de 85%.

INDICII DE BAZĂ A IMSP SCM SFÂNTA TREIME a 2015-2016

PROFIL TERAPIE

Profil	Numar paturi		Pacienti externati		Mobilitatea patului		DMS	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Cardiologie	90	90	3762	3719	360	358	9,3	9,2
Terapie	60	60	2271	2126	364	363	10,0	10,5
Reumatologie	25	25	980	977	320	322	8,2	8,3
Endocrinologie	30	30	1070	1077	303	311	8,5	8,8
Gastrologie	30	30	996	888	320	311	10,1	11,0
Nefrologie	20	20	710	693	295	300	8,6	8,8
Neurologie	60	60	2163	2137	349	354	10,0	10,2
Toxicologie	20	20	1376	1518	235	258	3,4	3,4
TOTAL	335	335	13 328	13 135	338	337,8	8,8	8,9

! Normativ Dmup = 85 % din 365 zile=310

INDICII DE BAZĂ A IMSP SCM SFÂNTA TREIME a.2015-2016

PROFIL CHIRURGIE

Profil	Numar paturi		Pacienti externați		Mobilitatea patului		DMS	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Chirurgie aseptică	35	35	1394	1519	281	308	7,3	7,2
Chirurgie septică	35	35	929	896	365	354	14,3	14,3
Proctologie	30	30	1332	1329	398	364	9,0	8,3
Urologie	35	35	1756	1672	371	330	7,5	7,0
Ginecologie	25	25	1260	1258	261	233	5,2	4,6
Oftalmologie	60	60	2620	3180	253	289	5,8	5,5
ORL	30	30	1685	1624	284	229	5,1	4,2
TOTAL	250	250	11 009	11 478	313,1	302,7	7,2	6,6

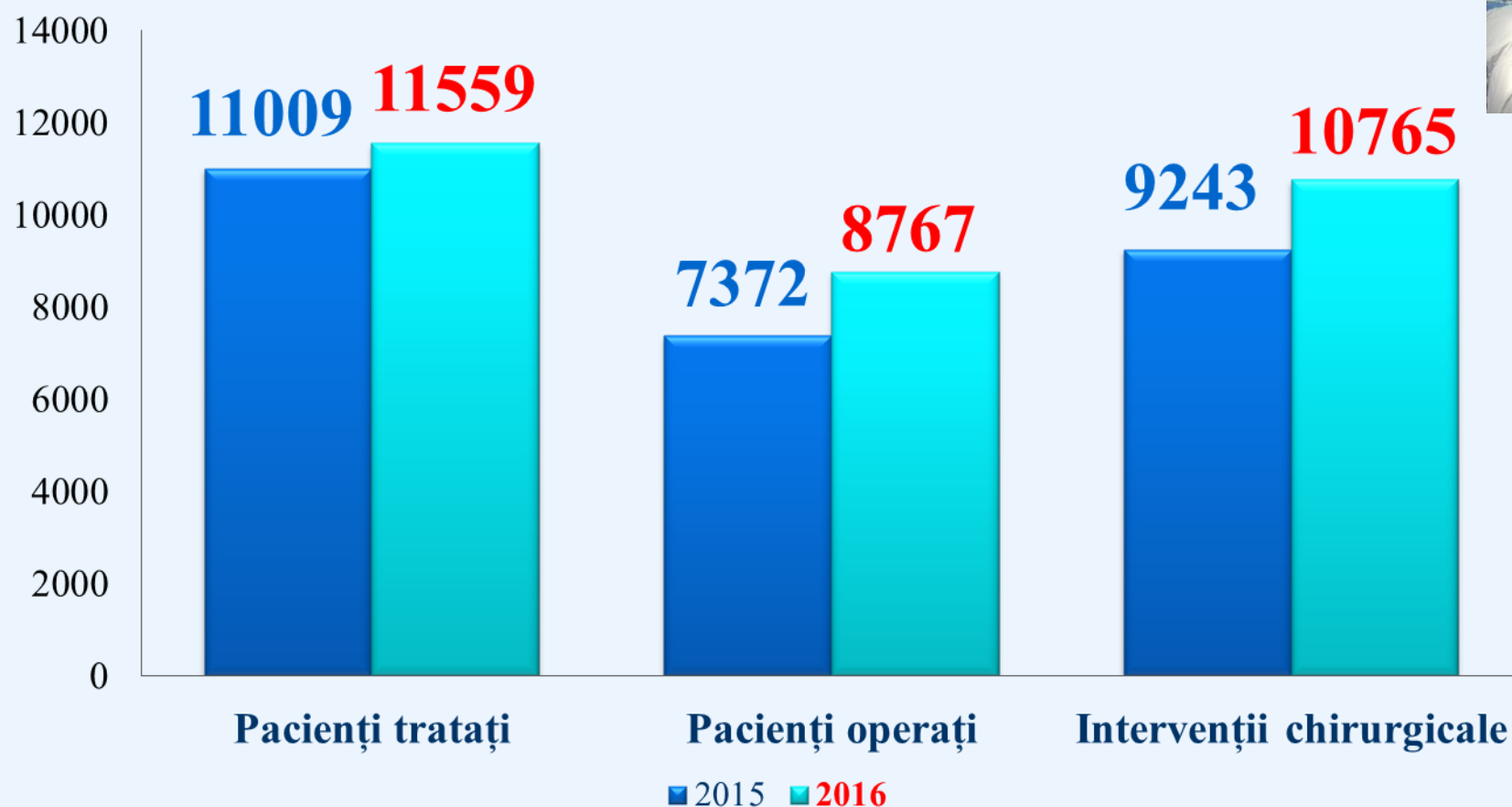
Normativ Dmup = **85 %** din 365 zile=310 zile

Micșorarea perioadei de spitalizare este condiționată prin dezvoltarea chirurgiei invazive ca rezultat reducerea Dmup

Obiectiv: Extinderea chirurgiei de o zi

ACTIVITATEA CHIRURGICALĂ

a.2016 – 75,8% (+8,8%)
a.2015 – 67,0%



ACTIVITATEA CHIRURGICALĂ

Profil	Pacienți externati		Pacienți operați		Intervenții chirurgicale		Activitatea chirurgicala (%)	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Chirurgie	3655	3639	2576	2738	3381	3474	70,5	75,2
Urologie	1756	1673	860	1115	1244	1445	49,0	66,6
Ginecologie	1260	1258	939	1020	1009	1121	74,5	81,1
Oftalmologie	2620	3181	1583	2398	1824	2626	60,4	75,4
ORL	1685	1639	1362	1416	1774	2012	80,8	86,4
Chirurgie toracică	33	169	11	80	11	87	33,3	47,3
TOTAL	11009	11559	7372	8767	9243	10765	67,0	75,8 

Realizări : Activitatea chirurgicală în creștere cu 8,8%.

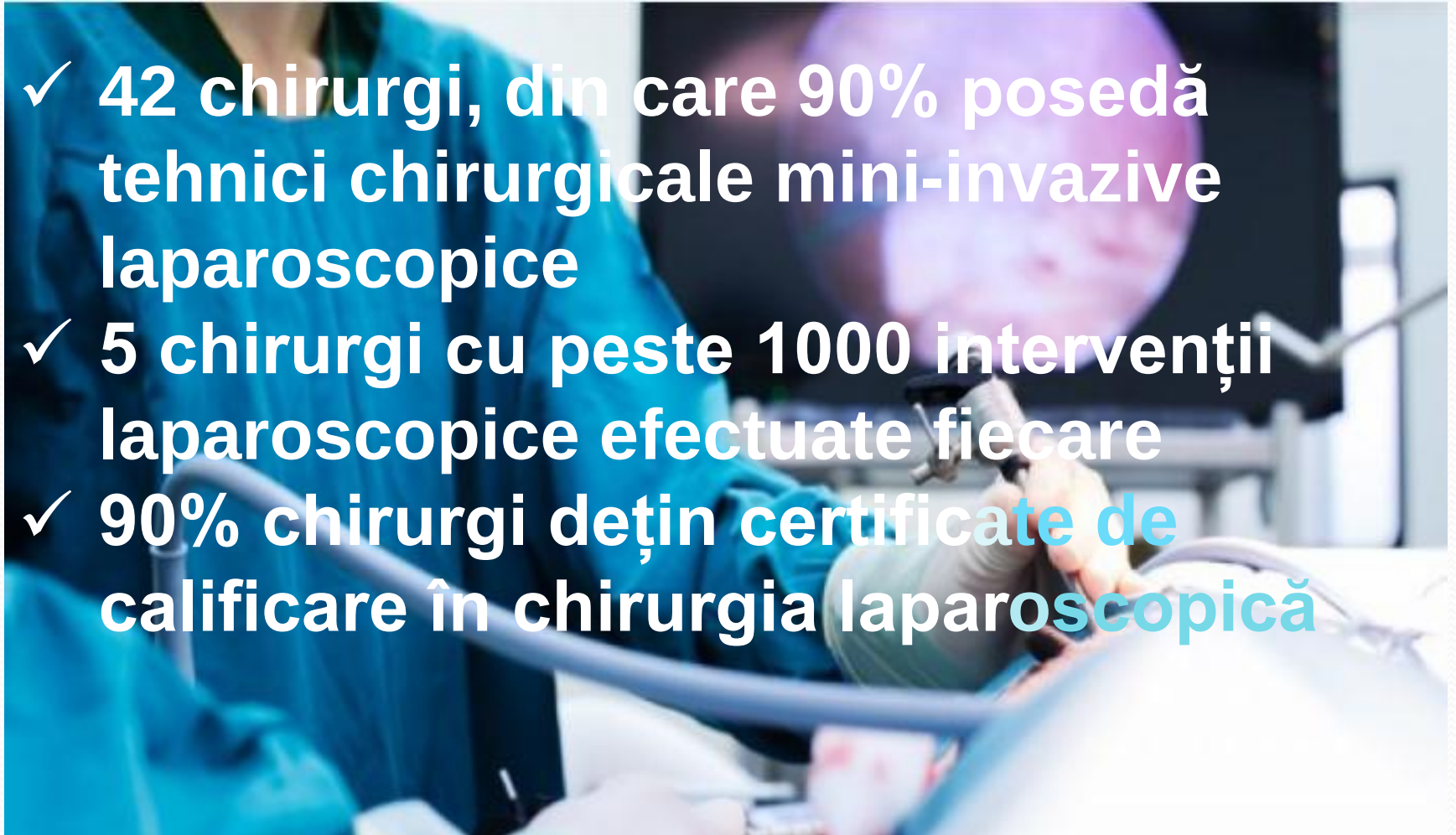
Intervenții chirurgicale minim-invasive (laparoscopice)



Realizări: Diversificarea și extinderea serviciilor chirurgicale minim-invazive!
Pe lângă dotarea cu echipament performant, există o relație strânsă între numărul serviciilor oferite și abilitățile profesionale ale medicilor

Intervenții chirurgicale mini-invasive (laparoscopice)

- ✓ 42 chirurghi, din care 90% posedă tehnici chirurgicale mini-invazive laparoscopice
- ✓ 5 chirurghi cu peste 1000 intervenții laparoscopice efectuate fiecare
- ✓ 90% chirurghi dețin certificate de calificare în chirurgia laparoscopică



Intervenții chirurgicale minim-invasive (laparoscopice) **OBIECTIVE**



Extinderea indicațiilor în chirurgia laparoscopică:

1. Operații laparoscopice bariatrice
2. Operații laparoscopice pe intestin
3. Operații toracoscopice pe plămâni
4. Operații urologice și ginecologice laparoscopice
5. Chirurgia laparoscopică a organelor parenchimatoase



Instrumentarul în chirurgia laparoscopică:

1. Ligasure
2. Stepler
3. Agrafe vasculare

PROGRAM SPECIAL CONTRACTAT CNAM

III."Cardiologie intervențională"



•58 cazuri tratate
finanțate în sumă de 2
604,3 mii lei

II."Chirurgie endovasculară"



*20 cazuri tratate
finanțate în sumă de
585,5 mii lei

1. PROGRAM SPECIAL (CNAM) -
16 669,5 mii lei
2. TRANSPLANT (CNAM) -1331,7
mii lei

I."Tratament operator pentru cataractă" 1.2. Transplant de cornee



1) 1 200 cazuri tratate finanțat în sumă
de 13 430,1mii lei, inclusiv 3055,0 mii
lei cristaline

2) 47 CT transplant în sumă de 1 331,7
mii lei

DEPARTAMENT CARDIOLOGIE ȘI RADIOLOGIE INTERVENTIONALĂ (ANGIOGRAFIE)

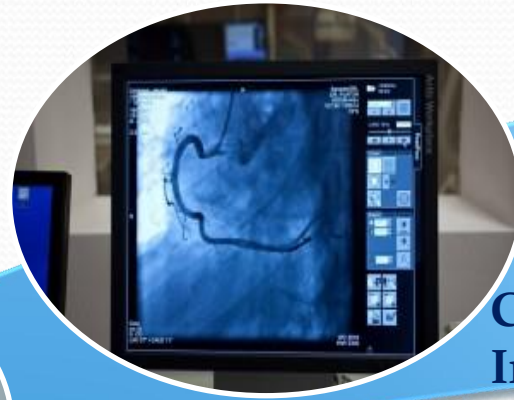


TOTAL a.2016 – **307** angiografii,

inclusiv **PROGRAM SPECIAL** - 78 interventionale (58 angioplastii coronariene și 20 periferice) fiind contractate de CNAM

DEPARTAMENT CARDIOLOGIE ȘI RADIOLOGIE INTERVENȚIONALĂ

OBIECTIVE



**Centru Național de
Infarct Miocardic**

**Centru de instruire
pentru specialiști în
angiografie**



**Lărgirea spectrului de
intervenții percutane
(PCI cu DES, PCI cu
BVS, Defect de sept
atrial, canal arterial
persistent,
Endoproteze aortice,
TAVI)**



**Sistem continuu de
dotare cu consumabile**

**Dotare suplimentară cu
COT, IVUS și FFR**

Activitatea chirurgicală profil oftalmologie

Tratament operator pentru catarctă



Obiectiv:

Reducerea listei de asteptare
pentru tratament operator
de cataracta de la 24 luni la 12
luni

Planificat din sursele CNAM

- **PROGRAM SPECIAL** (*tratament operator pentru cataracta*) :
Contractat a.2016– 1200 cazuri. **Realizat – 1264 cazuri**
- **TRANSPLANT DE CORNEE:**
Contractat – 47 cazuri. **Realizat -47 cazuri**



INDICATORII DE CALITATE

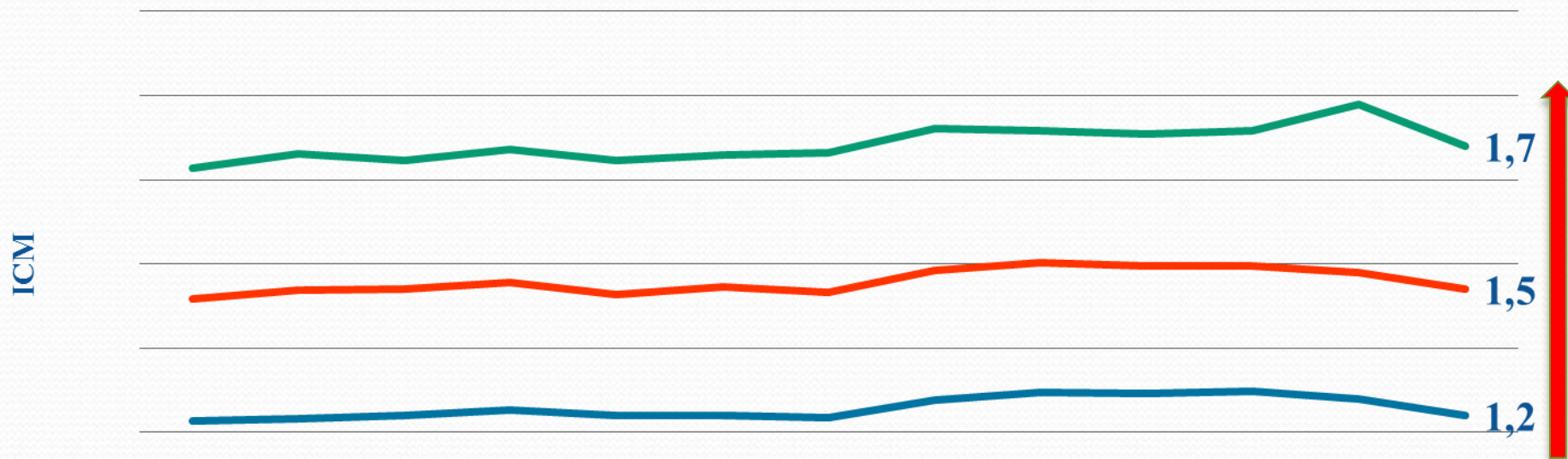
	Denumirea indicatorului	2015	2016
1	Letalitatea generală– pe total spital, inclusiv:	3,0	3,2
	profil terapie	4,4	4,8 
	profil chirurgie	1,4	1,3
2	Proporția pacienților decedați în 24 ore de la intervenția chirurgicală (%)	7,4	7,4%
3	Complicații postoperatorii (%)	1,2	1,0
4	Rata infecțiilor nozocomiale – pe total spital	1,2	1,7
5	Divergențe între diagnosticul clinic și morfopatologic (%)	58/10,2	65/12,5
6	Reclamatii argumentate	14	9

INDICILE DE COMPLEXITATE (ICM)

La nivel de grupe de diagnosticare (DRG) se remarca o creștere a indicelui de complexitate, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent.

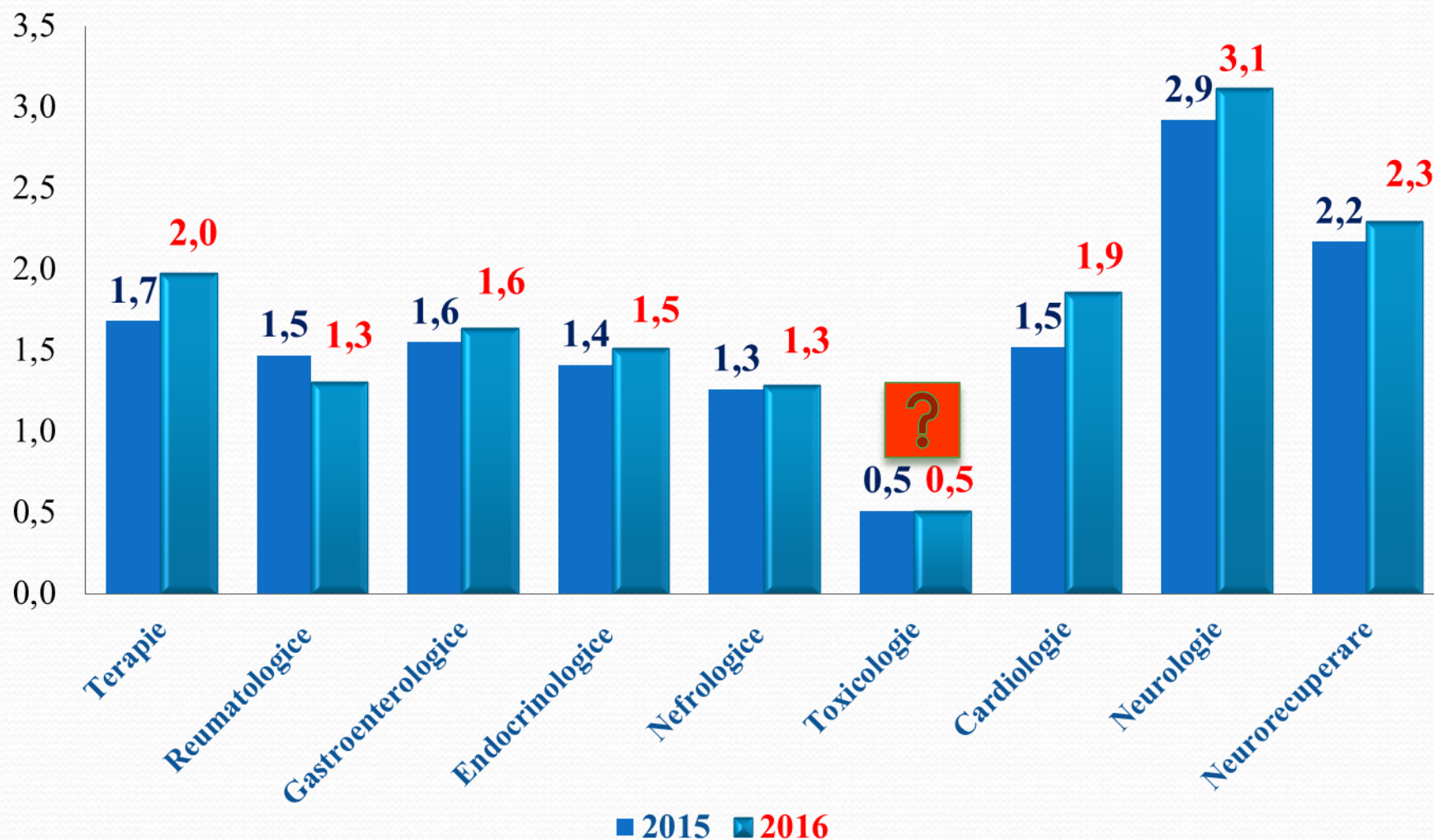


Datele din sistem DRG în dinamică a. 2014-2016



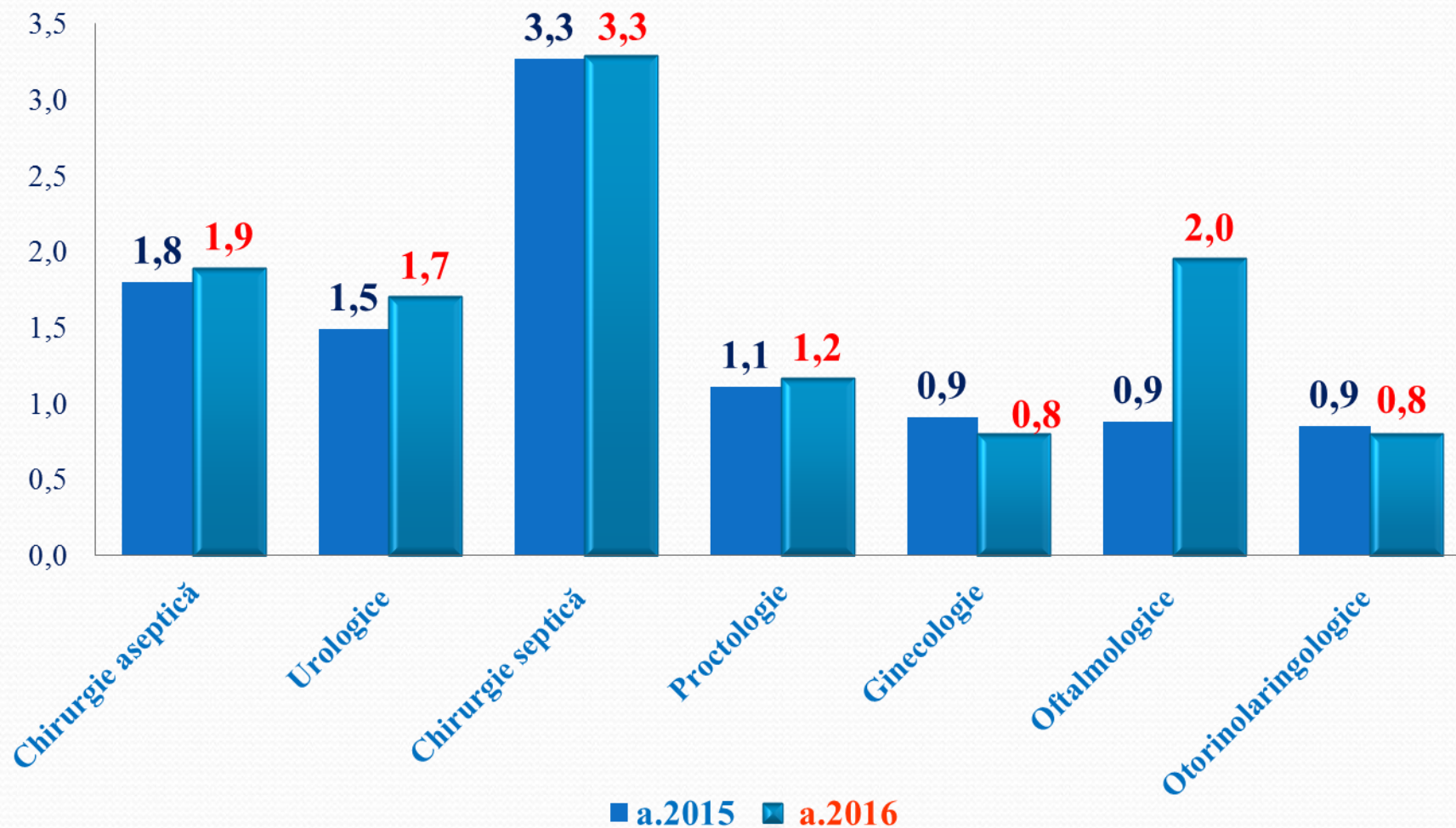
	ianuari e	februari e	martie	aprilie	mai	iunie	iulie	august	septem brie	octomb rie	noiemb rie	decemb rie	Media anuală
2016	1,6	1,6	1,5	1,6	1,6	1,6	1,7	1,7	1,6	1,6	1,6	2,0	1,7
2015	1,5	1,5	1,5	1,5	1,4	1,5	1,5	1,5	1,6	1,5	1,5	1,5	1,5
2014	1,1	1,2	1,2	1,3	1,2	1,2	1,2	1,4	1,5	1,5	1,5	1,4	1,2

INDICE CASE-MIX (ICM) PROFIL TERAPIE a. 2015-2016



3400 lei =1,0

INDICE CASE-MIX (ICM) PROFIL CHIRURGIE a. 2015-2016



3400 lei =1,0

SERVICII INALTA PERFORMANTA (CNAM)



Contractat din sursele CNAM - 780.0 mii lei

- Tomografie computerizata
- Angiografie
- Investigatii ecografice
- Ecografie cardiaca
- Ecodoplerografie
- Endoscopie de diagnostic
- Tomografia oculara

REABILITAREA ȘI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII



Reabilitarea si modernizarea sectiei Reanimare

- 15.01.2016
- Proiect realizat in comun cu MS si CMC



Reabilitarea si modernizarea Sectiei sterilizare

- 15.04.2016
- Proiect realizat in comun cu MS si CMC



Reabilitarea si modernizarea fatadei si parcului spitalului

- 17.06.2016
- Proiect realizat din surse proprii

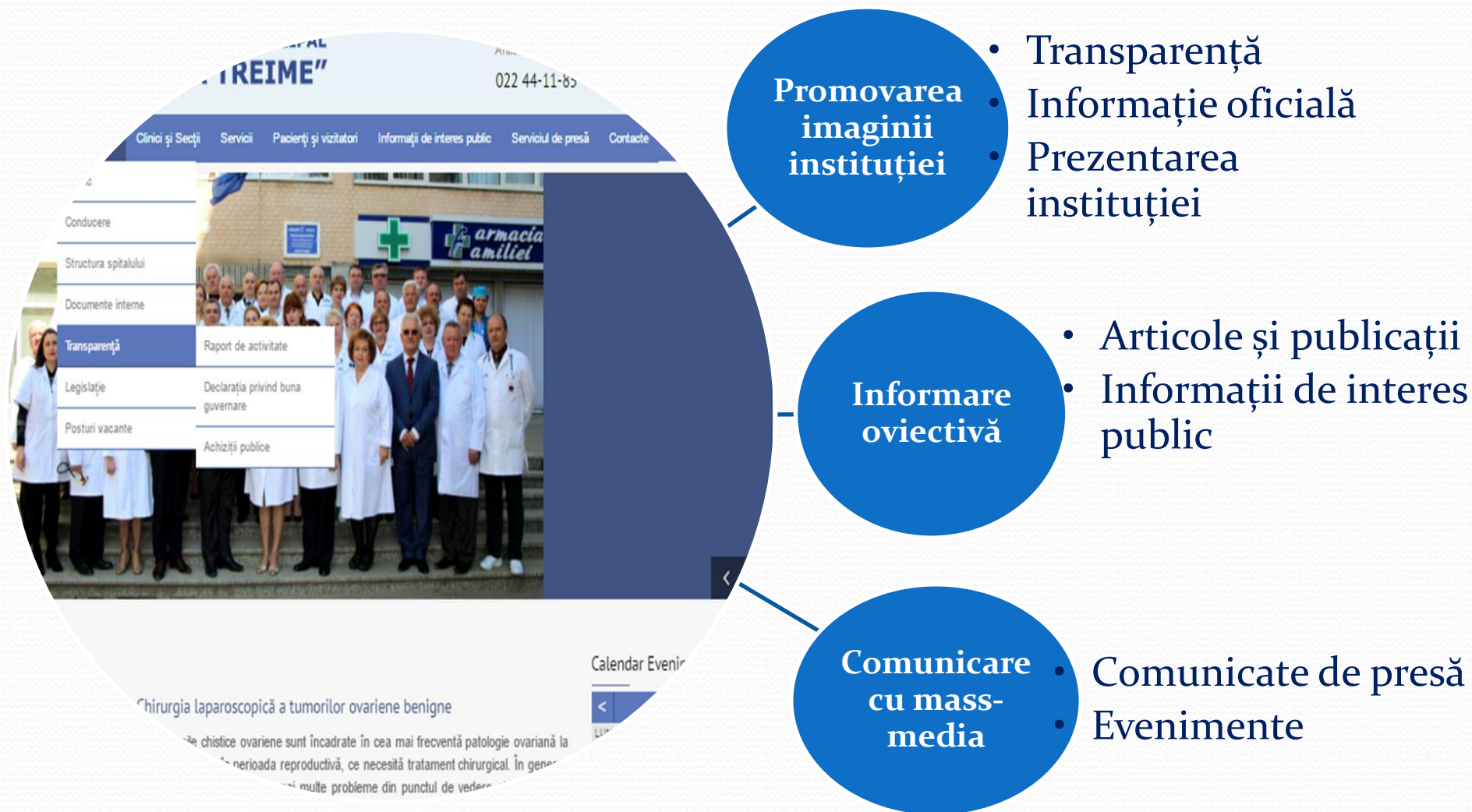


Reabilitarea si modernizarea sectiilor Urologie si Endoscopie

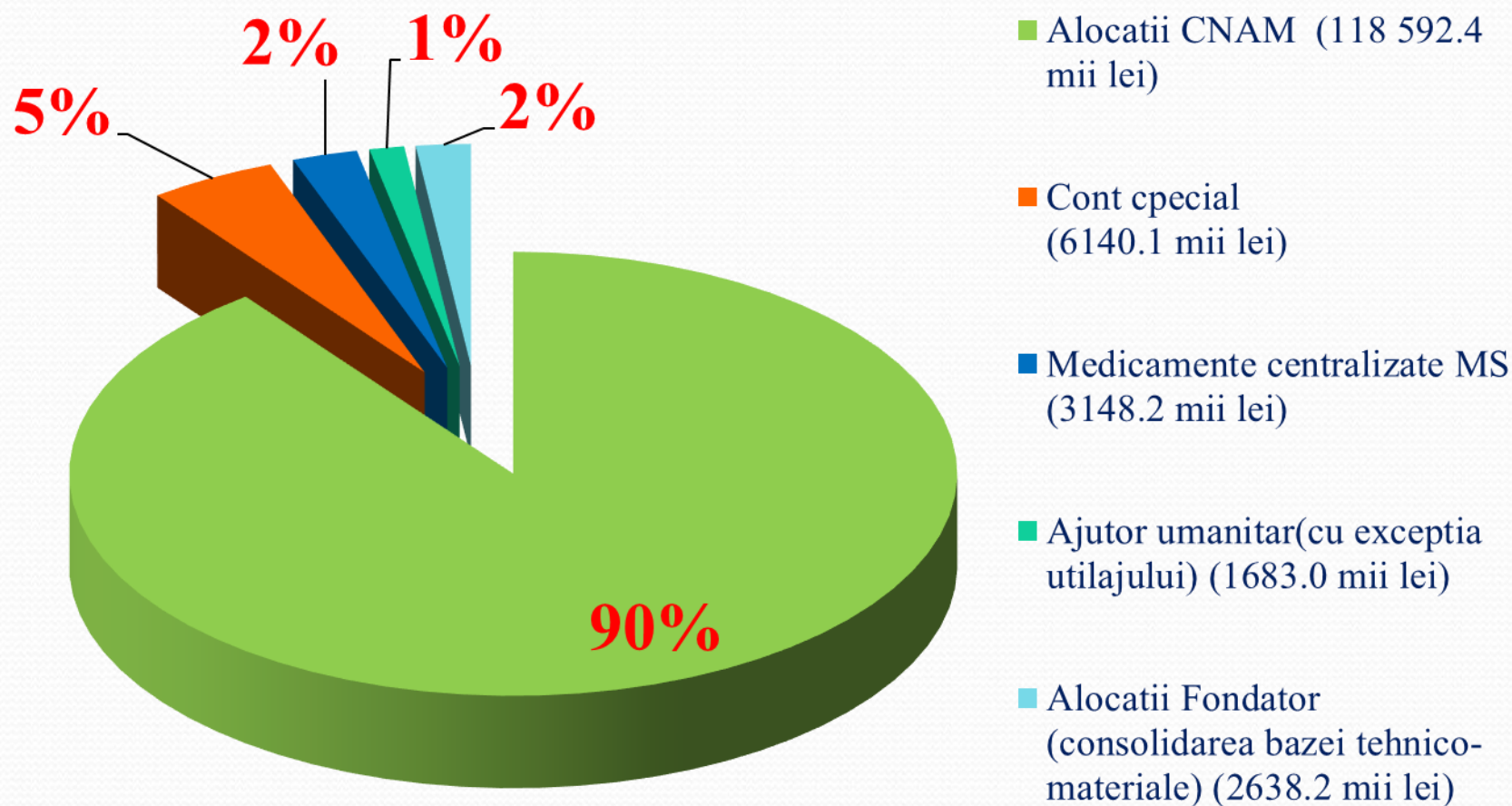
- 18.01.2017
- Proiect realizat in comun cu MS si CMC

Implementarea unor tehnici moderne de comunicare cu pacienții (pagina web, facebook, publicații etc)

Pagina web www.spital.sf.treime.md

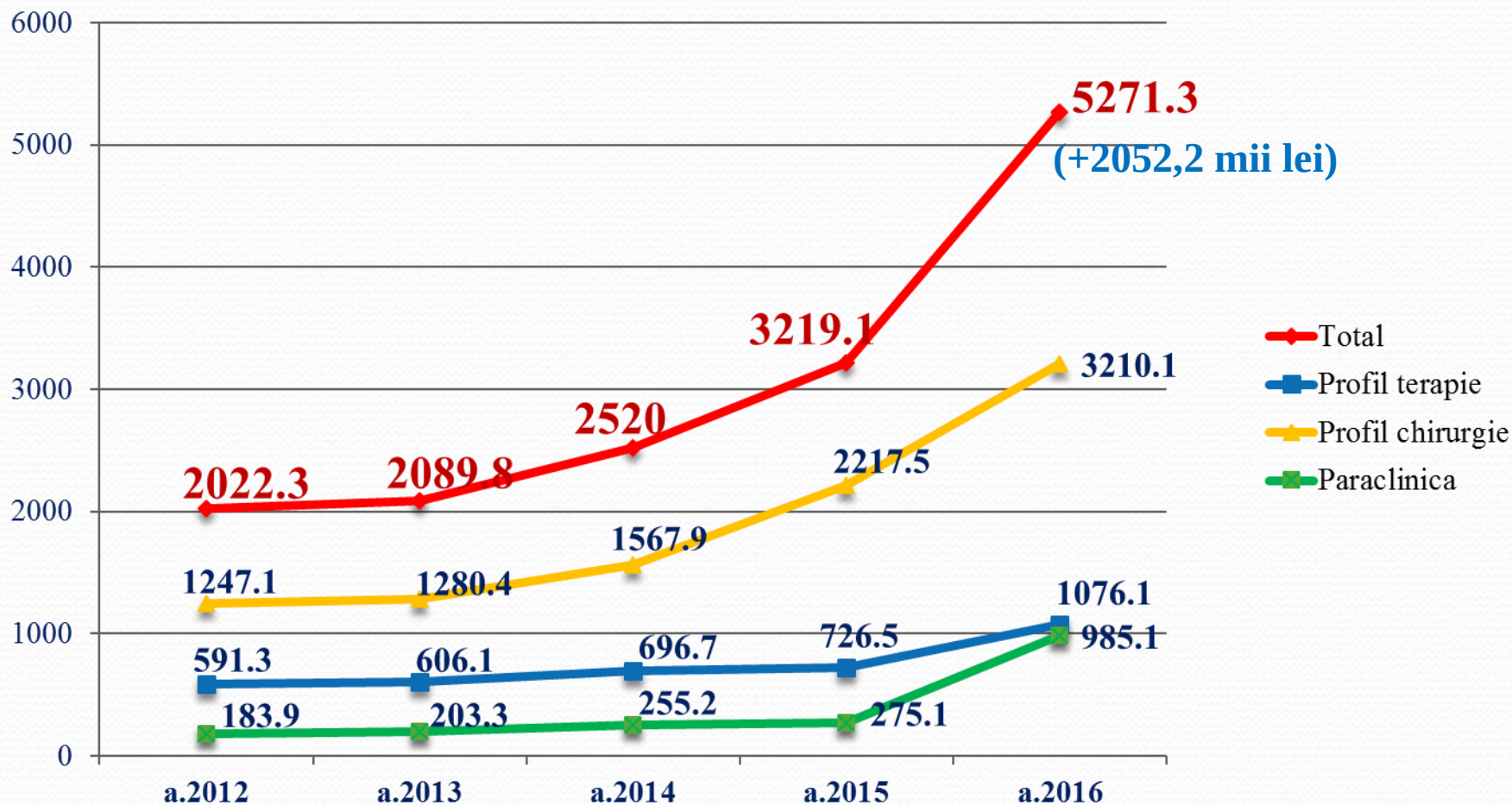


STRUCTURA VENITURILOR a.2016



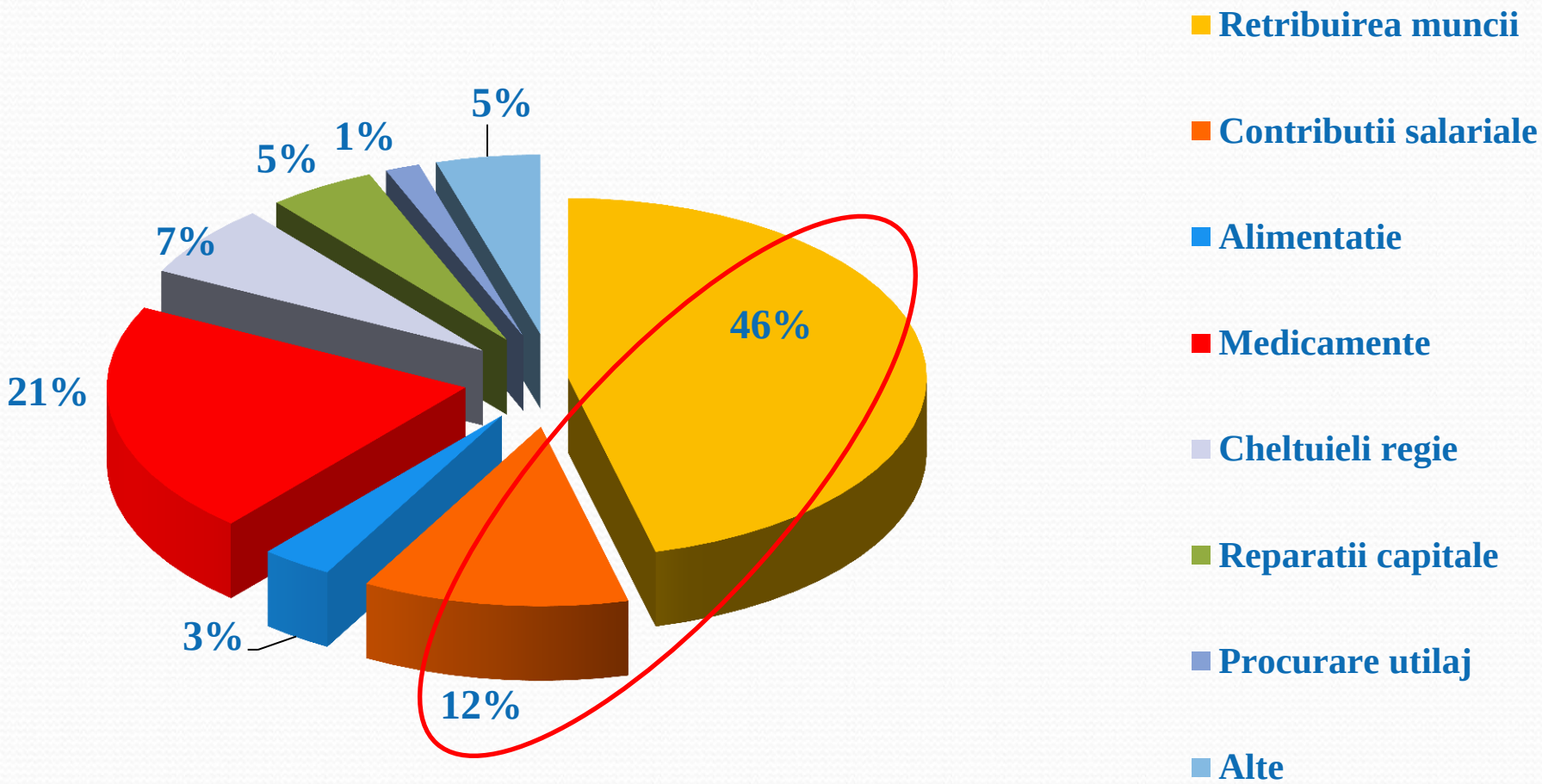
TOTAL - 132 211.0 mii lei

Dinamica veniturilor din prestarea serviciilor medicale contra plată (mii lei)



Îmbunătățirea indicatorilor financiari ca rezultat al organizării, monitorizării și eficientizării procesului de lucru, inclusiv prin implimentarea tehnicilor de control riguros în coraport cu măsuri meritocratice de stimulare

STRUCTURA CHELTUIEELOR a.2016



EVENIMENTE CU IMPACT NEGATIV a.2016

APROBAREA TARDIVĂ A LEGII FONDURILOR ȘI CONTRACTARE CU UN BUGET PROVIZORIU

IMPACT:

- **Activitate în baza de buget provizoriu neajustat necesităților reale ale instituției**
- **Imposibilitatea de a pune în valoare sau de a asigura un randament înalt de utilizare a dispozitivelor medicale din cadrul Proiectului JICA, din lipsa de finantare**

REALIZĂRI a.2016

- Aplicarea tehnologiilor moderne și inovaționale de tratament și diagnostic (chirurgia vasculară periferică, cardiologia intervențională, tratamentul laparoscopic, TUR etc), fiind un pas esențial pentru îmbunătățirea calității și eficienței actului medical
- Consolidarea și continuitatea direcțiilor strategice de dezvoltare a instituției (contractarea serviciilor de înalta performanță, tehnologiilor noi
- Schimbarea pozitivă a percepției pacienților vizavi de calitatea serviciilor medicale prestate și a personalului privitor la prestigiul de a activa în cadrul IMSP SCM Sfanta Treime
- Crearea unui mediu de lucru atractiv pentru personal, consolidarea acestuia în jurul obiectivelor statutare, stoparea exodului de personal medical.
- Reabordarea politicilor și procedeele motivaționale de recrutare a personalului, din CANTITATIV în CALITATIV.
- Implementarea unor tehnici moderne de comunicare cu pacienții (pagina web, facebook, publicații etc).
- Reabilitarea și modernizarea infrastructurii (laborator sterilizare, imagistica, hol, fatada, parc), ca rezultat al unui management ambițios, dinamic și eficient.

REALIZĂRI a.2016

- Îndeplinirea condițiilor contractuale cu CNAM 100%
- Darea în exploatare a secției Reanimare și Terapie Intensivă 15.01.2016
- Deschiderea a trei structuri noi strategice în cadrul proiectului JICA
 - Departamentul radiologie endovasculară
 - Departamentul de diagnostic (TC, radiologie intervențională, radiologie digitală)
 - Departamentul bioinginerie
- Extinderea calitativă și cantitativă a intervențiilor performante în urologie
- Renovarea fațadei și a holului de la parter
- Amenajarea parcului
- Organizarea conferinței științifice ”40 de ani de la fondarea IMSP SCM ”Sfânta Treime””
- Realizarea și punerea în funcțiune a paginii web a instituției
www.spital.sf.treime.md.
- Instituirea serviciului relații cu publicul și mass-media
- Atragerea investițiilor străine (ajutor umanitar) și dotarea spitalului cu 135 de paturi, 20 de noptiere și 22 de cărucioare cu roțile
- Inițierea Propunerii de proiect oftalmologie în cadrul programului KUSANONE

OBIECTIVE STRATEGICE a.2017

- **Continuitatea si dezvoltarea Proiectului Imbunătățirea serviciilor medicale**
- **Crearea Centrului municipal de diagnostica**
- **Schimbarea vectorului de la solicitant de inalta performanta la Prestator de servicii de inalta performanta**
- **Deschiderea saloanelor de terapie intensiva in cadrul secțiilor de cardiologie**
- **Renovarea și modernizarea infrastructurii: 6 sectii de profil.**
- **Proiecte investiționale din Fondul de Eficienta Energetica**
- **Implementarea managemnentului informational integrat**