

RAPORT DE ACTIVITATE A IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL "SFÂNTA TREIME" A.2017



**RAPORTOR: DIRECTOR
OLEG CRUDU**

IMSP Spitalul Clinic Municipal "Sfânta Treime"

- **Cea mai mare instituție medicală din municipiul Chișinău care poate asigura managementul medical pluridisciplinar al cazurilor de mare complexitate, cu o capacitate de 600 paturi pe 16 profiluri medicale;**
- **Activități complexe de asistență medicală și de cercetare științifică, fiind baza clinica a USMF "N. Testemițanu";**
- **Principalul prestator de servicii de înaltă performanță la nivel municipal;**
- **Centru municipal de asistență medicală de urgență.**

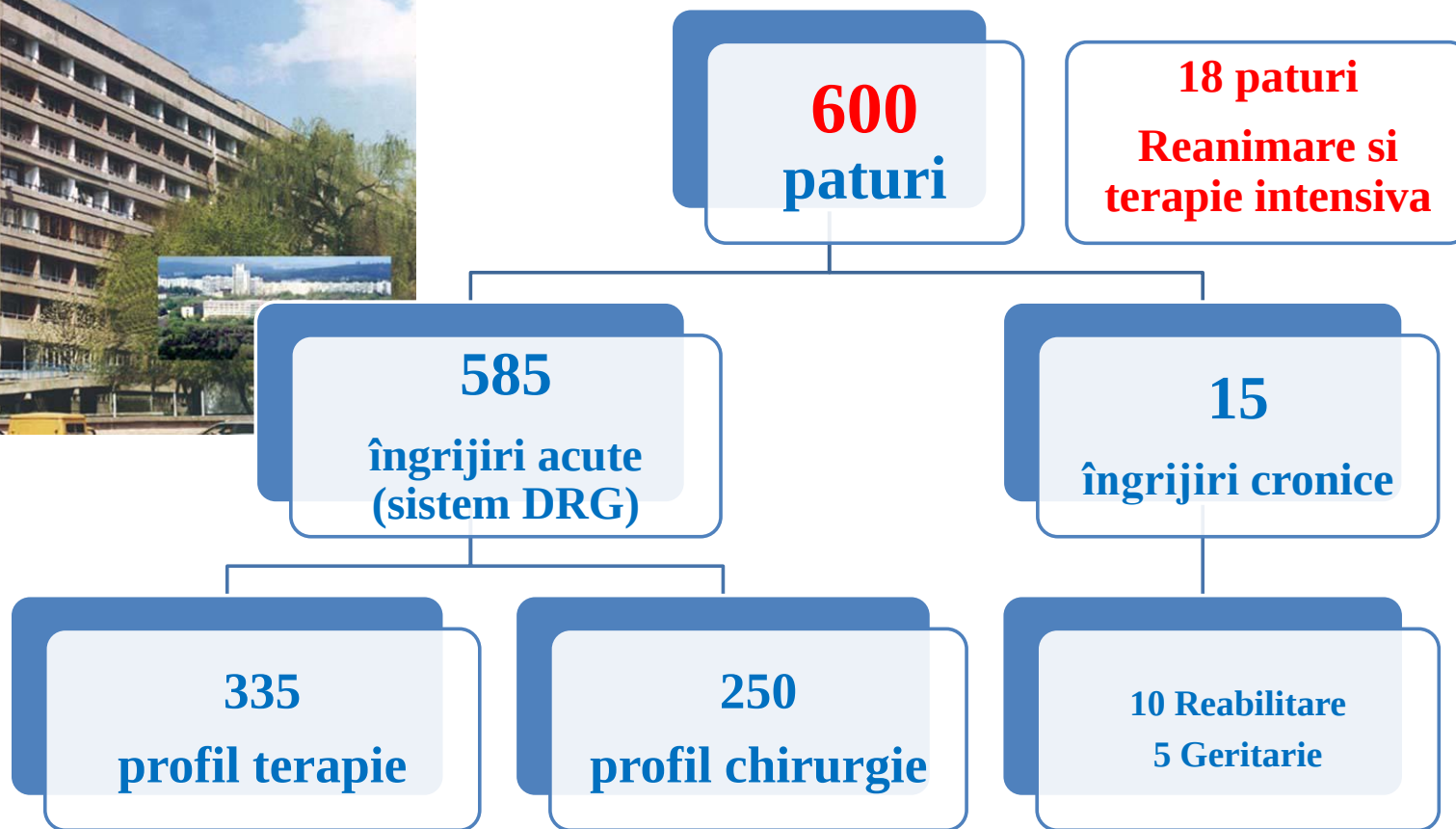
VALORI



IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL "SFÂNTA TREIME"



CAPACITATEA SPITALULUI



• **Ordinul MS nr.610 din 21.07.2017 "Cu privire la Nomenclatorul institutiilor medico-sanitare spitalicesti" – ca baza normativa de contractare cu CNAM**



IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL "SFÂNTA TREIME"

STRUCTURA ORGANIZATORICA

600
paturi

12 sectii terapeutice (350 paturi)

- Cardiologie 90 paturi
- Neurologie 70 paturi
- Boli interne 60 paturi
- Reumatologie 30 paturi
- Endocrinologie 30 paturi
- Gastrologie 30 paturi
- Nefrologie 20 paturi
- Toxicologie 20 paturi

7 secții chirurgicale (250 paturi)

- Chirurgie aseptica 35 paturi
- endovasculare 5 paturi
- toracica 5 paturi
- Chirurgie septica 35 paturi
- Proctologie 30 paturi
- Urologie 35 paturi
- Ginecologie 25 paturi
- Oftalmologie 60 paturi
- Otorinolaringologie 30 paturi

Sectia Reanimare

- 18 paturi

CENTRUL DIALIZA

5 locuri

STRUCTURA ORGANIZATORICA

SERVICII PARACLINICE

DMU

- 14 linii de garda pentru acoperirea continuității actului medical
- 6 paturi spitalizare de zi (pina la 24 ore)



Bloc Operator

- Bloc operator (10 sali de operații)
- Secția Anestezie



Servicii paraclinice

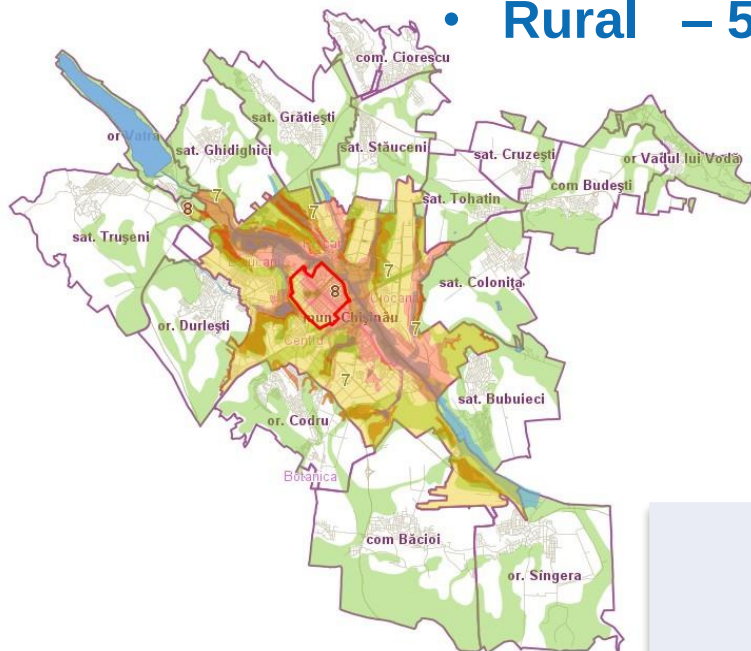
- DEPARTAMENT CARDIOLOGIE ȘI RADIOLOGIE INTERVENTIONALĂ (ANGIOGRAFIE)
- Departament de Diagnostic (TC, USG, Endoscopie, etc)
- Laborator analize medicale
- Secția anatomie patologică
- Serviciul prevenire infecții nosocomiale / laborator sterilizare
- Farmacie cu circuit închis
- Secții funcționale



POPULATIA DESERVITĂ IN IMSP SCM SFANTA TREIME

Populația matură a mun. Chișinău – 685,0 mii

- Urban - 626,4 mii
- Rural – 58,6 mii

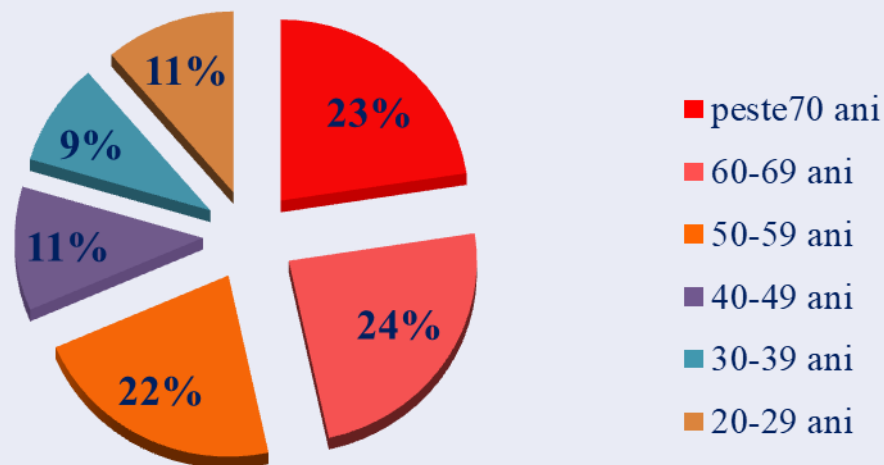


Cea mai mare pondere constituie pacienții de vârstă a treia, cota lor din numărul cazurilor tratate fiind de 49 la sută.

Profiluri unice mun. Chișinău

- Toxicologie
- Oftalmologie
- Endocrinologie
- Urologie
- Nefrologie
- ORL
- Proctologie
- Chirurgie toracică
- RADIOLOGIE INTERVENȚIONALĂ

Cazuri tratate pe categorii de vârstă



BAZA CLINICĂ A USMF "N. Testemițanu"

HG nr. 42/2007

10 clinici universitare



IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL "SFÂNTA TREIME"



ACTIVITĂȚI:

- curative
- de învățămînt medical
- cercetare științifico-medicală
- de pregătire și de educație continuă a cadrelor medicale

Activitatea științifico-practică a IMSP SCM "Sfânta Treime"

Un prestigiu aparte conferă instituției suportul și activitatea a 8 profesori și 46 de doctori în științe medicale, colaboratori ai Universității de Stat de Medicină "Nicolae Testemițanu".

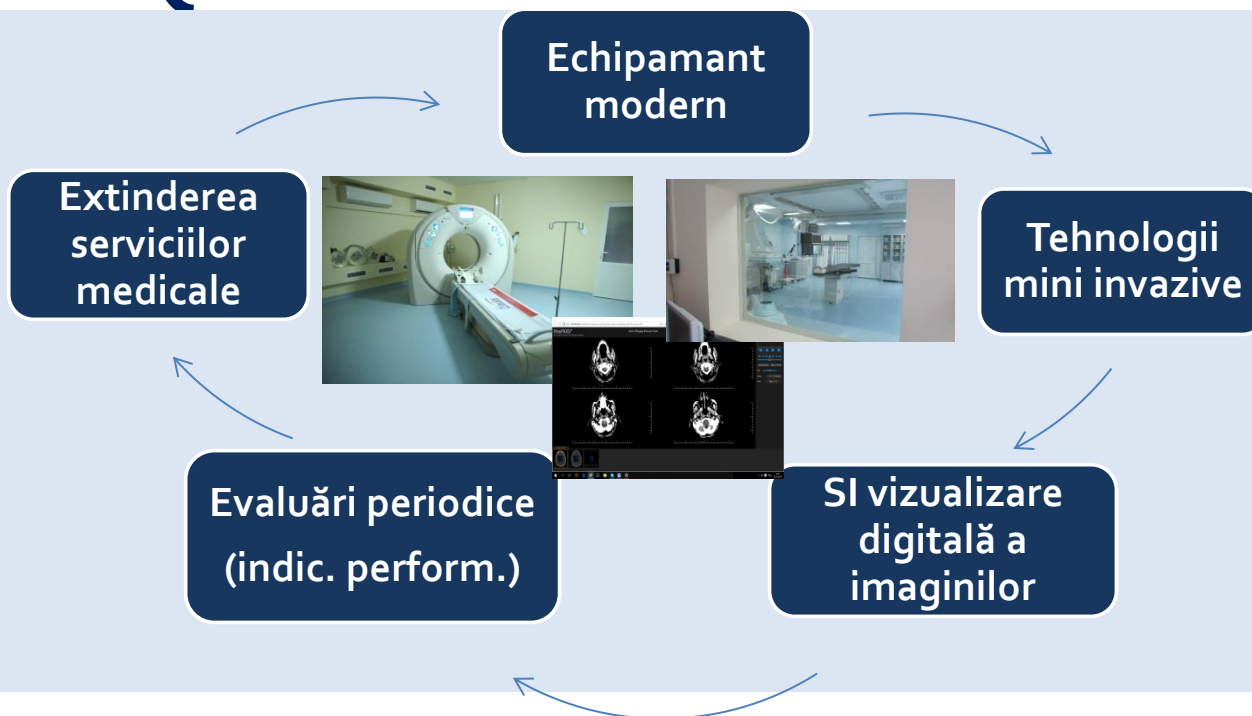
Actualmente în cadrul spitalului activează 10 clinici universitare:

- Clinica medicală nr. 1, disciplina Sinteze clinice
- Clinica medicală nr. 5, disciplina Reumatologie și Nefrologie,
- Clinica medicală nr. 3, disciplina Cardiologie,
- Clinica Neurologie
- Clinica medicală Chirurgie nr. 2 "Constantin Țîbîrnă"
- Clinica medicală Chirurgie nr. 3 "Constantin Țîbîrnă"
- Clinica Anestezie și Reanimatologie
- Clinica Urologie
- Clinica Otorinolaringologie
- Clinica Oftalmologie



Obiective generale

- Îmbunătățirea continuă a serviciilor oferite
- Asigurarea și utilizarea eficientă a resurselor umane
- Asigurarea de resurse financiare conforme cu necesitățile și utilizarea eficientă a lor
- Asigurarea unei infrastructuri corespunzătoare necesităților și exploatarea eficientă a acesteia



FACTORI și EVENIMENTE CU IMPACT ASUPRA INDICILOR DE ACTIVITATE a.2017

- **Renovarea a 7 edificii;**
- **Reducerea substanțială a numărului de cazuri acute contractate de CNAM;**
- **Redistribuirea fluxului urgentelor medico-sanitare la nivel de municipiu (ord MS nr. 484 din 20.06.2017);**
- **Contractarea SIP –urilor;**
- **Contractarea chirurgiei de o zi;**
- **Atribuirea gradului III UPU (+59 unitati).**

IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL "SFÂNTA TREIME"

CONDIȚII CONTRACTUALE CNAM a.2017



Asistenta medicală spitalicească
Program general- 95 483,0 mii lei
Program special – 17 809,8
Reabilitare si geriatrie -3 216,0
Consumabile costisitoare 758,7

117 267,5 mii lei



TRANSPLANT DE CORNEE – 1 729,7mii lei



Dializa- 3 043,2 mii lei



DMU – 3 615,4 mii lei



SIP- 3 000,2 mii lei



131 584,5
mii lei

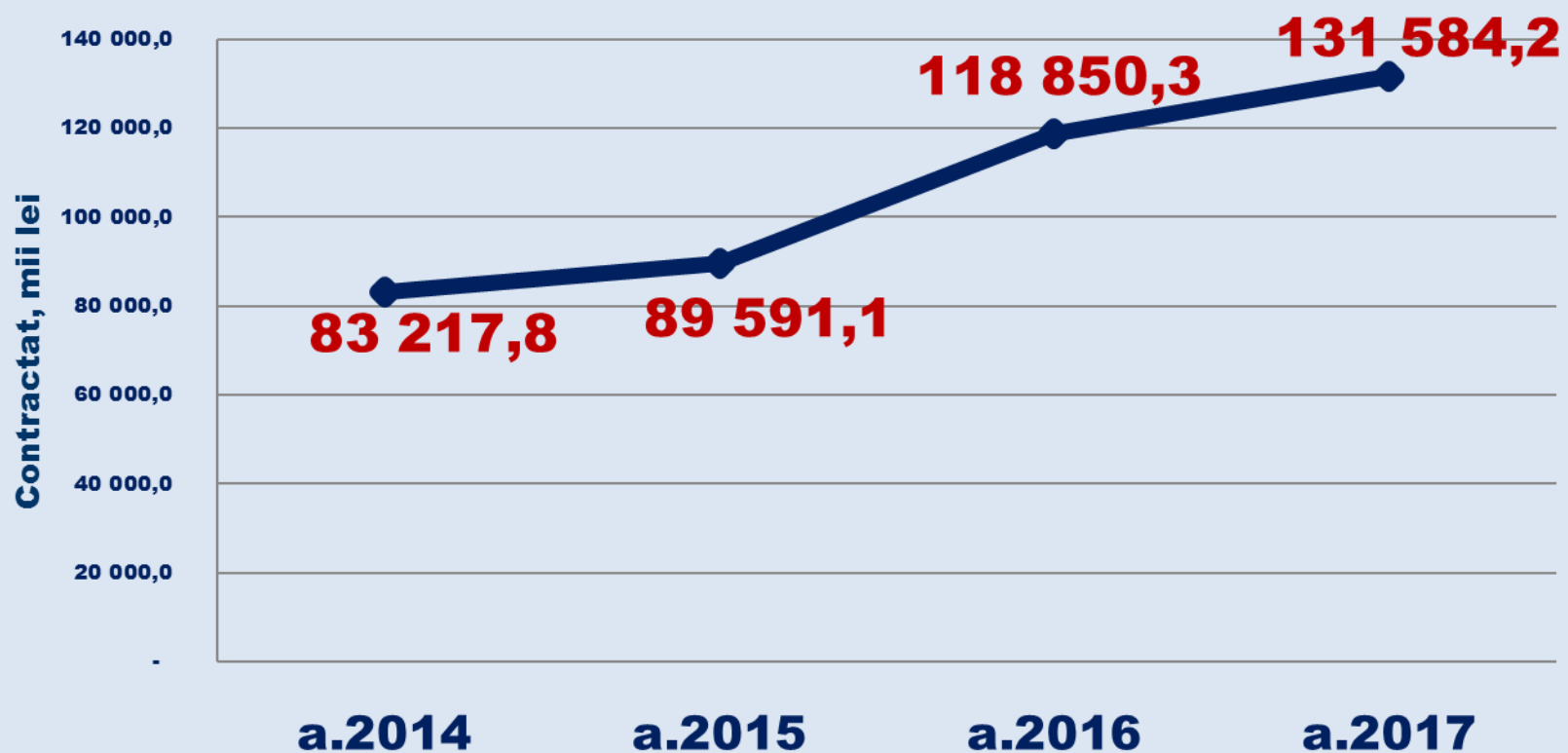
Acord aditional
a.2017
+10 133,9
mii lei

CONDIȚII CONTRACTUALE CNAM a. 2017 (LEI)



	TOTAL CONTRACT CNAM 2017
PROGRAM GENERAL	95 483,0
CHIRURGIA DE ZI	2 072,7
PROGRAM SPECIAL, inclusiv	
Tratament operator pentru cataracta	10 329,5
Chirurgie endovasculara	625,3
Cardiologie interventionala	4 782,3
CAZURI CRONICE (reabilitare/geriatrie)	3 216,0
CONSUMABILE COSTISITOARE	758,7
DMU	3 615,4
DIALIZA	3 043,2
TRANSPLANT CORNEE	1 729,4
SIP	3 000,2
SALARIZARE REZIDENTI	2928,5
TOTAL	131 584,2

CONDIȚII CONTRACTUALE CNAM a. 2014-2017



MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

- Stat de funcții
- Gradul de asigurare cu personal
- Formarea profesională continuă
- Motivarea salarială



ASIGURARE CU PERSONAL

992

**angajați de
bază**

90 cumularzi

Medici - 200

Rezidenti -93

**Asistenti
medicali -342**

Infirmieri -248

Alt personal - 109

**TOTAL 1082
ANGAJATI**

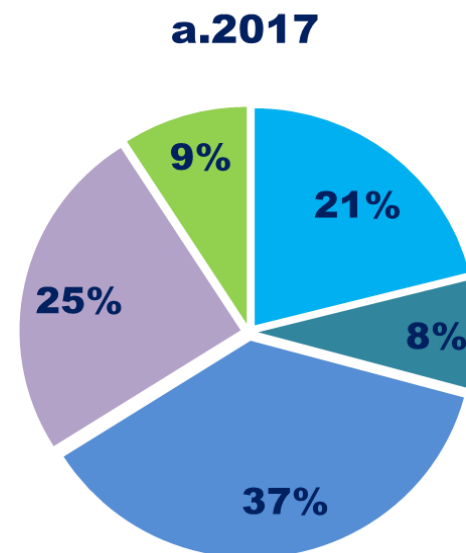
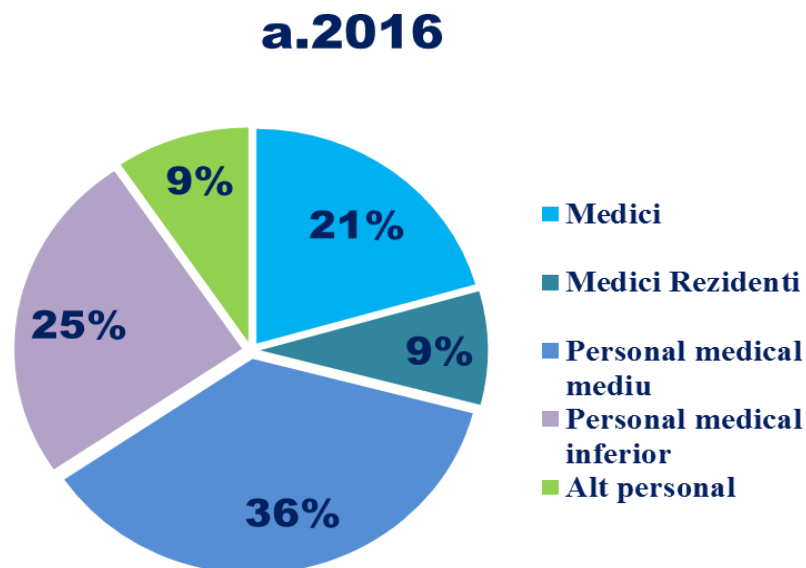
STAT DE FUNCȚII

Funcția	State de funcții aprobate		Devieri 2016-2017	Persoane fizice		Devieri 2016-2017
	a.2016	a.2017		a.2016	a.2017	
Medici, farmaciști, biochimisti	250,5	269,25	+18,75	195	200	+5
Medici rezidenți	104,0	104,0		99	93	-6
Personal medical mediu	443,75	470,5	+26,75	329	342	+13
Personal medical inferior	305,0	317,5	+12,5	246	248	+2
Alt personal	115,5	116,5	+1,0	106	109	+3
TOTAL	1218,75	1277,75	+59,0	975	992	+17

- **Extinderea DMU de tip III/ Ordinul MS nr.424 din 02.06.2017, cu modificarea statului de funcții și organigramei**
- **Numar angajati – 992. În afara de aceasta numar angajati pe perioada determinata -90 cumularzi. Total -1082 angajati.**

INDICATORI DE MANAGEMENT A RESURSELOR UMANE

Proporția personalului medical din total personal angajat

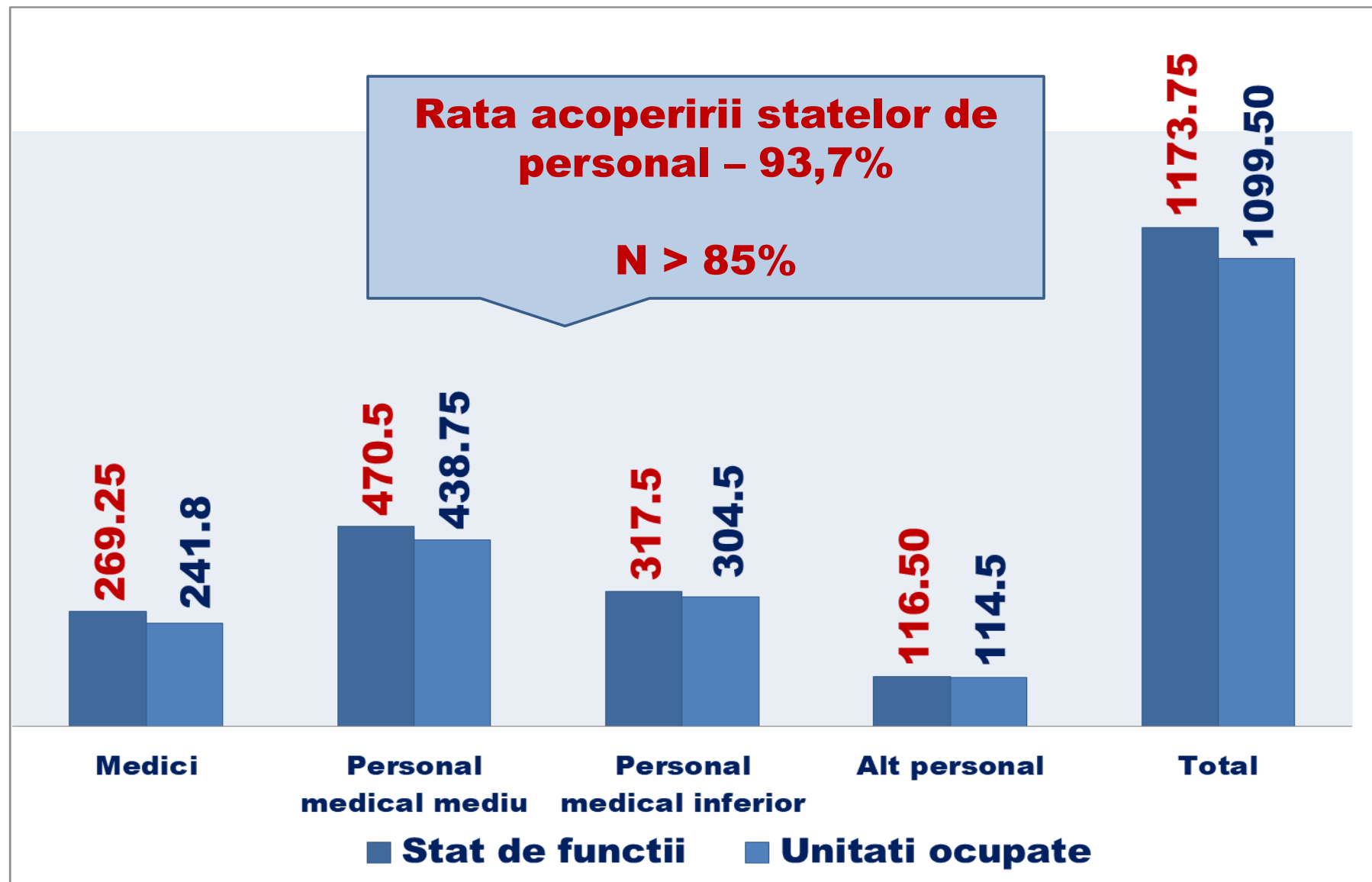


Indicatori	a.2016	a.2017
Ponderea personalului medical din total angajati	65,5%	66,0%
Ponderea personalului auxiliar din total angajati	9,5%	9,1%
Ponderea personalului medical inferior din total angajati	25%	24,9%

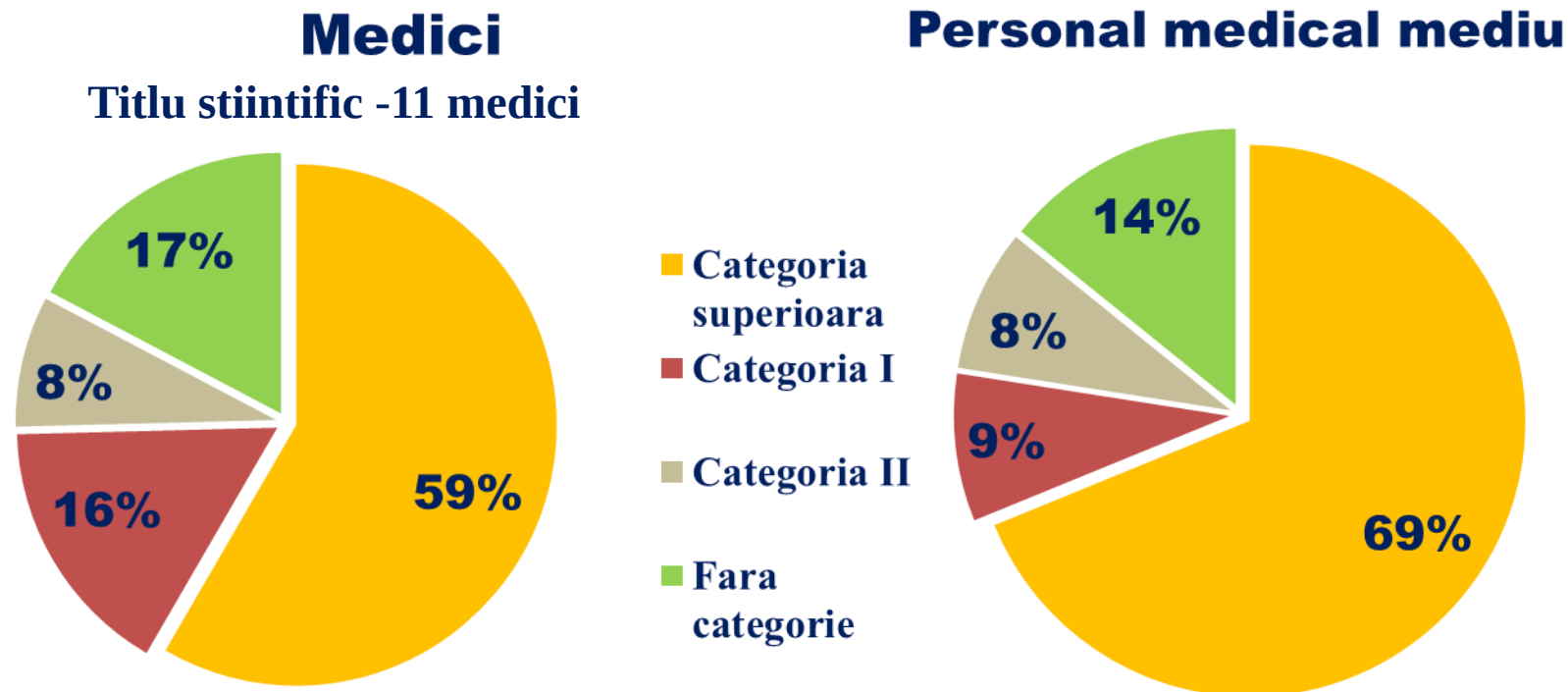
Gradul de asigurare cu personal în raport cu Statul de funcții aprobat (fara medici rezidenti) – a.2017

Rata acoperirii statelor de personal – 93,7%

N > 85%



GRADUL DE CALIFICARE



FORMAREA PROFESIONALĂ CONTINUĂ

	Total (mii lei)	Medici	PMM
a.2016	471,4	408,6	62,8
a.2017	562,0	491,3	70,7

FORMARE PROFESIONALĂ

Brevete de invenții - 6
Medalii de aur - 4
Medalii de argint - 1

Congrese si conferinte
științifice
organizari - 5
participări - 30

Master class al experților
străini - 5

Titluri științifice - 12
a.2017 - 1



Prezentări congrese
internaționale - 28



Premii la congrese
internaționale - 2



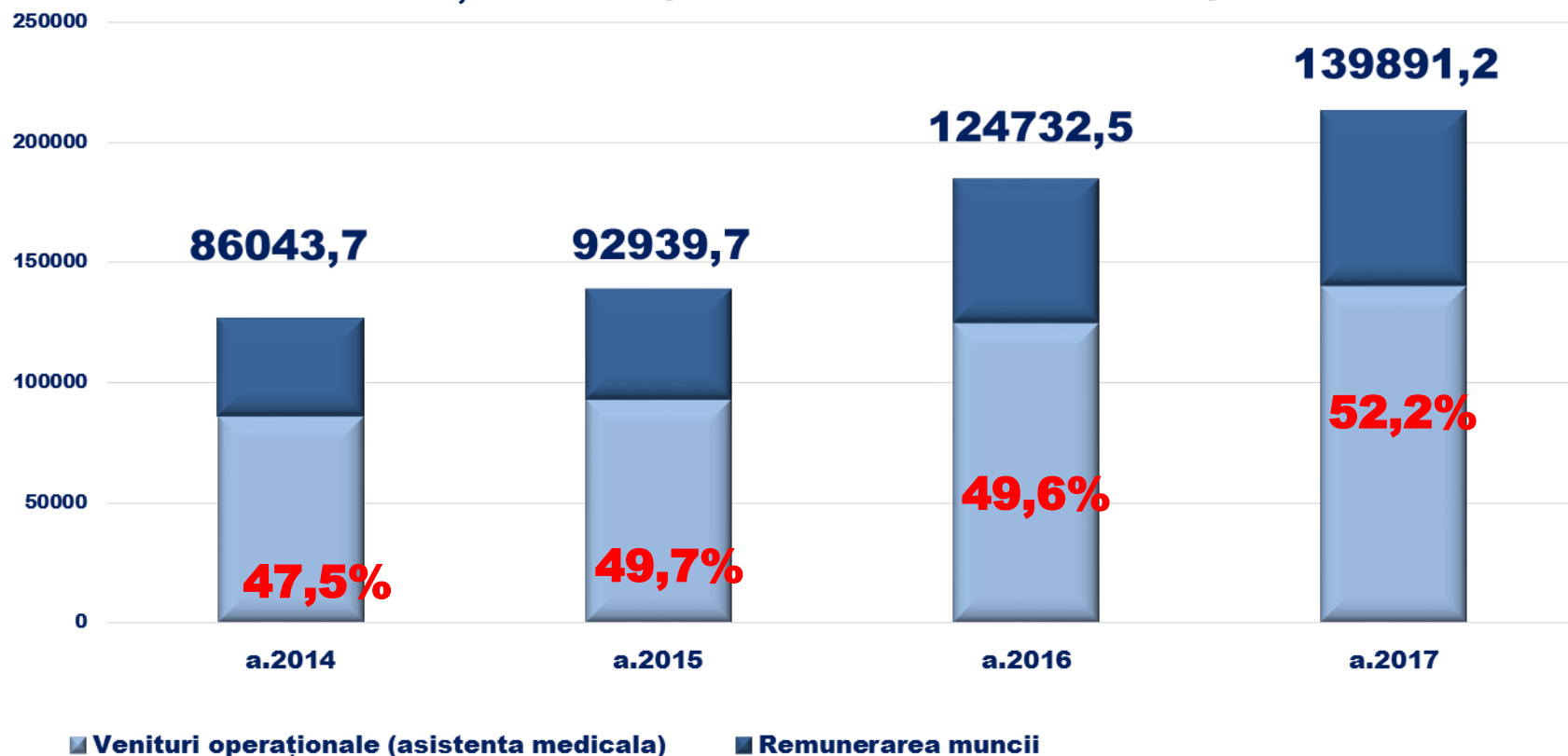
Perfectionari
peste hotare 24

Articole științifice
78



MOTIVAREA SALARIALĂ

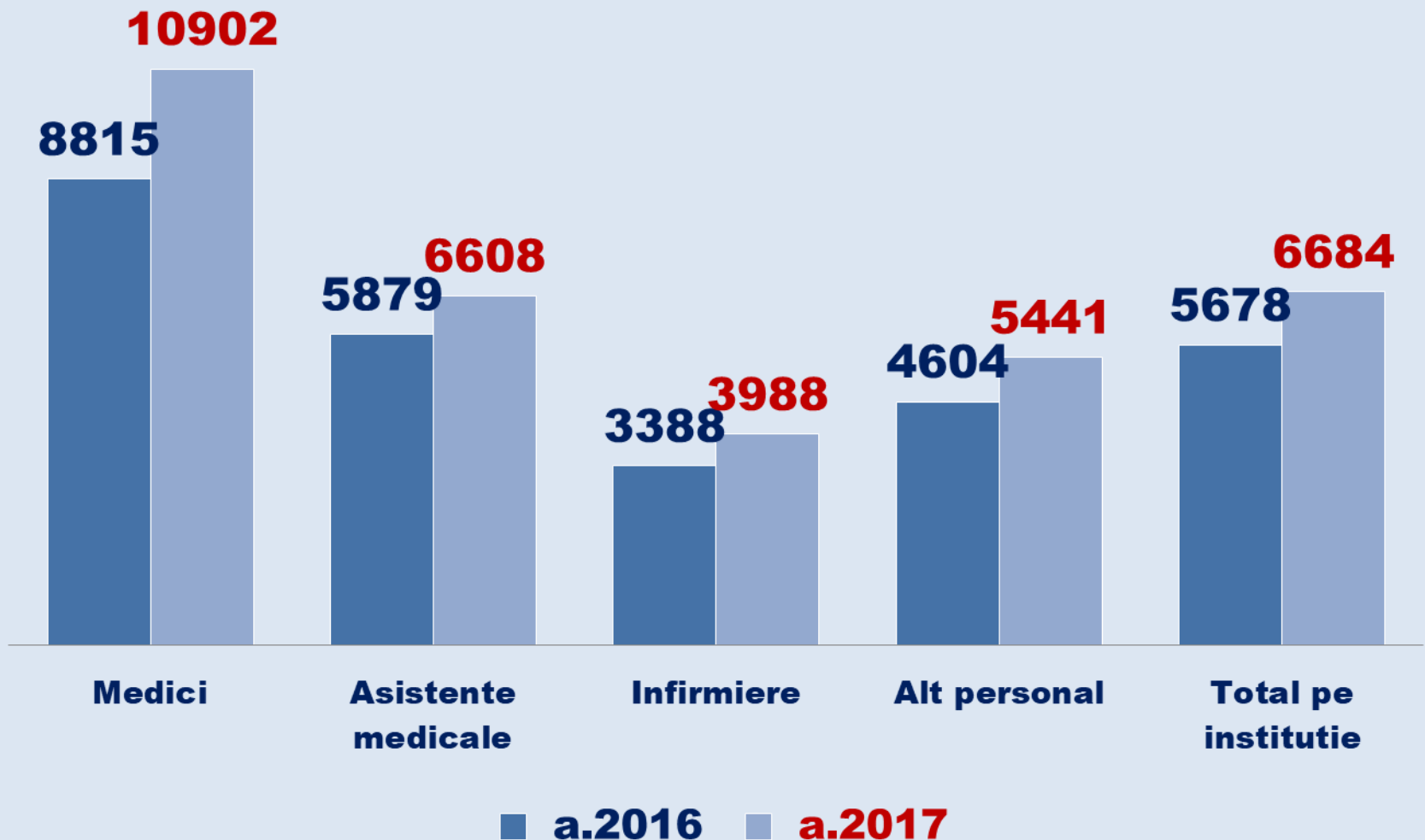
Cheltueili de personal (mii lei) și ponderea lor din venituri operaționale (CNAM+cont special)



Indicatori	Plan	a.2014	a.2015	a.2016	a.2017
Ponderea cheltuielilor pentru salarizare din total venit	55%	47,5%	49,7%	49,6%	52,2%

MOTIVARE SALARIALĂ

Salariul mediu lunar pe persoana fizică (lei)



ACTIVITATEA MEDICALĂ



OBIECTIVE

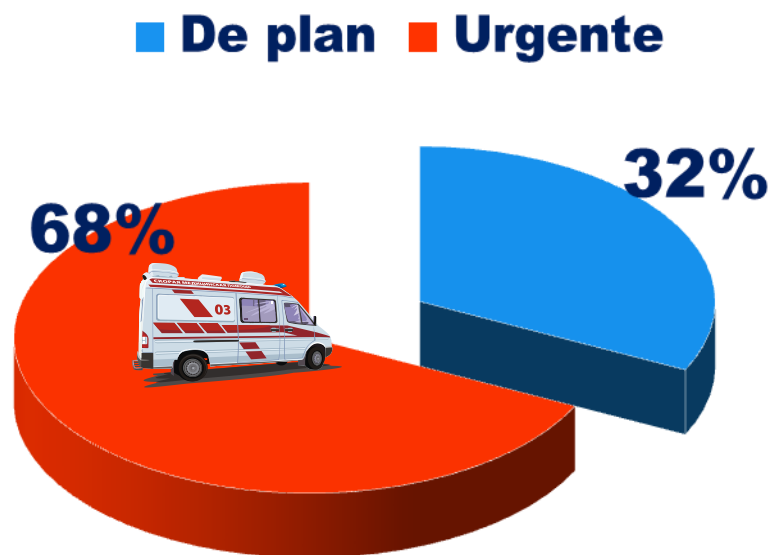
- **Oferirea serviciilor calitative de tratament spitalicesc pacienților prin respectarea standardelor de tratament**
- **Îmbunătățirea gradului de satisfacție a pacienților de calitatea serviciilor medicale prestate**
- **Implementarea tehnologiilor moderne orientate spre asigurarea securității pacientului și calității serviciilor medicale**
- **Realizarea un sistem de sanatate modern si eficient, compatibil cu sistemele de sanatate din Uniunea Europeana**

II. ACTIVITATEA MEDICALĂ. PREZENTAREA INDICATORILOR STATISTICI

Indicatorii de utilizare a serviciilor

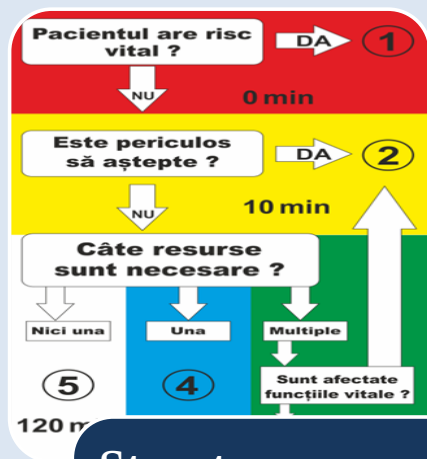
	Denumirea indicatorului	a.2016	a.2017
1	Număr pacienți externați – total, inclusiv:	24 613	22 441
	profil terapie	13 135	11 683
	profil chirurgie	11 478	10 758
2	Durata medie de spitalizare pe spital , inclusiv:	7,9	7,3
	profil terapie	8,9	8,5
	profil chirurgie	6,6	5,7
3	Mobilitatea patului total, inclusiv: (N≥300 zile)	332	301
	profil terapie (paturi funcționale) -zile	334	327
	profil chirurgie (paturi funcționale)-zile	303	269
4	Proporția pacienților internați din totalul pacienților prezentați la DMU	46,3%	45,8%
5	Proporția urgențelor din totalul pacienților internați	67,1%	67,7 %
6	Indicele de complexitate al cazurilor pe spital	1,7	1,7
7	Procentul pacienților cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externați din secțiile chirurgicale	75,8%	79,4

INTERNARI



Perioada	Pacienti internati	inclusiv	
		de plan	urgente
a. 2016	24 644	8 104	16 540/ 67,1%
a. 2017	22 383	7 219	15 164/ 67,7%

ACTIVITATEA DEPARTAMENTULUI MEDICINĂ URGENTĂ (GRADUL III)



Structura organizatorică a DMU

- Reorganizat iulie 2017 în baza Ordinul MS nr.424 din 02.06.2017
- Deciziei DS



Resurse umane

- Majorarea posturilor de la 72,0 unitati la 129,5 unitati



Finantare

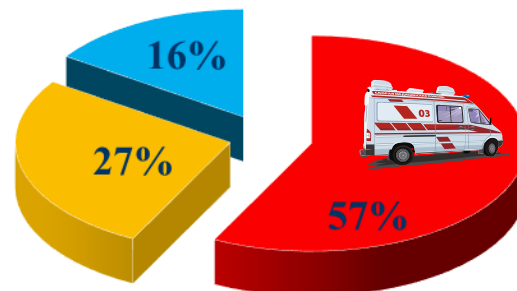
- Contractare CNAM conform criteriilor de eligibilitate a DMU – 3615,0 mln lei

ACTIVITATEA DEPARTAMENTULUI MEDICINĂ URGENTĂ (DMU)



S-a acordat asistență medicală urgentă la 33125 pacienți, din ei:

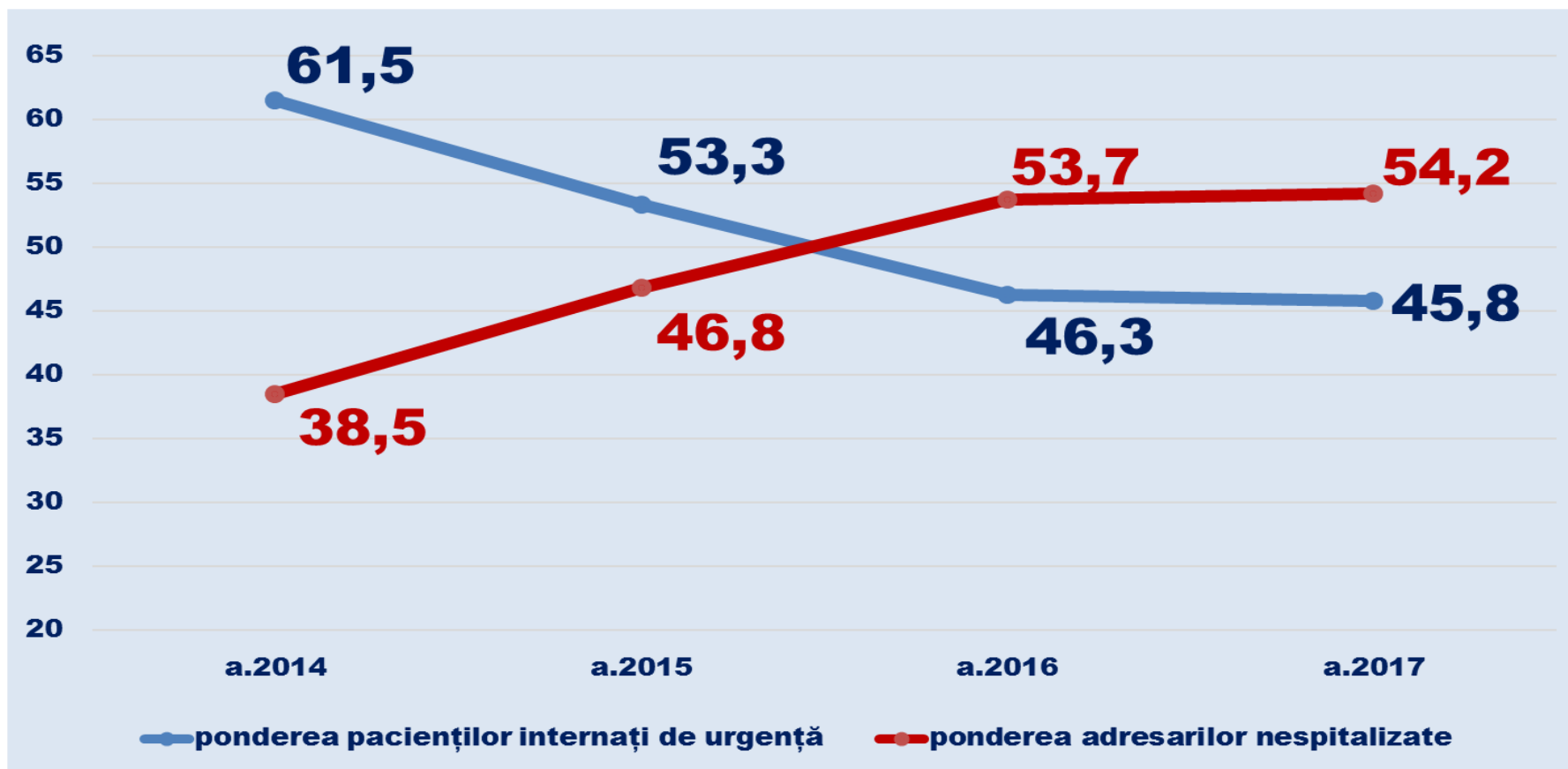
- Transportati de AMU
- De sinestatator
- AMP



	a.2016		a.2017	
	TOTAL	Din ele internări	TOTAL	Din ele Internati
TOTAL ADRESĂRI	43 850	24 644 56,2%	40 344	22383 55,4%
Număr adresări pe motiv de asistență medicală de urgență, din ele:	35 746	16 540/ 46,3%	33 125	15 164 45,8 %
• transportati de echipa AMU	18 619	8 776	18 805	9 233(50%)
• s-au adresat de sinestatator	10 886	3461	8 855	2 389(27%)
• trimisi de medicul de familie/consultanti	6 241	4 303	5067	3292(65%)

ACTIVITATEA DEPARTAMENTULUI MEDICINĂ URGENTĂ (DMU)

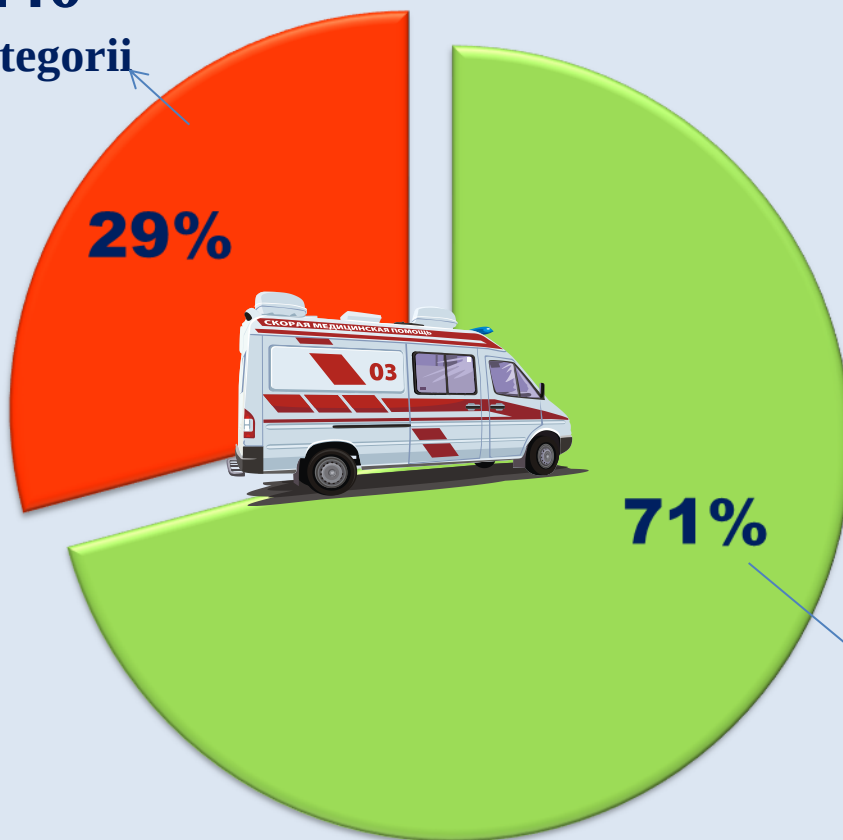
Dinamica internări/adresări nespitalizate (rezolvate la nivel de DMU) pe motiv de asistență medicală urgență



Structura adresărilor pe motiv de asistență medicală urgentă în DMU, care nu au fost spitalizate a.2017

5240
alte categorii

29%



71%

**TOTAL 17 961
adresari
nospitalizate**

- Persoane asigurate
- Persoane neasigurate



12 721
persoane
asigurate

ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

STRUCTURA SPITALIZĂRILOR

PROFIL CHIRURGIE
(10 758 pacienti tratati)

48%



52%

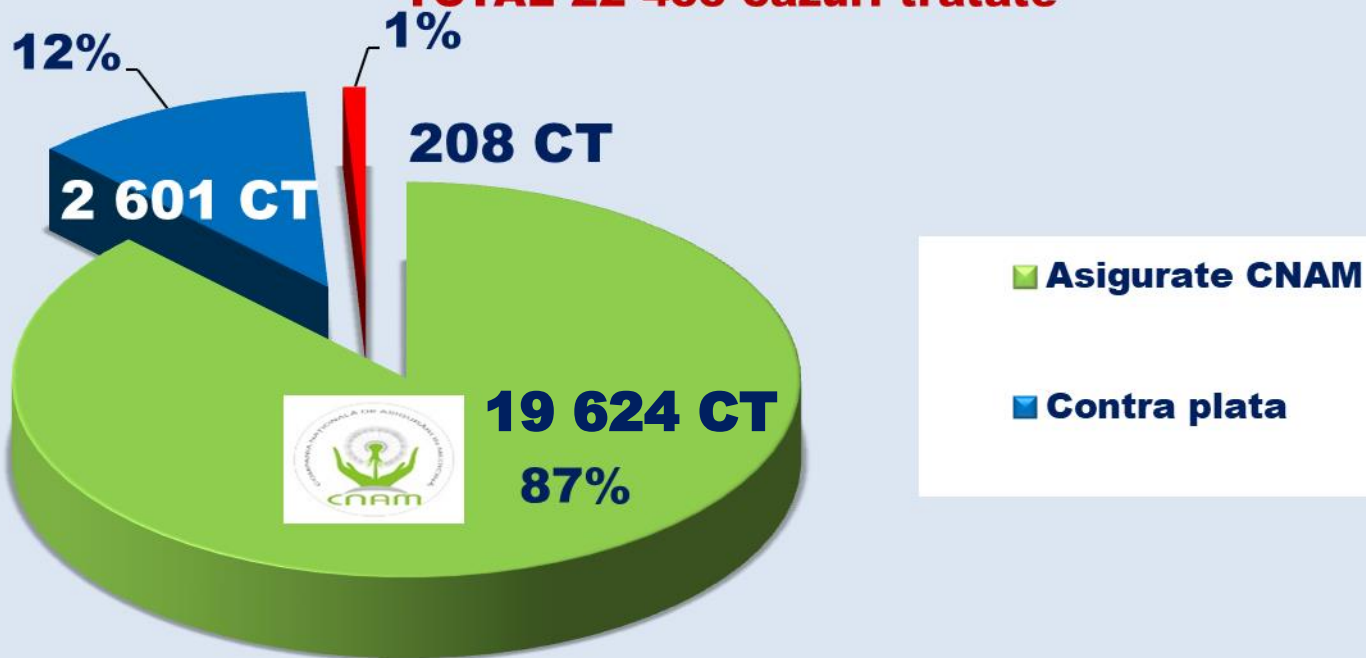


PROFIL TERAPIE
(11 683 pacienti tratati)

ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

Structura cazurilor tratate a.2017

TOTAL 22 433 cazuri tratate



	TOTAL CAZURI TRATATE	Asigurati	Contra plată	Neasigurati
a.2016	24 608	21 380	2 972	256
a.2017	22 433	19 624	2 601	208

ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

DURATA MEDIE DE SPITALIZARE

Profil	Durata medie de spitalizare, zile		Asigurati		Neasigurati	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
TERAPIE	8.9	8.5	9,0	8.9	5,8 (706)	5,0 (760)
CHIRURGIE	6.6	5.7	7,5	5.0	3,1 (2266)	2.9 (2049)
REANIMARE	4.0	4.2				
TOTAL	7.9	7.3	8,4	7.9	3,8 (2972)	3,4 (2809)

- **Realizări: Reducerea DMS pentru anul 2016 cu 0,6 zile.**
- **Normativ a.2017: Reducerea DMS cu 0,5 zile**

ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

INDICII DE UTILIZARE A PATULUI 2016 - 2017

Profil	Numar paturi		Rulajul patului		Durata medie de utilizarea a patului	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
TERAPIE	335	350/307	37,2	35.6	337,8	327
CHIRURGIE	250	250/235	45,1	44.9	302,7	269
TOTAL	585	600/542*	42,1	41.3	331,9	301

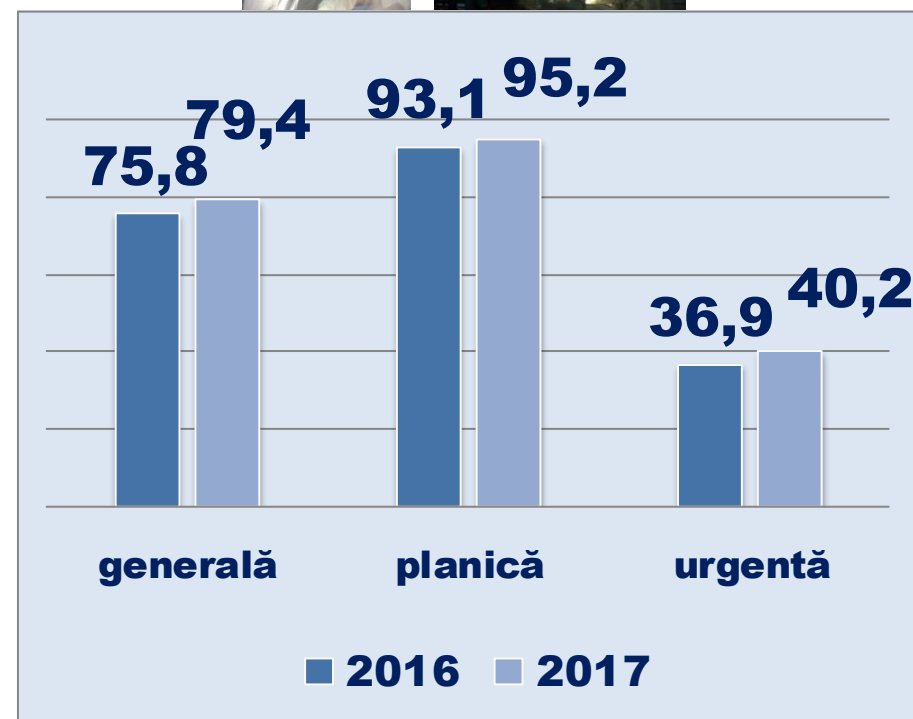
*Paturi functionale.

Normativ stabilit prin ordinul MS al duratei medii de utilizare a patului pe an pe profiluri: **Normativ ≥ 300 zile**

ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

ACTIVITATEA CHIRURGICALĂ

	2016 (%)	2017 (%)
Chirurgie	75,2	77,8
Urologie	66,0	76,0
Ginecologie	81,1	82,7
ORL	86,4	87,6
Oftalmologie	75,4	78,3



Normativ $\geq 60\%$

REALIZAT - 79.4%

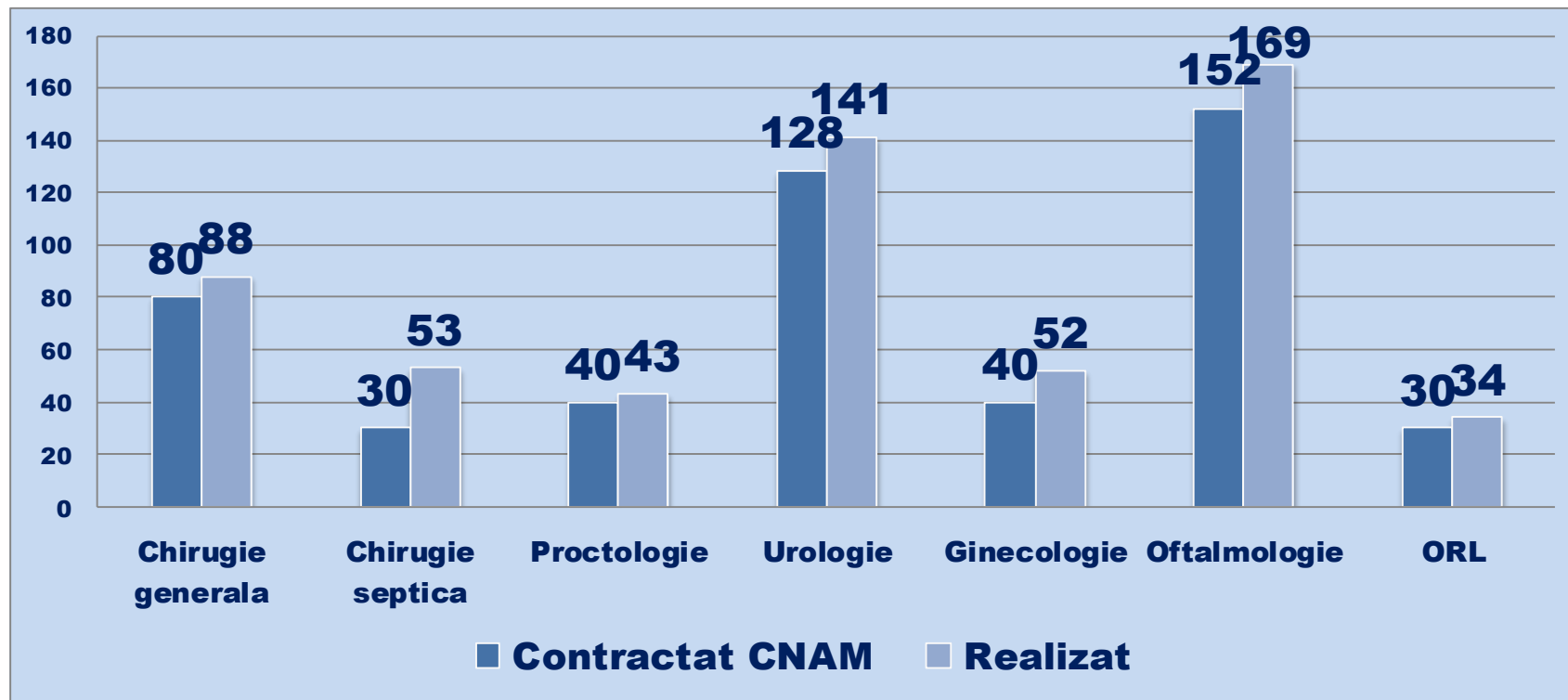
ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

ACTIVITATEA CHIRURGICALĂ

Profil	zile pat total		zile pat preoperatorii		zile pat preoperatorii	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Chirurgie aseptică	7,3	6,2	1,8	1,3	5,5	4,9
Chirurgie septică	14,8				12,3	
Proctologie	8,4				7,2	
Urologie	7,4	5,6	2,0	1,5	5,4	4,1
Ginecologie	4,5	4,4	0,1	0,2	4,4	4,2
Oftalmologie	4,8	4,1	1,6	1,4	3,2	2,7
ORL	4,2	3,9	0,6	0,6	3,6	3,3
TOTAL	6,6				5,2	

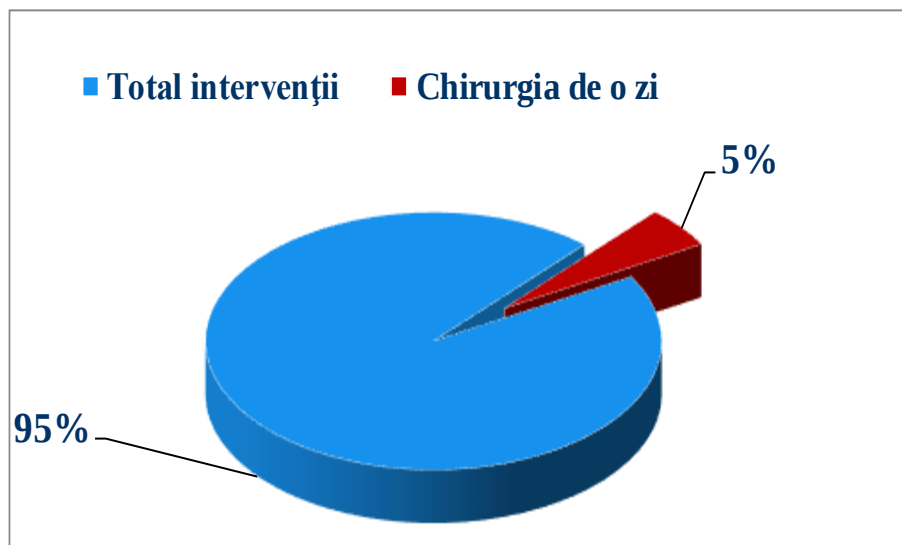
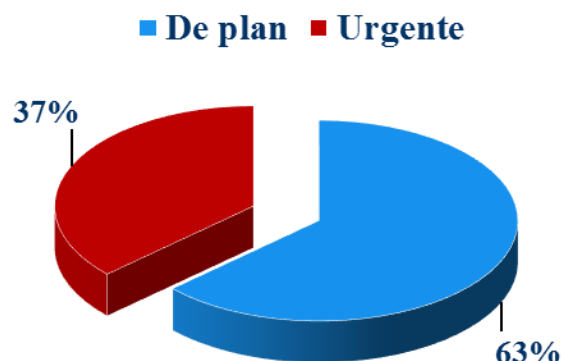
ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

CHIRURGIE DE O ZI



Indicatori a. 2017	Contractat CNAM	Realizat
Cazuri tratate	500	580
ICM	1,09	1,09

CHIRURGIA DE O ZI

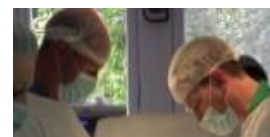
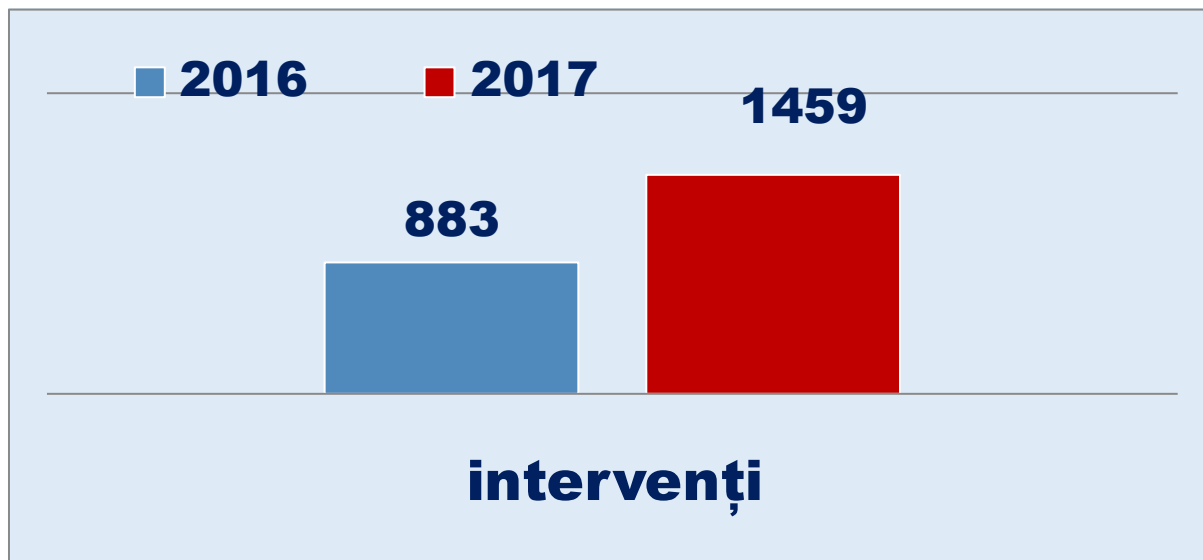


Ponderea intervențiilor prin chirurgia de o zi în munăru total de intervenții

Chirurgie aseptică	8,2
Chirurgie septică	6,4
Proctologie	3,0
Urologie	7,4
Ginecologie	4,6
Oftalmologie	7,0
ORL	2,0

ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

**Intervenții
pacienți nespitalizați
a.2016 - 883
a.2017 - 1459**



ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

SERVICIU HEMODIALIZĂ

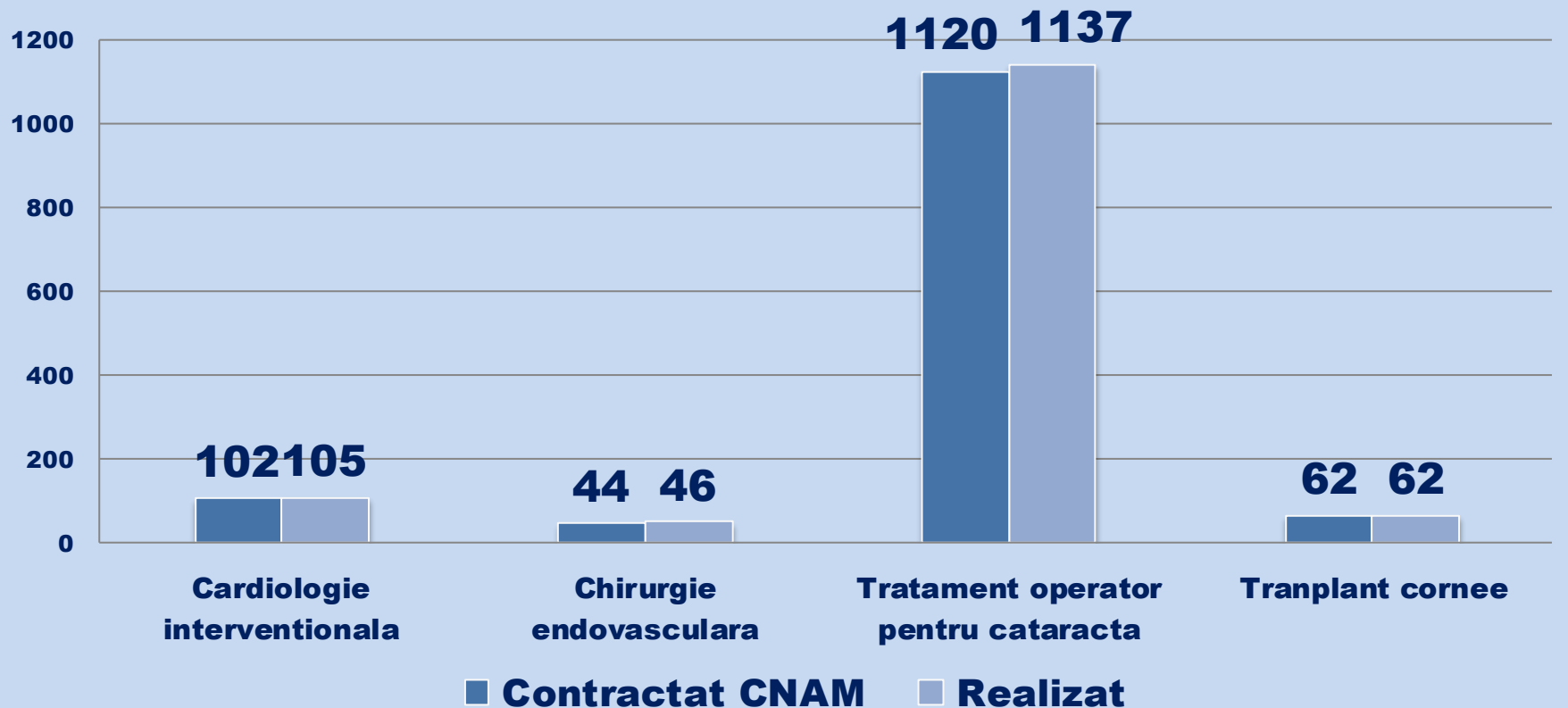


Indicatori	2016	2017
Număr locuri dializă	5	5
Număr ședințe	2243	2096
Costuri dializă per ședință	1337	1431
Număr pacienți dializați	26	22
Contractat și decontat din sursele CNAM (mii lei)	3000,0	3000,0

ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

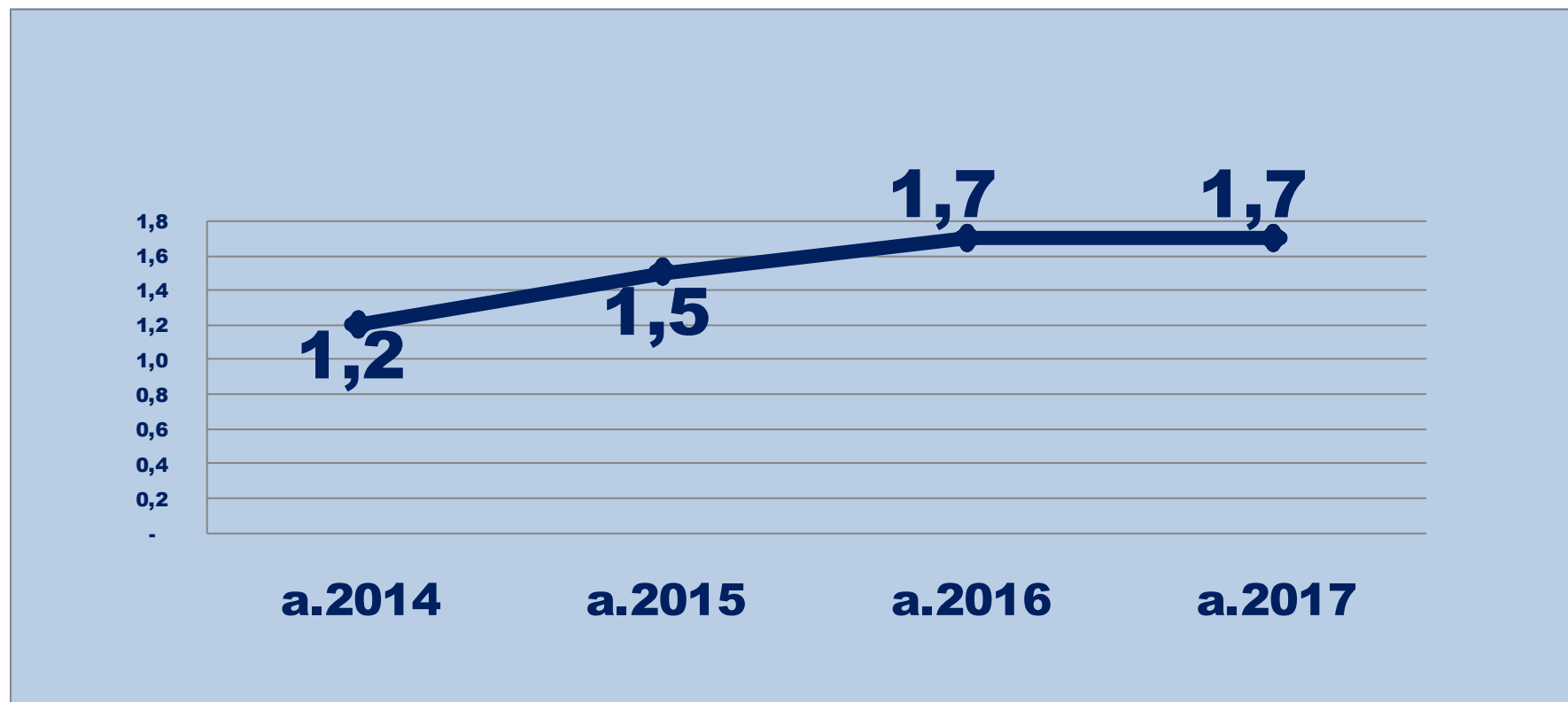
ACTIVITATEA CHIRURGICALĂ

PROGRAME SPECIALE



ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

INDICILE DE COMPLEXITATE (ICM)



CONTRACTAT – 1.6028

REALIZAT -1.7

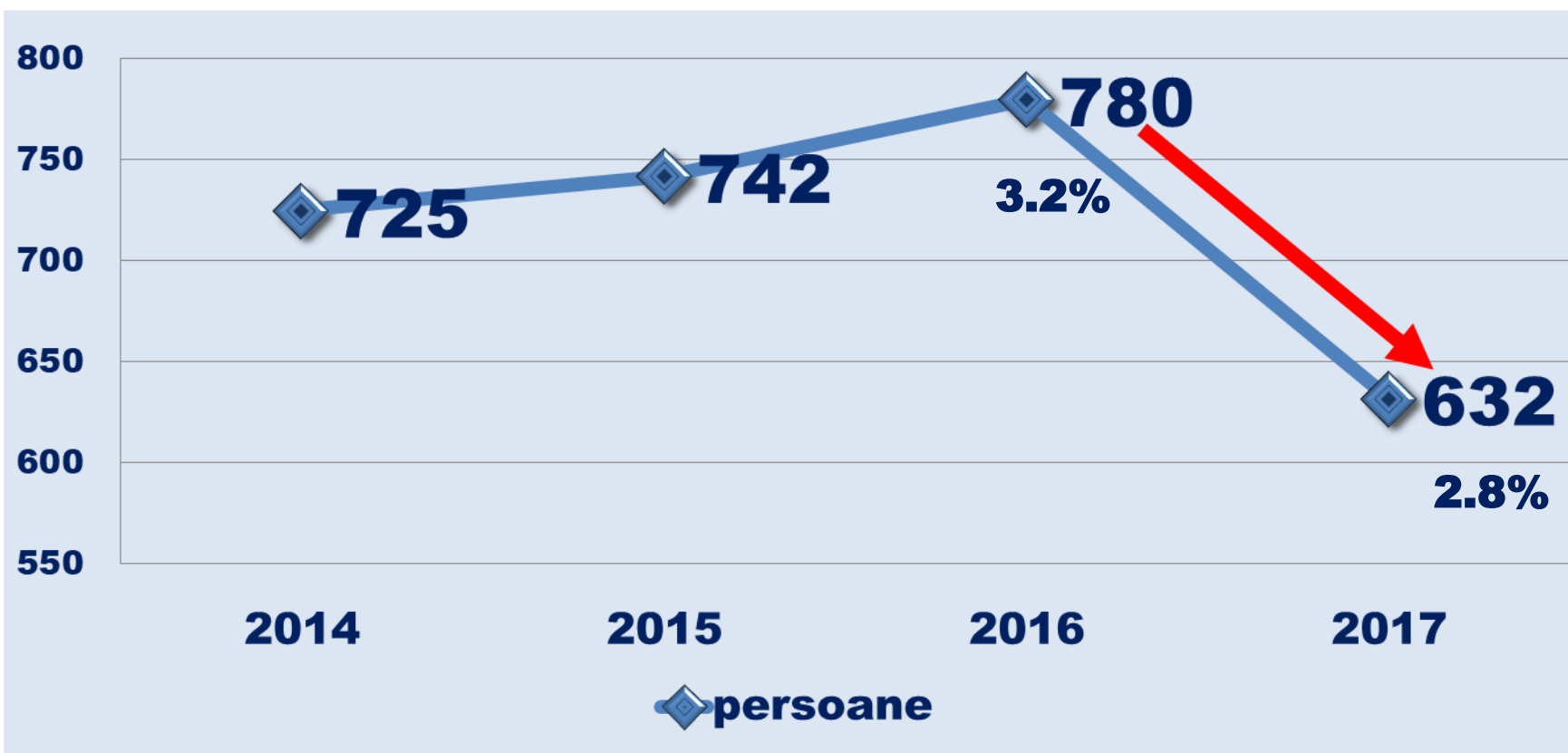
ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

INDICATORII DE CALITATE

Denumirea indicatorului	2016	2017
Letalitatea generală– pe total spital, inclusiv:	3.2	2.8
 profil terapie	4,8	4.4
 profil chirurgie	1,3	1.1
Proporția pacienților decedați la 24 ore de la internare	15,8	18,8
Complicații postoperatorii (%)	1,0	0.9
Rata infecțiilor nozocomiale – pe total spital	1,68	1,78
Divergențe între diagnosticul clinic și morfopatologic (%)	9.2	8.2

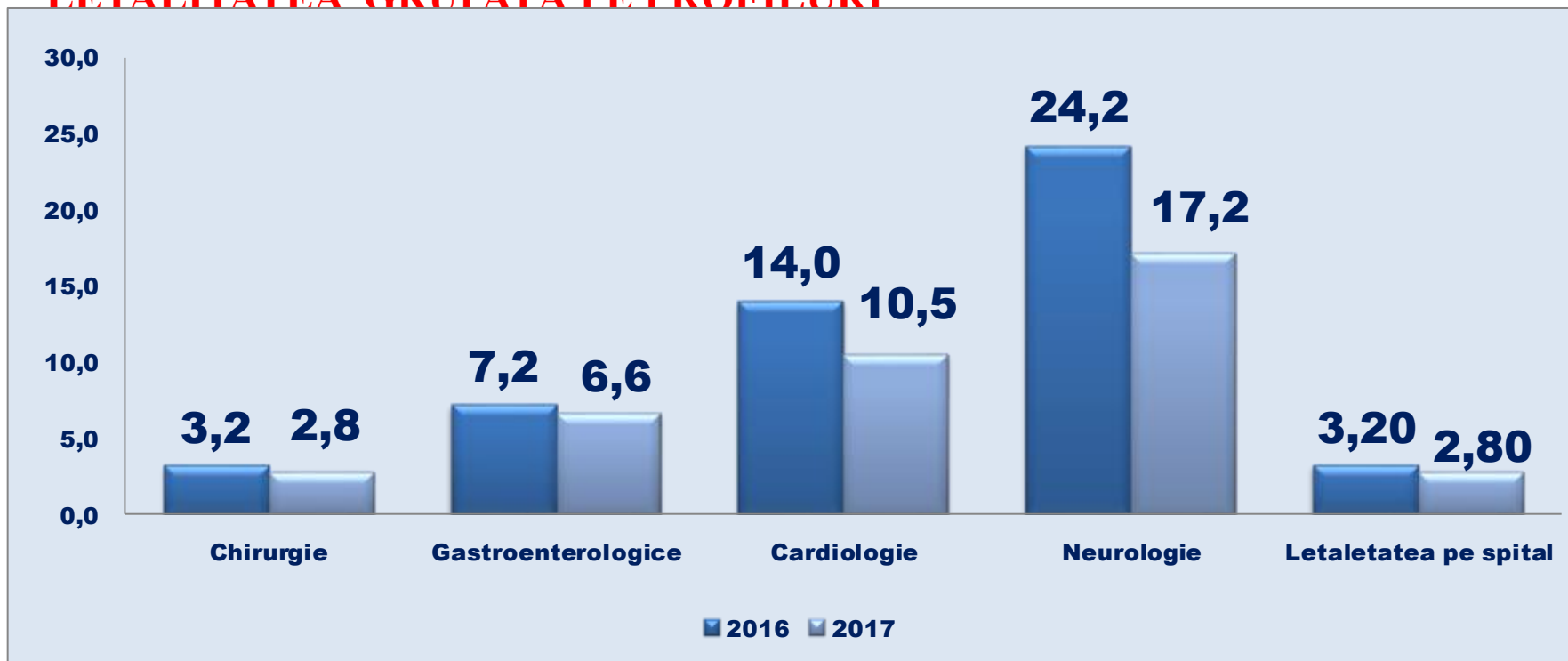
ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

Dinamica decesurilor înregistrate (a. 2014 - 2017)



ASISTENTA MEDICALA SPITALICEASCA

LETALITATEA GRUPATĂ PE PROFILURI



REALIZARI:

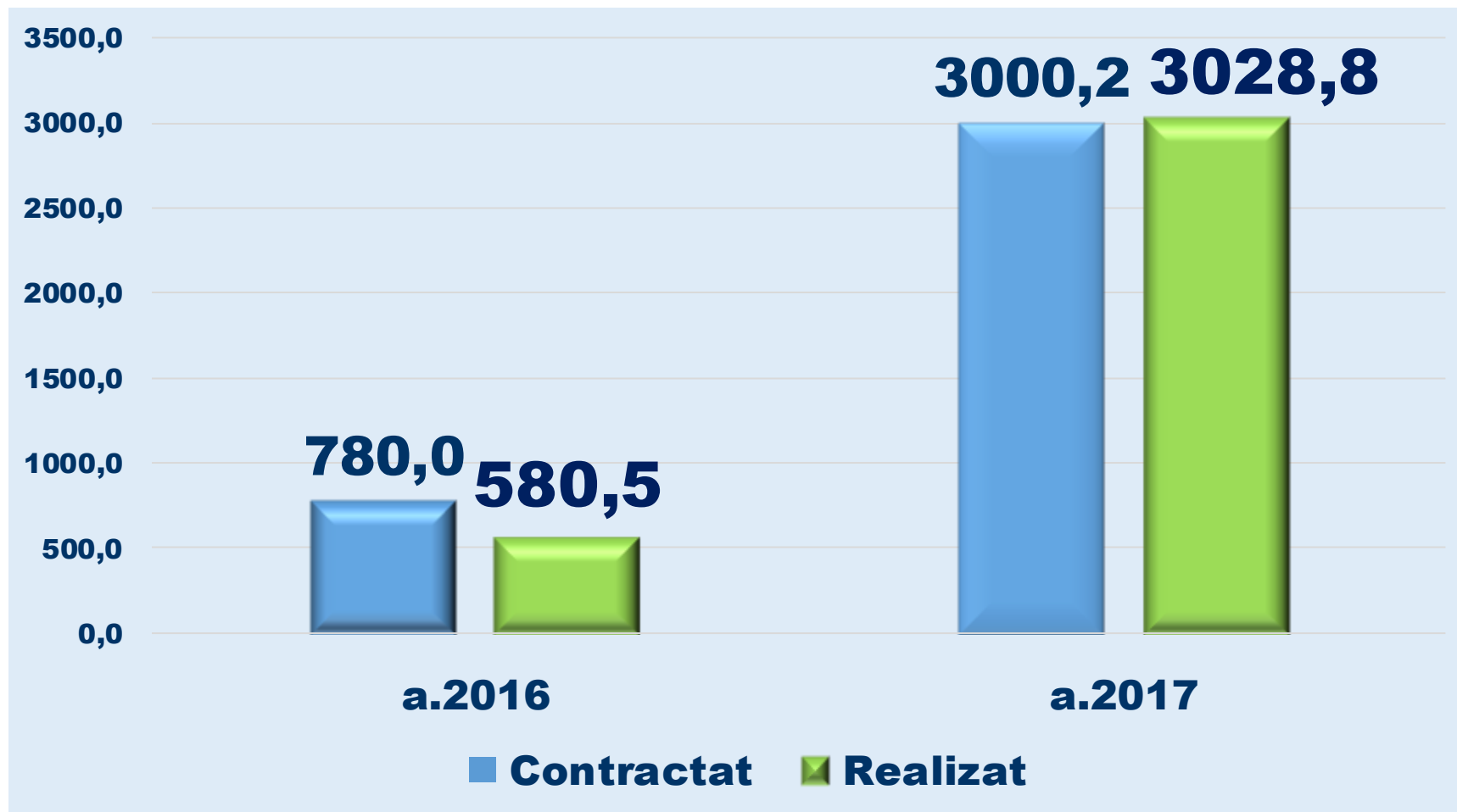
- Cardiologie- diminuarea letalitatii prin introducerea tehnologiilor noi de tratament (cardiologie interventionala) 105 interventii a. 2017
- Neurologie-redirectionarea pacientilor cu BCV in institutiile de profil.

OBIECTIV 2018: DESCHIDEREA SECTIEI NEUROCHIRURGIE

SERVICII DE INALTA PERFORMANTA

CONDIȚII CONTRACTUALE CNAM

(mii lei)

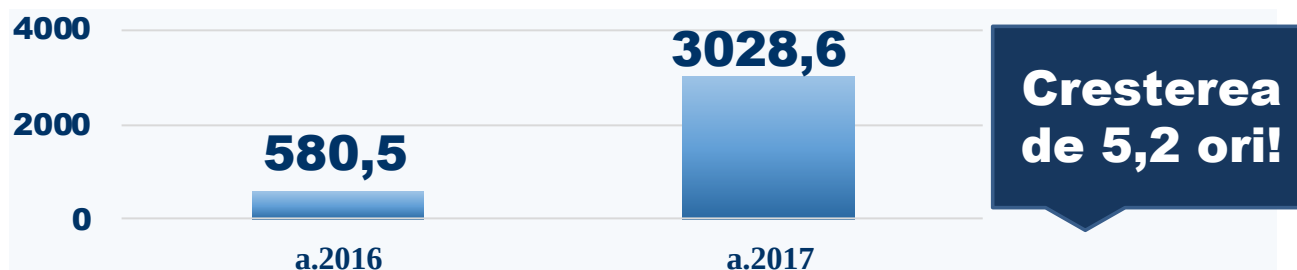


SERVICII DE ÎNALTĂ PERFORMANȚĂ

DIVERSIFICAREA SERVICIILOR DE ÎNALTĂ PERFORMANȚĂ CNAM

	a.2016		2017	
	Nr investigatii	Suma (mii lei)	Nr investigatii	Suma (mii lei)
Tomografie oculară	1375	521,5	1826	694,3
Tomografie computerizata	15	15,1	702	931,1
Angiografie	x	x	115	723,9
Ecocardiografie	66	43,9	927	572,8
Endoscopie	x	x	220	48,1
USG	x	x	216	56,9
TOTAL	1456	580,5	4006	3028,8

Creșterea volumului SIP (mii lei) în perioada a.2016-2017



EXECUTAREA CONTRACTELOR CU CNAM



Realizat + 100,5%

Normativ $\pm 0.5\%$



Volumul contractat și realizat în cadrul Programelor speciale pe parcursul 21.12.2016 – 20.12.2017

Nr d/o	Denumire programe	Contractat CT a.2016	CAZURI TRATATE a.2017		Executare a contractul ui (+/-)	ICM a.2017	
			Contractat	Realizat		Contractat	Realizat
1.	Program general	<u>15677</u>	<u>15677</u>	16767	+1090	1,60	1,60
2	Chirurgia de o zi	x	500	580	+80	1,09	1,08
3	Tratament operator pentru cataractă	1200	1120	1137	+17	2,05	2,05
4	Chirurgie endovasculară	40	44	46	+2	3,16	2,96
5	Cardiologie interventională	60	102	105	+3	10,42	10,51
6	Transplant cornee	47	60	60		x	x
7	Reabilitare și geriatrie	1572	740	856	+116	x	x
	TOTAL	18 596	18245	19553	+1308	1.7	1.7

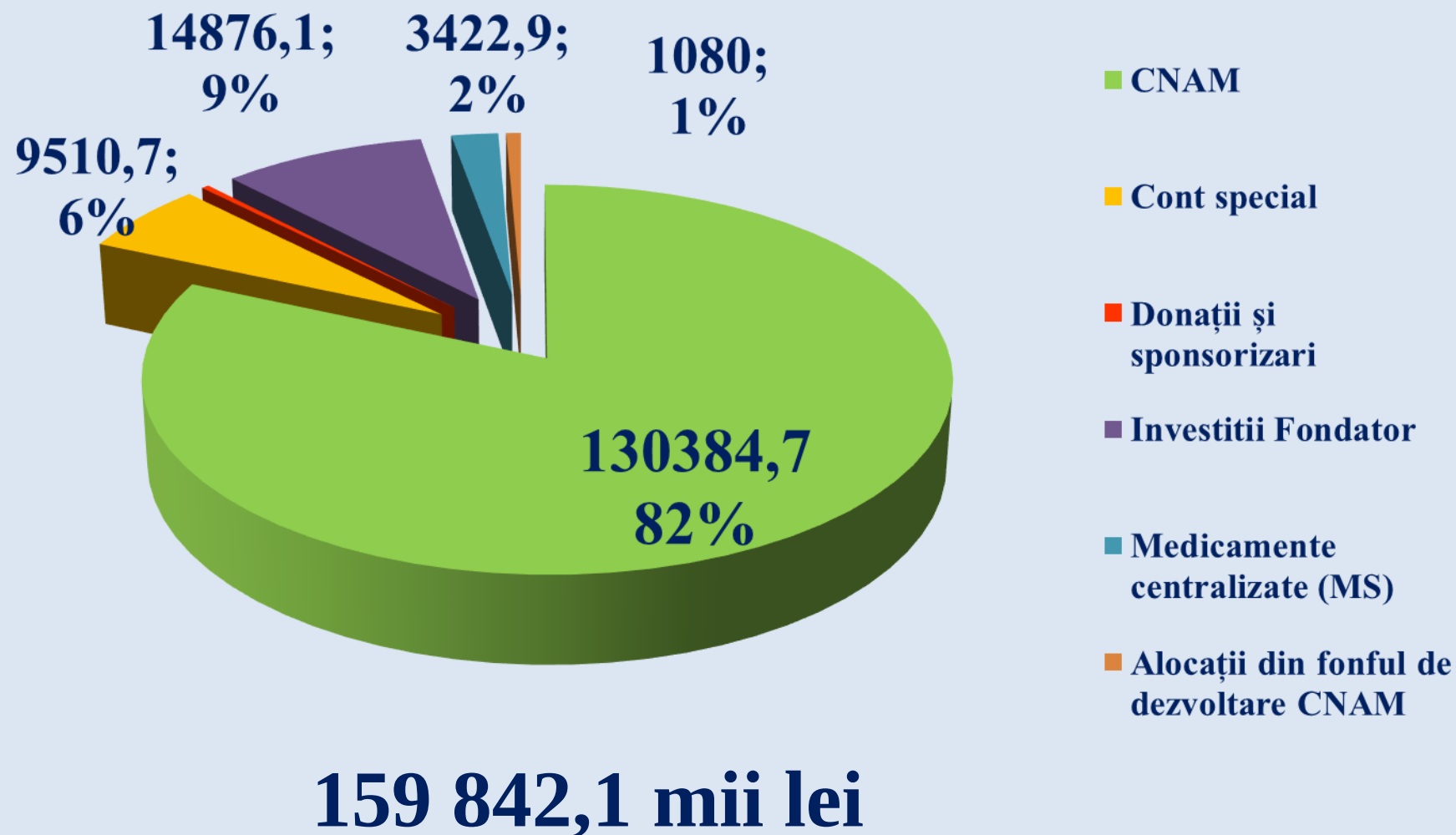
SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

- Structura veniturilor
- Structura cheltuielilor
 - Structura veniturilor și cheltuielilor CNAM
 - Structura veniturilor și cheltuielilor cont special
- Stocurile
- Datorii financiare



INDICATORII ECONOMICO-FINANCIARI

STRUCTURA VENITURILOR 2017 (mii lei/ %)

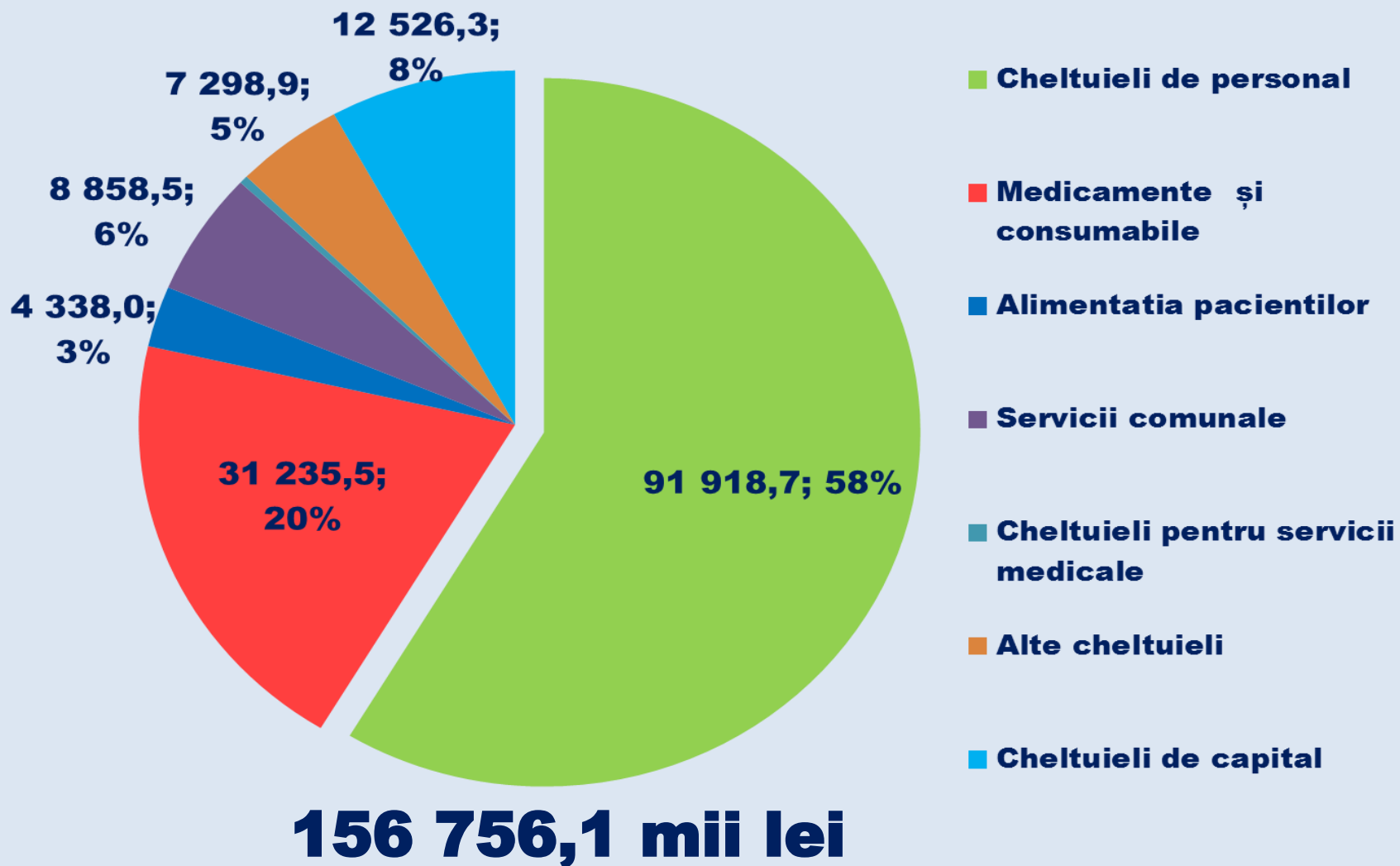


CHELTUIELI (mii lei)

	Denumirea indicatorilor	a.2016	a.2017
	TOTAL CHELTUIELI	134 268,3	156 756,1
A	CHELTUIELI CURENTE	125 665,2	144 229,8
	Cheltuieli de personal	77 996,6	91 918,7
	Medicamente și consumabile	28 214,1	31 235,5
	Alimentatia pacientilor	4 338,0	4 342,0
	Servicii comunale	8 810,0	8 858,5
	Pregatire profesională	471,4	562,0
	Cheltuieli pentru servicii medicale	387,2	580,2
	Alte cheltuieli	5 447,9	6 736,9
B	CHELTUIELI DE CAPITAL	8 603,1	12 526,3
	Reparații capitale	6 508,4	10 472,2
	Procurari de utilaj	2 094,7	2 054,1

INDICATORII ECONOMICO-FINANCIARI

STRUCTURA CHELTUIELELOR a.2017 (mii lei/ %)



SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

EXECUȚIA BUGETARĂ FAȚĂ DE BUGETUL DE CHELTUIELI APROBAT

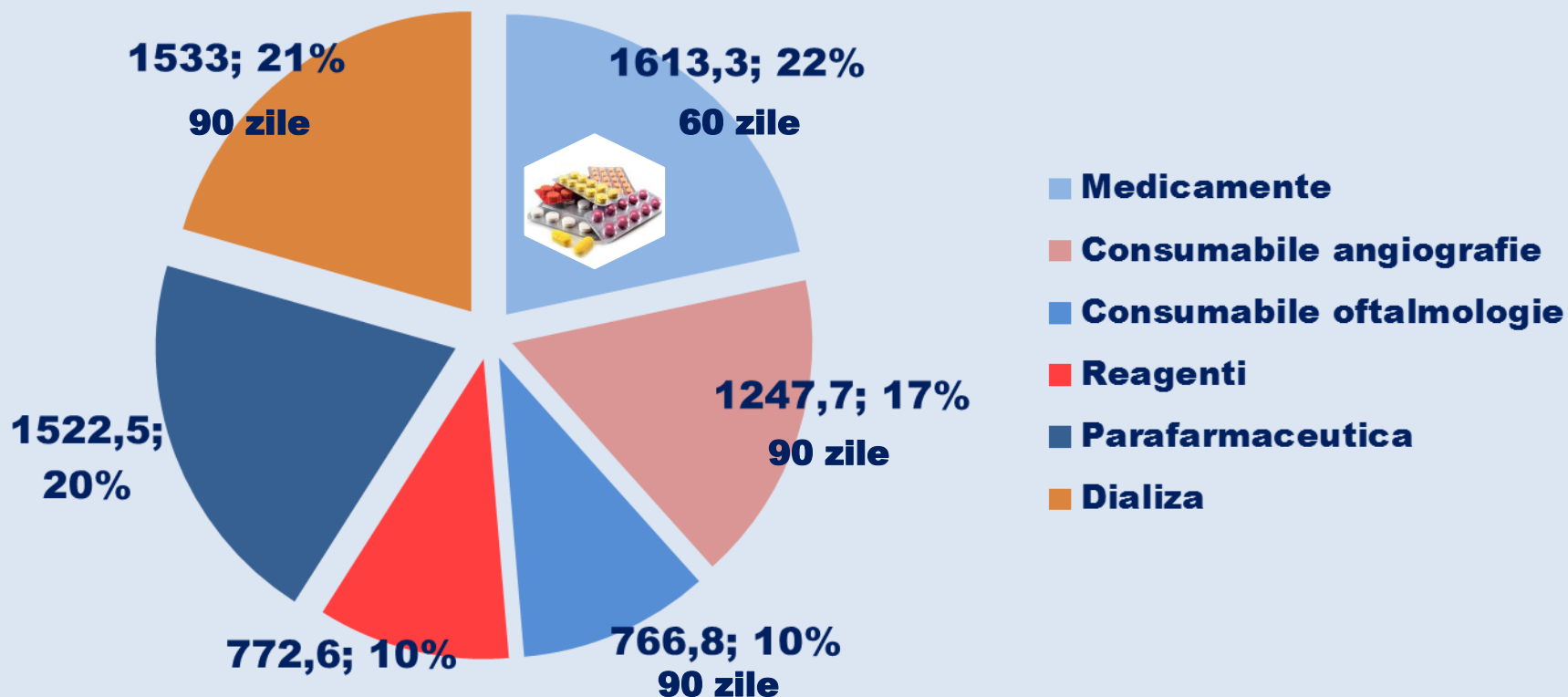
	Cheltuieli aprobate pe an	REALIZAT	Executia bugetara
CNAM	131 584,2	131 320,0	99,8%
Cont special	9 551,3	9510,7	99,6%
Alocații bugetare (FONDATOR)	14 839,6	14 823,9	100%
TOTAL	155 975,1	155 654,6	99,8%

	Datorii creditoare	Sold mijloace banesti
Executie bugetară (mii lei)	3 208,4	3 276,1

+67,7

SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

STRUCTURA STOCULUI MEDICAMENTE a.2017



	TOTAL	Inclusiv, CNAM
01.01.2017 mii lei/ zile	8 461,9/ 60-90	7 948,5/ 60-90
01.01.2018 mii lei/ zile	8 262,5/ 60 -90	7 455,9/ 60-90

SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

INDICATORII ECONOMICO-FINANCIARI

	PLAN	REALIZAT
EXECUȚIA BUGETARĂ FAȚĂ DE BUGETUL DE CHELTUIELI APROBAT	100%	99,5%
Procentul cheltuielilor de personal din total venituri spital	50-55%	52.2%
Procentul decontărilor la medicamente - din total venituri	20.0 %	20.0%
Stoc existent medicamente	60-90 zile	60 -90 zile
Procentul veniturilor din prestarea serviciilor cu plată din total venituri spital	+5%	+54.7% (+3 361.5 mii lei)

REABILITAREA SI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII ALOCATII FONDATOR - **10 472.2 mii lei**



Reabilitarea si modernizarea sectiei **NEURORECUPERARE**

3.09.2017

Proiect realizat in comun cu DS si
CMC -1 921,0 mii lei



Reabilitarea si modernizarea Sectiei **ENDOCRINOLOGIE**

09.09.2017

Proiect realizat in comun cu DS si CMC -
0 mii lei

REABILITAREA SI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII ALOCATII FONDATOR - **10 472.2 mii lei**



Reabilitarea si modernizarea Sectiei **CARDIOLOGIE**

04.10.2017

Proiect realizat in comun cu DS si CMC -1
977,9 mii lei



Reabilitarea si modernizarea sectiilor **CHIRURGIE** si **PROCTOLOGIE**

01.10.2017

Proiect realizat in comun cu DS si
CMC – 4080,8 mii lei

REABILITAREA SI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII SURSE PROPRII- **4 344,0 mii lei**



**DOTAREA CU
MOBILIER SI
ECHIPAMENT-
1299,1 mii
lei**

**MOBILIER-
487,0 mii
lei**

**INVENTAR
MOALE-
379,5 mii
lei**

**Materiale de
uz
gospodaresc
1 085,8 mii
lei**

**TOTAL
4344,0
mii lei**

**Materiale
de
constructie-
732,6 mii lei**

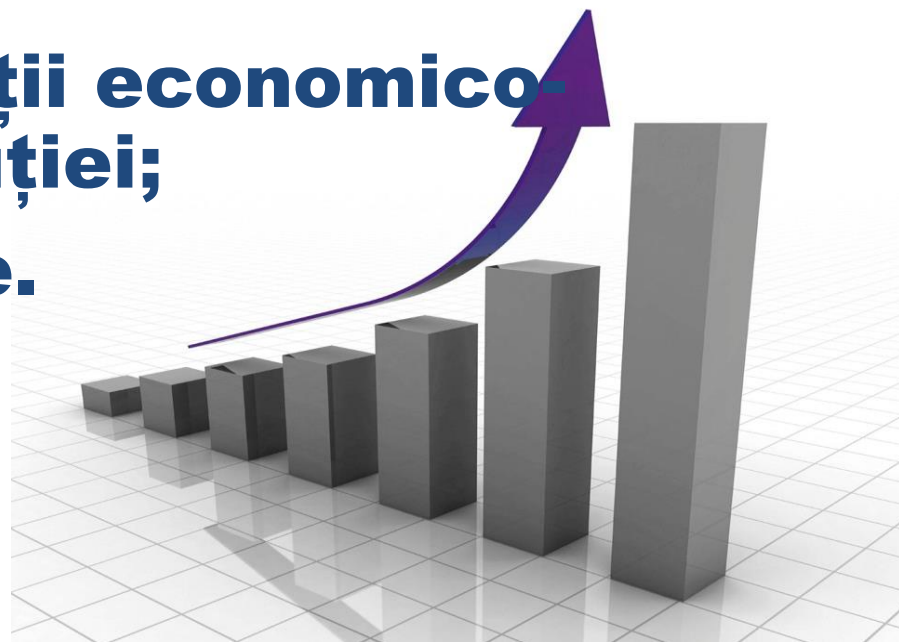
**Schimbarea
timplariei
522,0 mii lei**

**UTILAJ
MEDICAL –
485,7 mii
lei**

INDICATORII DE PERFORMANTA

(ord MS nr. 1038 din 23.12.2016)

- **Indicatori de management al resurselor umane;**
- **Indicatori de utilizare a serviciilor medicale;**
- **Indicatori ai activității economico-financiare ale instituției;**
- **Indicatori de calitate.**



INDICATORII DE PERFORMANTA

(ord MS nr. 1038 din 23.12.2016)

Indicatori de utilizare a serviciilor medicale

	Normativ	Indicator IMSP SCM „Sf. Treime”
Reducerea duratei medii de spitalizare pentru cazurile acute	cu 0,5 zile;	0,5 zile
Asigurarea duratei medii de utilizare a patului	nu mai mică de 300 zile pe an;	301 zile (raportat la paturi funcționale)
Executarea contractelor cu Compania Națională de Asigurări în Medicină	± 0,5%.	+0.54%

INDICATORII DE PERFORMANTA

(ord MS nr. 1038 din 23.12.2016)

Indicatori de utilizare a serviciilor medicale

	Normativ	Indicator IMSP SCM „Sf. Treime”
Raportarea a infecțiilor nosocomiale;	100%	100%
Raportarea a reacțiilor adverse la medicație;	100%	100%
Rata activității chirurgicale pentru spitalele municipale și republicane	nu mai mică de 60%	79,4%
Creșterea ratei intervențiilor chirurgicale efectuate în chirurgia de 1 zi	cu 5% anual	5,5%

INDICATORII DE PERFORMANTA

(ord MS nr. 1038 din 23.12.2016)

Indicatori economico-financiari

	Normativ	Indicator IMSP SCM „Sf. Treime”
Creșterea veniturilor proprii cu 5% anual	+5%	+54.7%
Prezența stocurilor la medicamente, conform normativelor (inclusiv spectrul acestora conform FFT)	60-90 zile	60 zile -90 zile
Execuția bugetară	100%	100%

REALIZĂRI a.2017

- **Diminuarea letalității intraspitalicești cu circa 150 cazuri;**
- **Îndeplinirea condițiilor contractuale cu CNAM;**
- **Aplicarea tehnologiilor moderne și inovaționale de tratament și diagnostic (chirurgia vasculară periferică, cardiologia intervențională, tratamentul laparoscopic, TUR etc), inclusiv efectuarea intervențiilor chirurgicale unicate pentru RM în domeniul urologiei (NLP) și ORL (dacriocistorinostomia endoscopică);**
- **Consolidarea direcțiilor strategice de dezvoltare a instituției (contractarea serviciilor de înalta performanță, tehnologiilor noi);**
- **Crearea unui mediu de lucru atractiv pentru personal, stoparea exodului de personal medical.**
- **Reabilitarea și modernizarea infrastructurii (6 secții de profil).**

OBIECTIVE STRATEGICE a. 2018

- 1. Oferirea spectrului polivalent exhaustiv de servicii medicale contingentului arondat de pacienți, inclusiv atribuirea profilului neurochirurgical;**
- 2. Dezvoltarea în perspectivă a spitalului în scopul diversificării și extinderii serviciilor medicale, inclusiv în vederea satisfacerii în grad din ce în ce mai mare a necesităților specifice de asistență medicală a segmentului țintă de pacienți;**
- 3. Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale oferite**

OBJECTIVE STRATEGICE a.2018

- 4. Dezvoltarea resurselor umane în vederea implementării serviciilor non-invazive și unicate pentru RM;**
- 5. Diversificarea surselor financiare, asigurarea de resurse financiare conforme cu necesitățile și utilizarea eficientă a acestora;**
- 6. Renovarea și modernizarea infrastructurii: 6 secții de profil;**
- 7. Implementarea proiectelor investiționale.**