

RAPORT DE ACTIVITATE A IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL "SFÂNTA TREIME" semestrul I a.2016



**RAPORTOR: DIRECTOR
OLEG CRUDU**

IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL "SFÂNTA TREIME"

CAPACITATEA SPITALULUI



**+15
paturi**

**600
paturi**

18 paturi
**Reanimare si
terapie intensiva**

540
îngrijiri acute
(sistem DRG)

60
îngrijiri cronice
(reabilitare)

290
profil terapie

250
profil chirurgie

Cardiorecuperare
Neurorecuperare

- Ordinul MS nr.466 di 11.06.2015 "Cu privire la Nomenclatorul institutiilor medico-sanitare spitalicesti" – ca baza normativa de contractare cu CNAM
- Ordinul DS nr.36 din 04.05.2015 "Cu privire la modificarea numărului de paturi în IMSP Spitale Clinice Municipale" (majorare cu 15 paturi)



IMSP SPITALUL CLINIC MUNICIPAL "SFÂNTA TREIME"

STRUCTURA ORGANIZATORICA

600
paturi

12 sectii terapeutice (335 paturi)

- Cardiologie 90 paturi
- Neurologie 60 paturi
- Boli interne 60 paturi
- Reumatologie 25 paturi
- Endocrinologie 30 paturi
- Gastrologie 30 paturi
- Nefrologie 20 paturi
- Toxicologie 20 paturi

7 secții chirurgicale (250 paturi)

- Chirurgie aseptica 35 paturi
- endovasculare 5 paturi
- toracica 5 paturi
- Chirurgie septica 35 paturi
- Proctologie 30 paturi
- Urologie 35 paturi
- Ginecologie 25 paturi
- Oftalmologie 60 paturi
- Otorinolaringologie 30 paturi

Sectia Reanimare

- 18 paturi

CENTRUL DIALIZA

5 locuri

STRUCTURA ORGANIZATORICA

DMU

- 14 linii de garda pentru acoperirea continuității actului medical



Bloc Operator

- Bloc operator (10 sali de operații)
- Secția Anestezie



Servicii paraclinice

- **DEPARTAMENT CARDIOLOGIE ȘI RADIOLOGIE INTERVENTIONALĂ (ANGIOGRAFIE)**
- Departament de Diagnostic (TC, USG, Endoscopie, etc)
- Laborator analize medicale
- Secția anatomie patologică
- Serviciul prevenire infecții nosocomiale / laborator sterilizare
- Farmacie cu circuit închis
- Secții funcționale



CONDIȚII CONTRACTUALE CNAM a.2016



**TOTAL CNAM
a.2015- 89 591,1
mii lei**



**Asistenta medicală
spitalicească- 83 860,0 mii lei,
20467 cazuri acute**



Dializa- 3 039,4 mii lei



**Cristaline oftalmologie-
1580,0 mii lei**



DMU – 794,3 mii lei



SIP- 280,0 mii lei

ASIGURARE CU PERSONAL



Medici - 184



Rezidenti -85



**Asistenti
medicali -323**



Infirmieri -241



Alt personal - 107

**933
angajați**

**Gradul de asigurare
cu personal -76,6 %**

Structuri noi și costuri suplimentare de personal privind realizarea Proiectului JICA



Departament Cardiologie și
Radiologie Intervențională : **+1249,6**
mii lei (12 posturi)



Departament de diagnostic
(TC, USG, etc): **+1181,3** mii
lei (+13 posturi)



Secția sterilizare: **+174,8**
mii lei (3 posturi)



Departament inginerie biomedicală:
+1367,1 mii lei (17 posturi)



+ 3963,8
mii lei/ an

6 structuri

45 posturi

FINANTARE SUPLIMENTARA DESTINATE SALARIZĂRII MEDICILOR REZIDENȚI – 2 681,5 mii lei



91 rezidenți

CARDIOLOGIE - 8

ATI -14

MEDICINA INTERNA -37

OFTALMOLOGIE – 11

CHIRURGIE – 5

ORL – 8

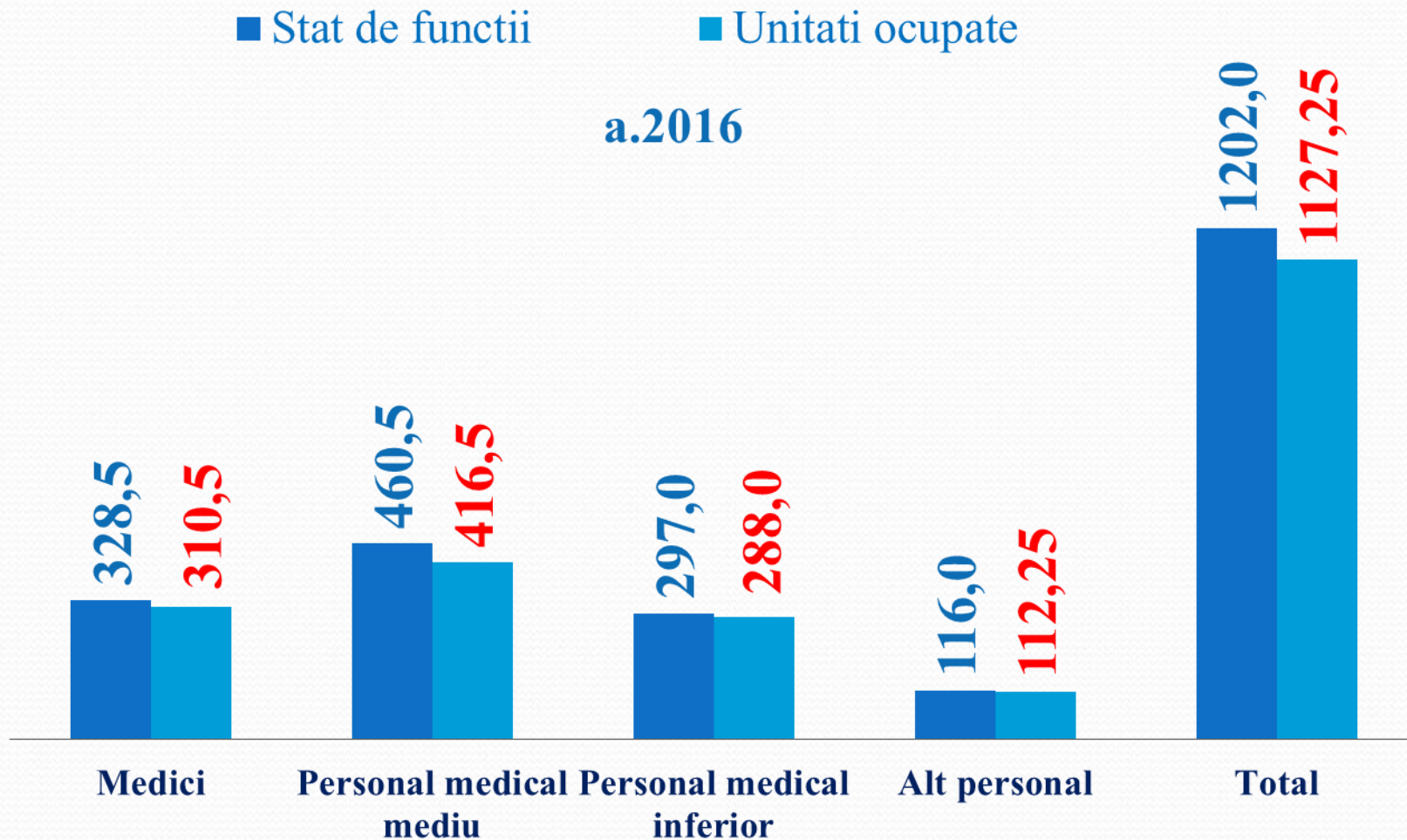
RADIOLOGIE IMAGISTICA
MEDICALA -8

LABORATOR -1

Angajați -85
rezidenți

ACORD ADITIONAL nr.1 din 29 februarie 2016

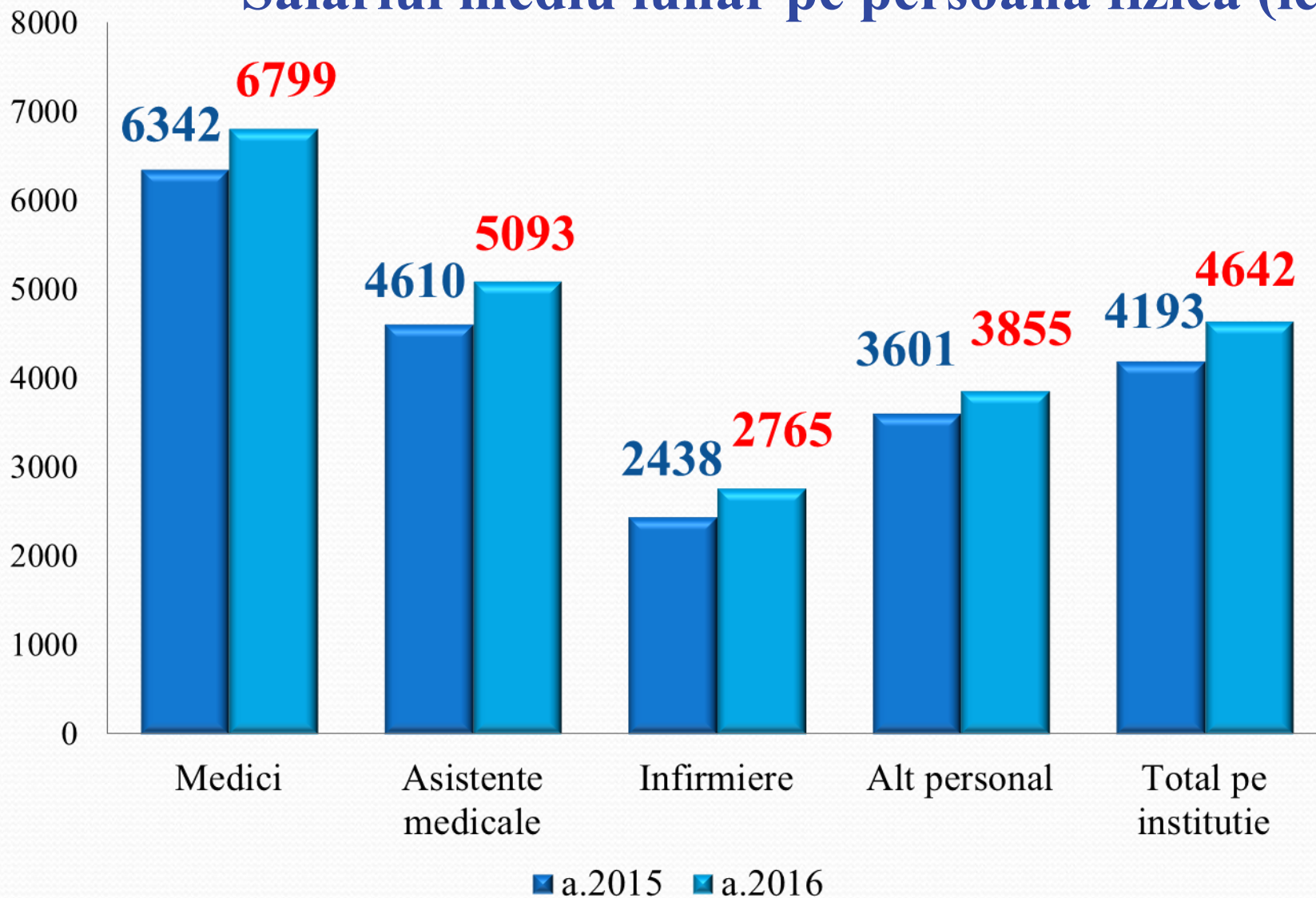
Gradul de asigurare cu personal în raport cu Statul de funcții aprobat



Gradul de ocupare- 93,9%

MOTIVAREA PERSONALULUI

Salariul mediu lunar pe persoana fizică (lei)



PROIECTUL DE SALARIZARE

+9582,5 mln lei

Salariul tarifar (Medici)		Salariul tarifar (Personal sanitar mediu)		Salariul tarifar (Personal sanitar inferior)	
Aprobati pe institutie	Proiect**	Aprobati pe institutie	Proiect**		
2300-3750	4300-5900*	1850-2700	2700-3400	1450	1900

**Profil chirurgie*

Componentele venitului salarial:

- ****Partea fixa a salariului**
- **Partea variabila a salariului – CRITERII DE PEFORMANTA –15%**
- **Alte norme(ore de noapte, factori nocivi) , ajutor material**

II. ACTIVITATEA MEDICALĂ. PREZENTAREA INDICATORILOR STATISTICI

Indicatorii de utilizare a serviciilor

	Denumirea indicatorului	sem I 2015	sem I 2016
1	Număr pacienți externați – total, inclusiv:	12 373	12 118
	profil terapie	6 619	6 425
	profil chirurgie	5 754	5 693
2	Durata medie de spitalizare pe spital , inclusiv:	8,3	8,4
	profil terapie	8,9	9,2
	profil chirurgie	7,1	7,0
3	Mobilitatea patului total, inclusiv:	111,0	110,2
	profil terapie (N=365zile*85%=310 zile)	115,3	115,8
	profil chirurgie (N=365zile*85%=310 zile)	105,5	102,9
4	Proporția pacienților internați din totalul pacienților prezentați la DMU	58,0%	45,4%
5	Proporția urgențelor din totalul pacienților internați	72,3%	65,1%
6	Indicele de complexitate al cazurilor pe spital	1,5	1,57
7	Procentul pacienților cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externați din secțiile chirurgicale	67,9%	76,6%

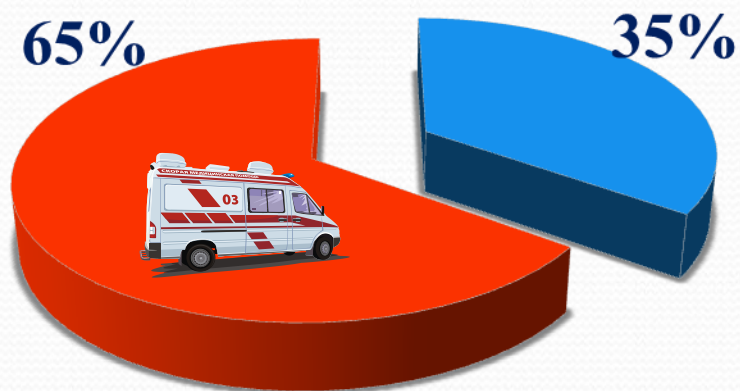
INDICATORII DE CALITATE

	Denumirea indicatorului	2016
1	Letalitatea generală– pe total spital, inclusiv:	3,3
2	Proporția pacienților decedați în 24 ore de la intervenția chirurgicală (%)	7,4%
3	Complicații postoperatorii (%)	1,0
4	Rata infecțiilor nozocomiale – pe total spital	0,9
5	Divergențe între diagnosticul clinic și morfopatologic (%)	12,5
6	Cazuri nevalidate	88
7	Reclamatii argumentate	3

INTERNARI

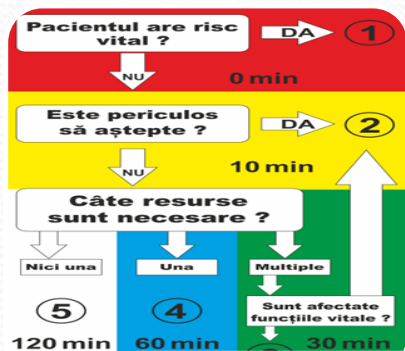


■ De plan ■ Urgente



Perioada	Pacienti internati	inclusiv	
		de plan	urgente
Sem I a. 2015	12 981	3 598	9 383/ 72,3%
Sem I a. 2016	12 771 	4 453 	8318/ 65,1% 

ACTIVITATEA DEPARTAMENTULUI MEDICINĂ URGENTĂ (DMU)



Structura organizatorică a DMU

- Instituit septembrie 2014 în baza Ordinului MS nr.43/2014
- Deciziei DS



Resurse umane

- Majorarea posturilor de la 41,5 unitati la 72,0 unitati
- Cresterea cheltuielilor de personal cu 1167,8 mii lei



Finantare

- Contractare CNAM neconforme criteriilor de contractare a DMU

ACTIVITATEA DEPARTAMENTULUI MEDICINĂ URGENTĂ (DMU)



S-a acordat asistență medicală urgentă la **18310 pacienți**, din ei:

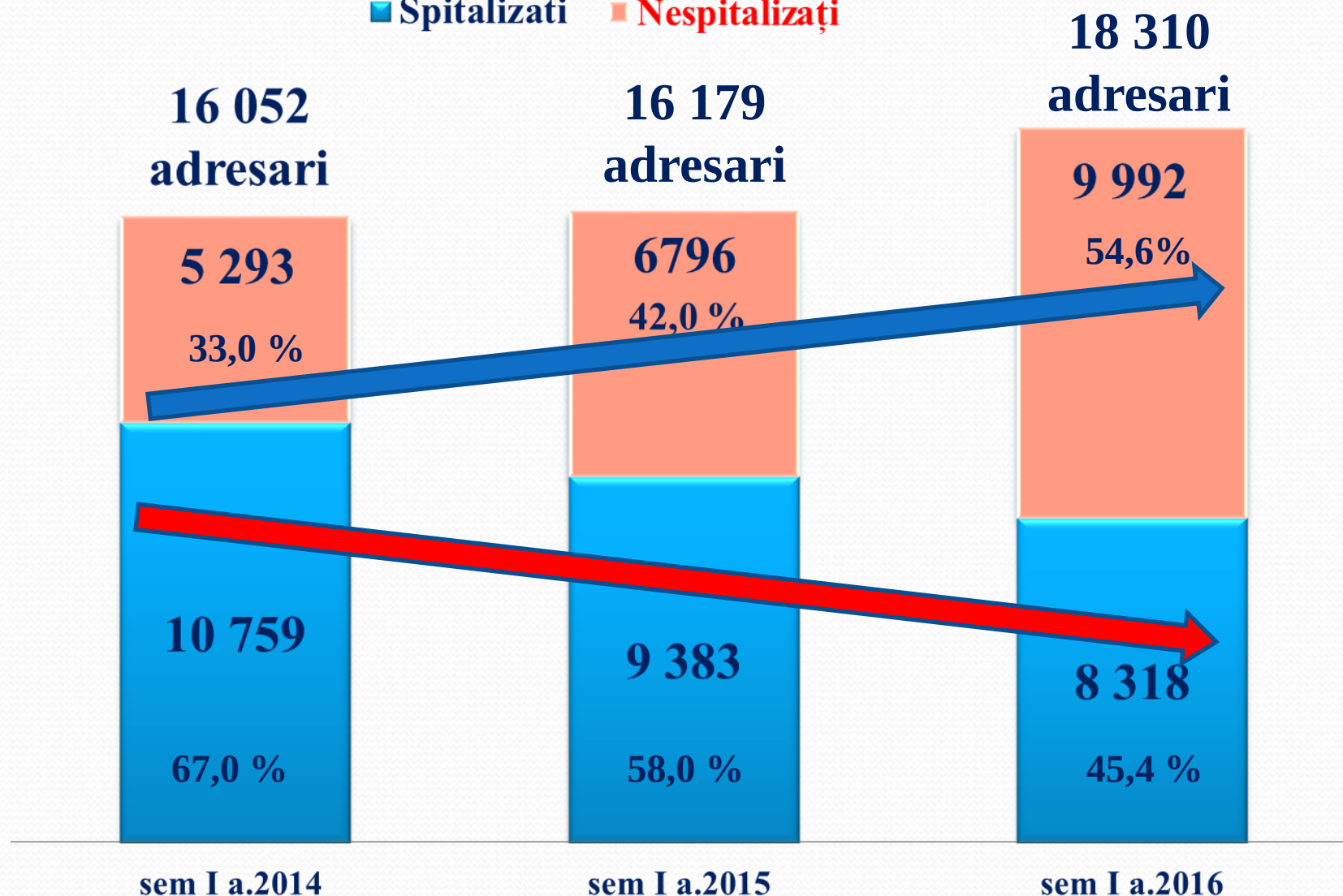
- transportati de echipa AMU - 9 626 (52,6%)
- s-au adresat de sinestator – 5 459 (29,8%)
- trimisi de medicul de familie- 3 225 (17,6%)

	2015	inclusiv	2016		
Număr adresări pe motiv de asistență medicală de urgență, din ele:	TOTAL	nespitalizati	TOTAL	inclusiv nespitalizati	
	16 179	6796 (42%)	18 310 ↑	9992	54,6 %
• transportati de echipa AMU	9188	4169 (45,4%)	9626	4282	44,5 %
• s-au adresat de sinestator	3947	1931 (48,9%)	5459	4846	88,8 % ?
• trimisi de medicul de familie	3044	696 (22,9%)	3225	864	17,7%

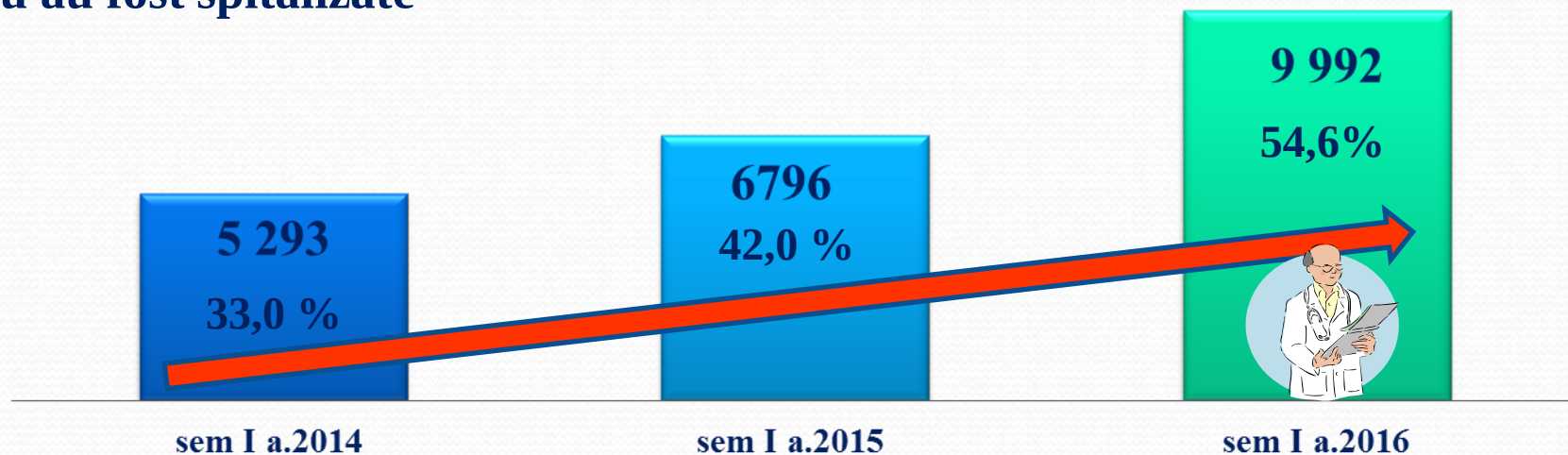
Proporția pacienților **nespitalizati** din totalul pacienților prezentați la DMU-**54,6%**

Dinamica adresărilor pe motiv de asistență medicală urgentă în DMU

■ Spitalizați ■ Nespitalizați

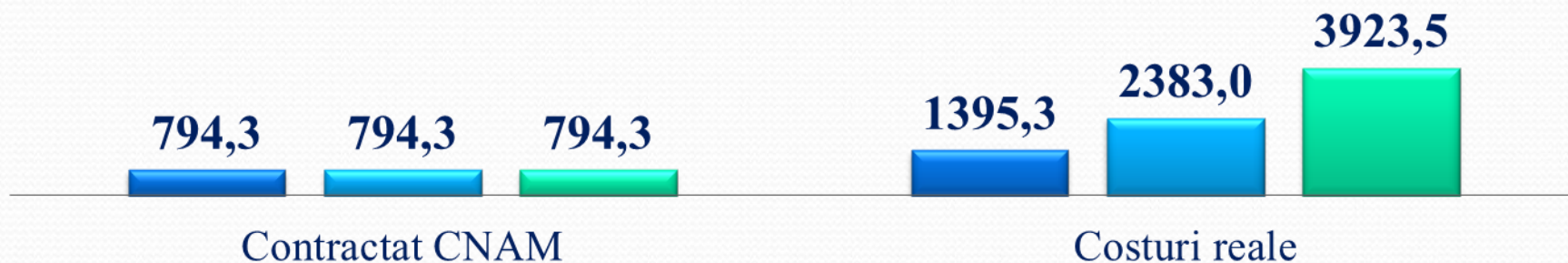


Dinamica adresărilor pe motiv de asistență medicală urgentă în DMU, care nu au fost spitalizate

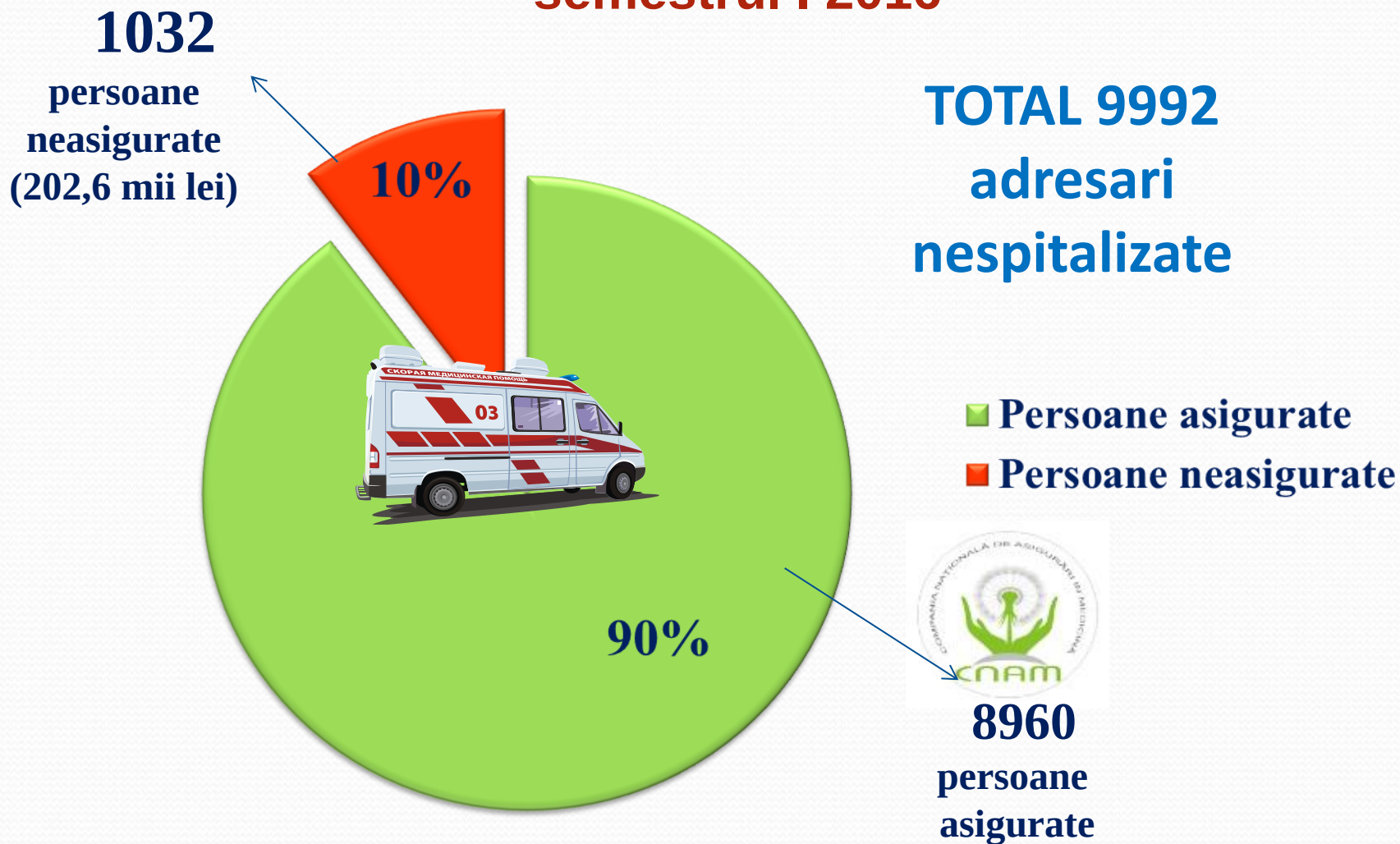


Finantarea DMU în raport cu costurile adresărilor nespitalizate (mii lei)

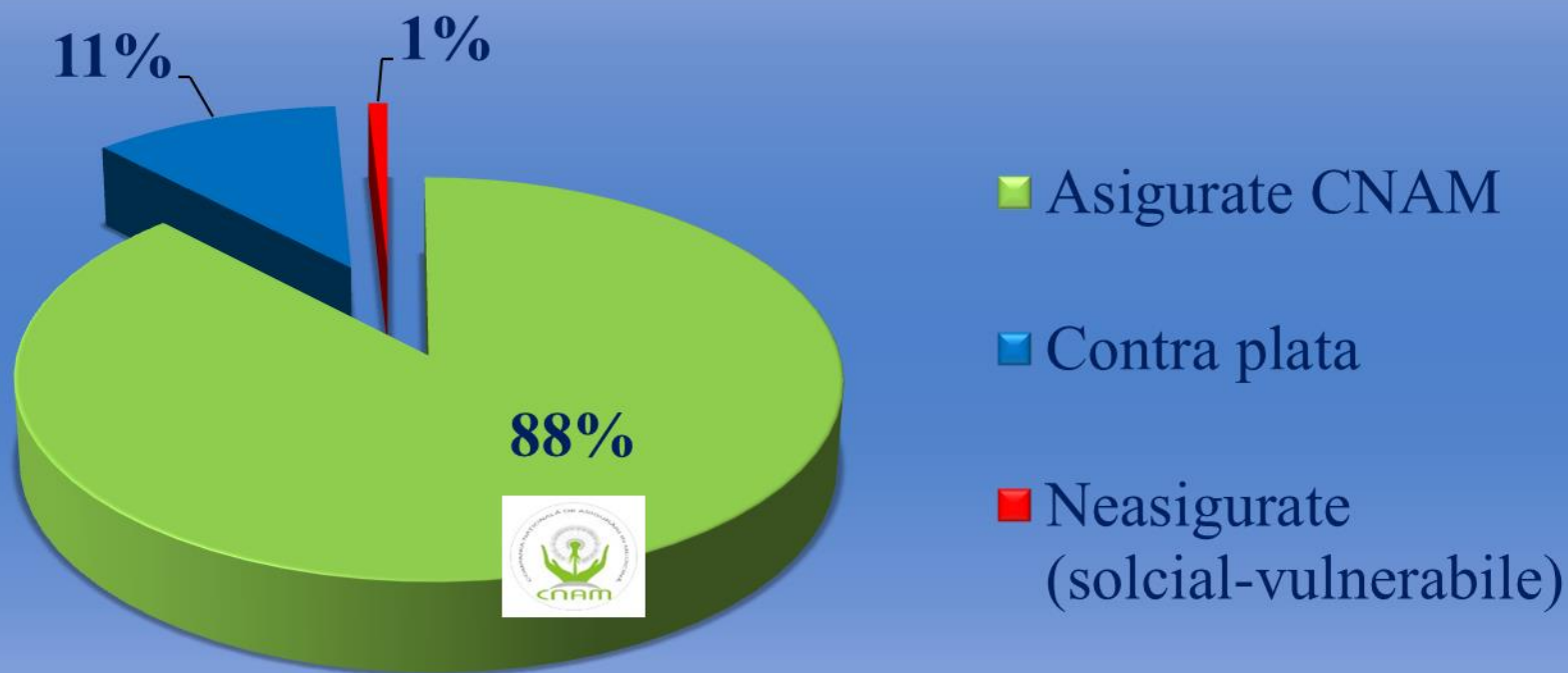
■ a.2014 ■ a.2015 ■ a.2016 (estimativ)



Structura adresărilor pe motiv de asistență medicală urgentă în DMU, care nu au fost spitalizate semestrul I 2016



Structura cazurilor tratate semestrul I 2016



STRUCTURA SPITALIZĂRILOR

PROFIL CHIRURGIE (250 paturi)

47%



53%



PROFIL TERAPIE (350 paturi)

DURATA MEDIE DE SPITALIZARE (semestrul I 2015-2016)

Profil	Durata medie de spitalizare, zile		Asigurati		Neasigurati	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
TERAPIE	8,9	9,2	9,7	9,4	5,3	5,6 (339)
CHIRURGIE	7,1	7,0	8,1	7,8	2,3	2,8(1165)
TOTAL	8,3	8,4	8,3	8,6	2,8	3,6(1504)

INDICII DE UTILIZARE A PATULUI 2015 - 2016

Profil	Numar paturi		Pacienti tratati /deserviti		Durata medie de utilizarea a patului	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
TERAPIE	335	350	6686	6616	178,7	171,9
CHIRURGIE	250	250	5812	5750	163,5	159,5
TOTAL	585	600	12498	12303	176,8	171,0
Reanimare	18	18	708	809	150,0	150,0

Normativ stabilit prin ordinul MS al duratei medii de utilizare a patului pe an pe profiluri:

- **365 zile * 85%=310 zile**

INDICII DE UTILIZARE A PATULUI a.2015-2016

Profil	Rotatia patului		Mobilitatea patului % la 365 zile	
	2015	2016	2015	2016
TERAPIE	19,8	18,5	97,9	98,4
CHIRURGIE	23,4	23,3	89,6	87,4
TOTAL	22,2	21,3	94,0	93,4
REANIMARE	27,5	25,4	81,9	82,2

! Normativ Dmup = 85 % din 365 zile

INDICII DE BAZĂ A IMSP SCM SFÂNTA TREIME semestrul I a 2015-2016

PROFIL TERAPIE

Profil	Numar paturi		Pacienti externati		Mobilitatea patului (%)		DMS	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Cardiologie	90	90	1921	1888	129,6	129,8	9,4	9,5
Terapie	60	60	1218	1109	131,0	127,2	9,9	10,5
Reumatologie	25	25	498	509	110,3	113,1	8,6	8,6
Endocrinologie	30	30	552	538	100,9	104,7	8,5	8,9
Gastrologie	30	30	469	422	107,4	108,4	10,4	11,5
Nefrologie	20	20	350	349	97,7	100,1	8,6	8,9
Neurologie	60	60	939	916	110,5	111,5	12,1	10,4
Toxicologie	20	20	672	694	75,2	79,2	3,4	3,5
TOTAL	335	335	6619	6425	115,3	115,8	8,9	9,2

Normativ Dmup = 310 zile pe an

INDICII DE BAZĂ A IMSP SCM SFÂNTA TREIME a.2015-2016

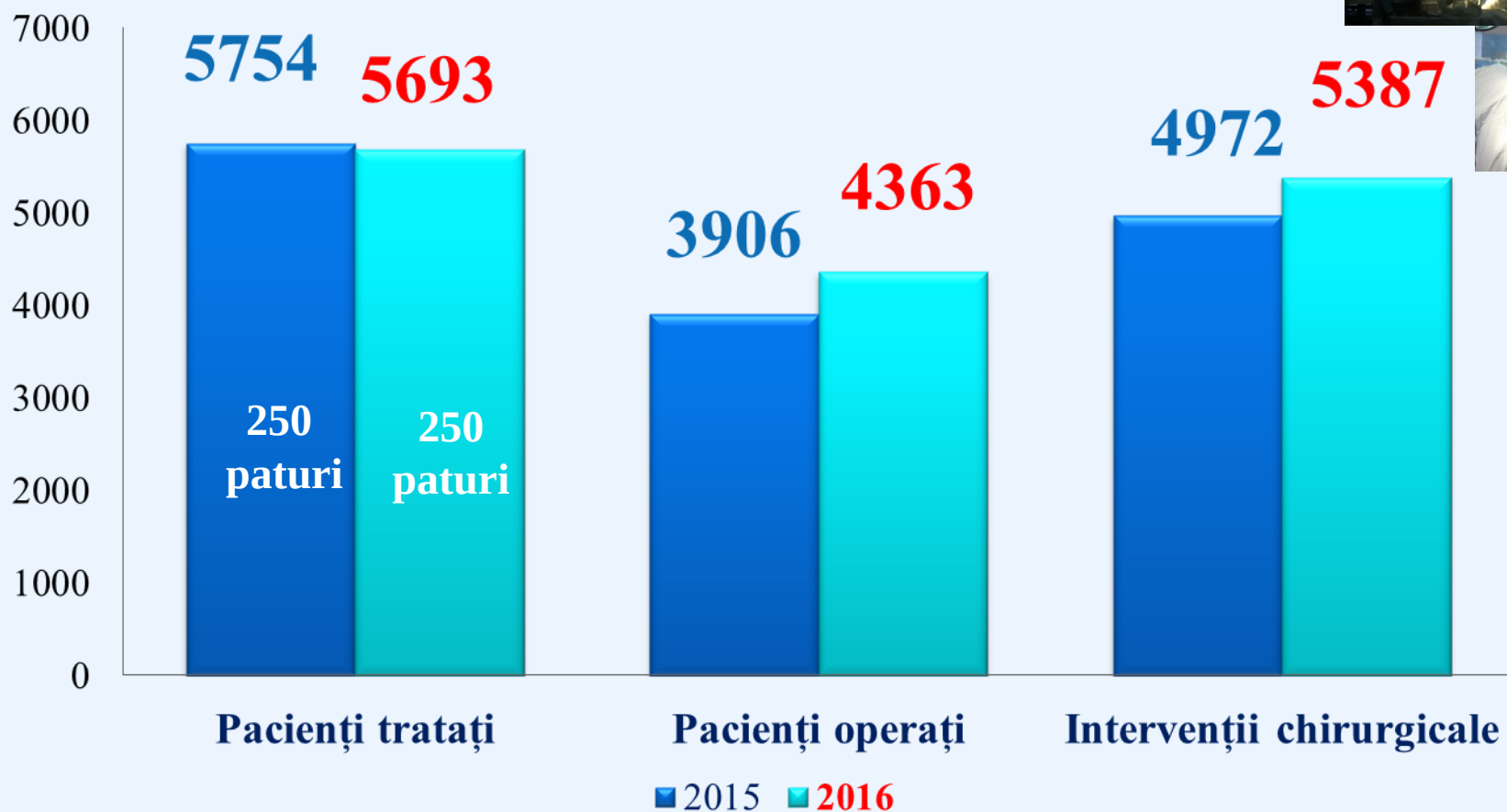
PROFIL CHIRURGIE

Profil	Numar paturi		Pacienti externați		Mobilitatea patului %		DMS	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Chirurgie aseptică	25	35	697	736	94,8	100,9	7,3	7,4
Chirurgie septică	35	35	434	423	111,2	118	13,5	14,6
Proctologie	30	30	700	675	134,8	128,6	8,9	8,8
Urologie	35	35	892	831	124,6	116,9	7,5	7,6
Ginecologie	25	25	648	628	89,5	78,6	5,4	4,9
Oftalmologie	60	60	1449	1626	87,6	99,7	5,6	5,7
ORL	30	30	903	774	98,0	72,3	5,0	4,3
TOTAL	260	250	5754	5693	105,5	102,9	7,1	7,0

! Normativ Dmup = 310 zile pe an

ACTIVITATEA CHIRURGICALĂ

a.2016 – 76,6% (+8,7%)
a.2015 – 67,9%



NUMĂRUL INTERVENȚII CHIRURGICALE PE PROFILURI

Profil	Bolnavi tratați		Bolnavi operați		Activitatea chirurgicală (%)	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Chirurgie	1934	1892	1366	1397	71,3	73,8
Urologie	905	838	460	539	50,8	64,3
Ginecologie	648	628	465	513	71,8	81,7
Oftalmologie	1449	1626	878	1197	60,6	73,6
ORL	903	776	719	683	79,6	88,0
Alte profiluri	18	34	18	34		
TOTAL	5754	5693	3906	4363	67,9	76,6



!Activitatea chirurgicală este în creștere cu 8,7%.

ASISTENTA CHIRURGICALĂ URGENTĂ 2014-2015

COMPLICATII POSTOPERATORII. LETALITATEA POSTOPERATORIE

Profil	Urgente chirurgicale (%)		Complicatii postoperatorii (%)		Letalitatea postoperatorie (%)	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Chirurgie	38,1	40,2	1,3	1,6	2,4	2,1
Urologie	10,3	13,3	3,8	0,4	1,3	1,3
Ginecologie	64,9	68,2	x	x	x	x
Oftalmologie	18,2	13,7	0,2	0,6	x	x
ORL	59,0	57,0	0,7	0,2	x	0,3
Alte						
TOTAL	35,1	34,4	1,5	1,0	1,3	0,9

! Din complicatii postoperatorii-infectii nosocomiale:

a.2016-9 cazuri

a.2015 -6 cazuri

Intervenții chirurgicale mini-invasive (laparoscopice)



Intervenții chirurgicale mini-invasive (laparoscopice) **OBIECTIVE**

Extinderea indicațiilor în chirurgia laparoscopică:

1. Operații laparoscopice bariatrice
2. Operații laparoscopice pe intestin
3. Operații toracoscopice pe plămâni
4. Operații urologice și ginecologice laparoscopice
5. Chirurgia laparoscopică a organelor parenchimatoase



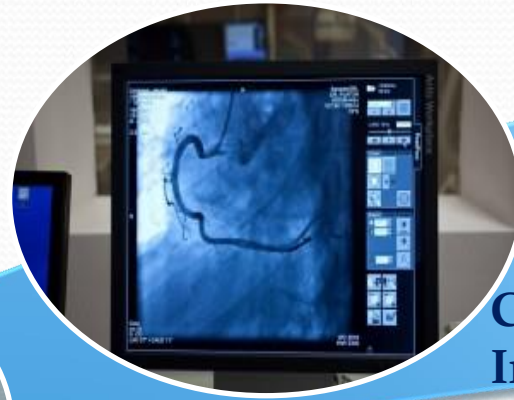
DEPARTAMENT CARDIOLOGIE ȘI RADIOLOGIE INTERVENTIONALĂ (ANGIOGRAFIE)



TOTAL SEMESTRU I a.2016 - **98** INTERVENȚII

DEPARTAMENT CARDIOLOGIE ȘI RADIOLOGIE INTERVENȚIONALĂ

OBIECTIVE



**Centru Național de
Infarct Miocardic**

**Centru de instruire
pentru specialiști în
angiografie**



**Lărgirea spectrului de
intervenții percutane
(PCI cu DES, PCI cu
BVS, Defect de sept
atrial, canal arterial
persistent,
Endoproteze aortice,
TAVI)**

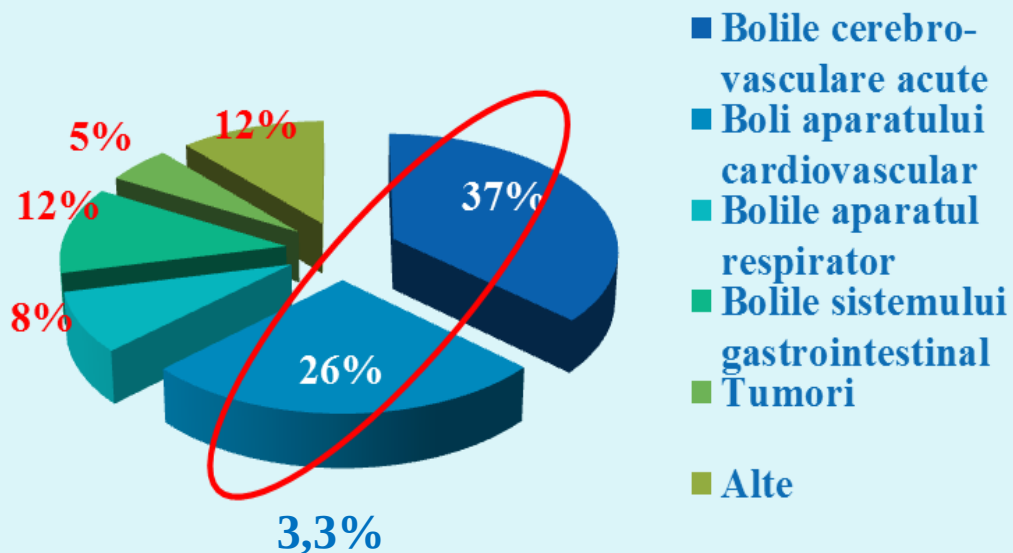


**Sistem continuu de
dotare cu consumabile**

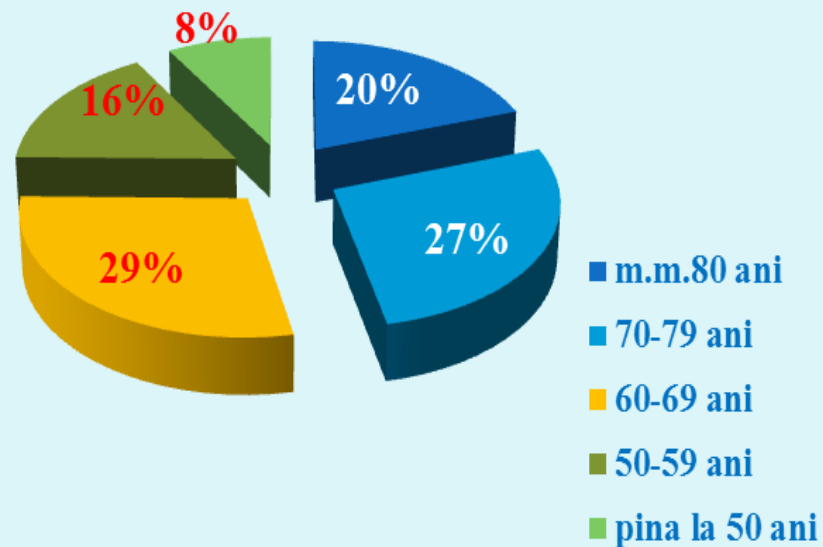
**Dotare suplimentară cu
COT, IVUS și FFR**

LETALITATEA GRUPATĂ PE MALADII ȘI VIRSTA

sem I 2016



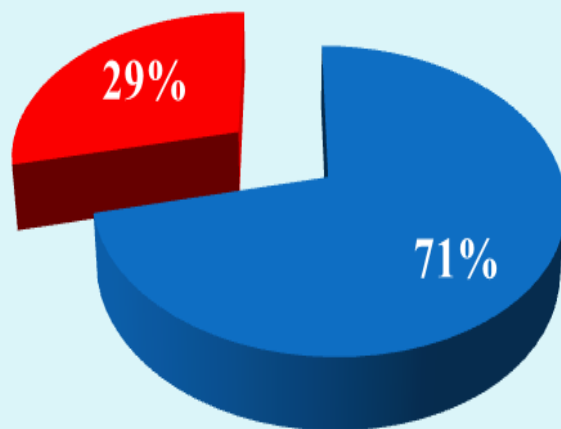
sem I 2016



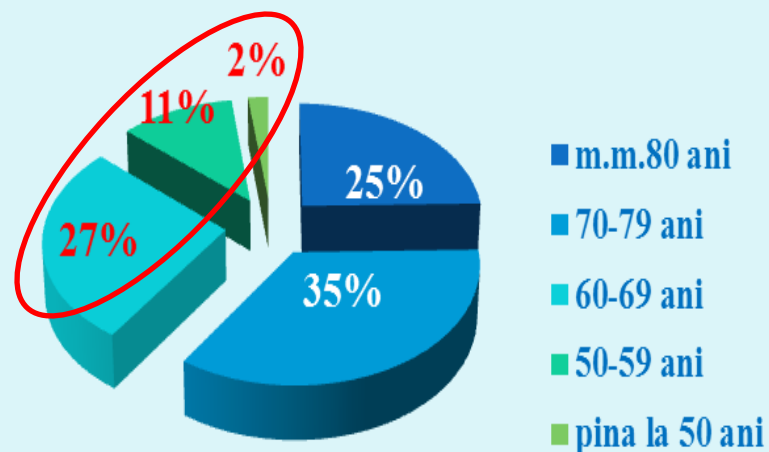
LETALITATEA MALADII CEREBROVASCULARE ACUTE (BCVA)

Letalitatea bolnavilor cu BCVA sem I 2016

■ Externati BCVA ■ Decedati BCVA



Letalitatea BCVA pe categorii de virsta sem I 2016



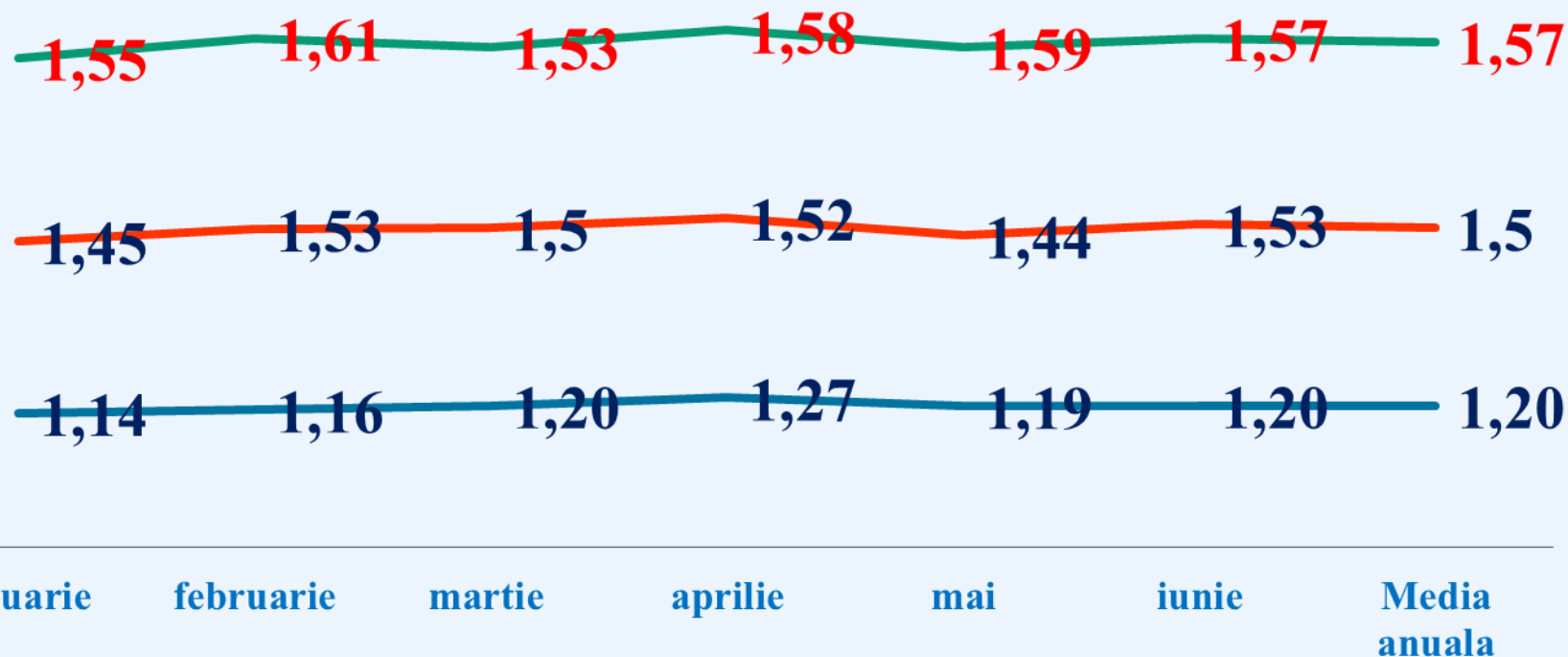
INDICILE DE COMPLEXITATE (ICM)

La nivel de grupe de diagnosticare (DRG) se remarca o creștere a indicelui de complexitate, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent.

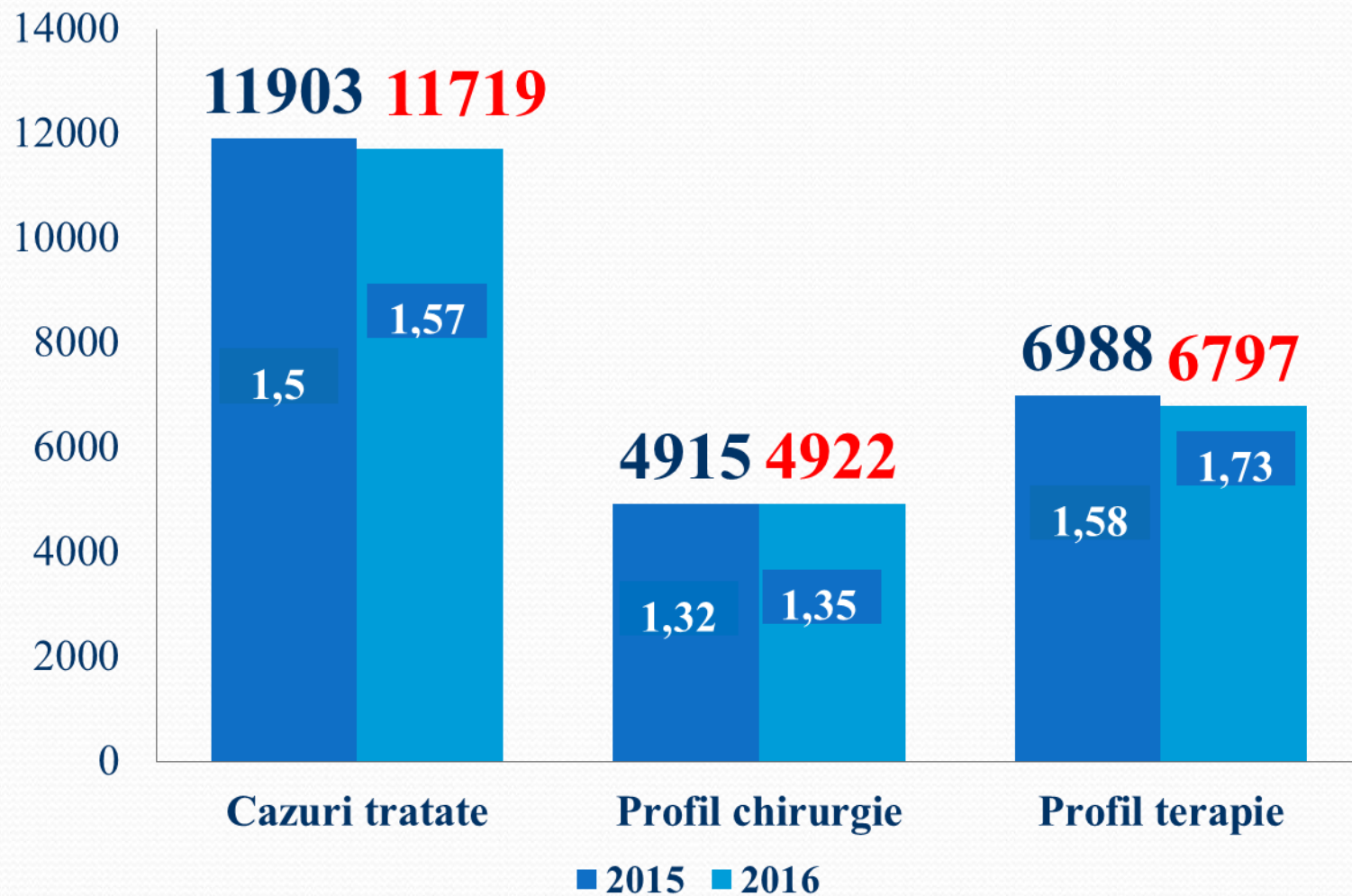


Datele din sistem DRG în dinamică a. 2014-2016

—2014 —2015 —2016



CAZURI TRATATE IN SISTEM DRG ȘI ICM



CAZURI TRATATE ÎN SISTEM DRG

Profil	Numar cazuri tratate			CT validate	ICM
	Plan	Executat	%		
TERAPIE	5 588	6797	121,6%	6 618	1,73
CHIRURGIE	4 642	4 922	106,0%	4 875	1,35
TOTAL	10 230	11 719	114,6%	11 635	1,57

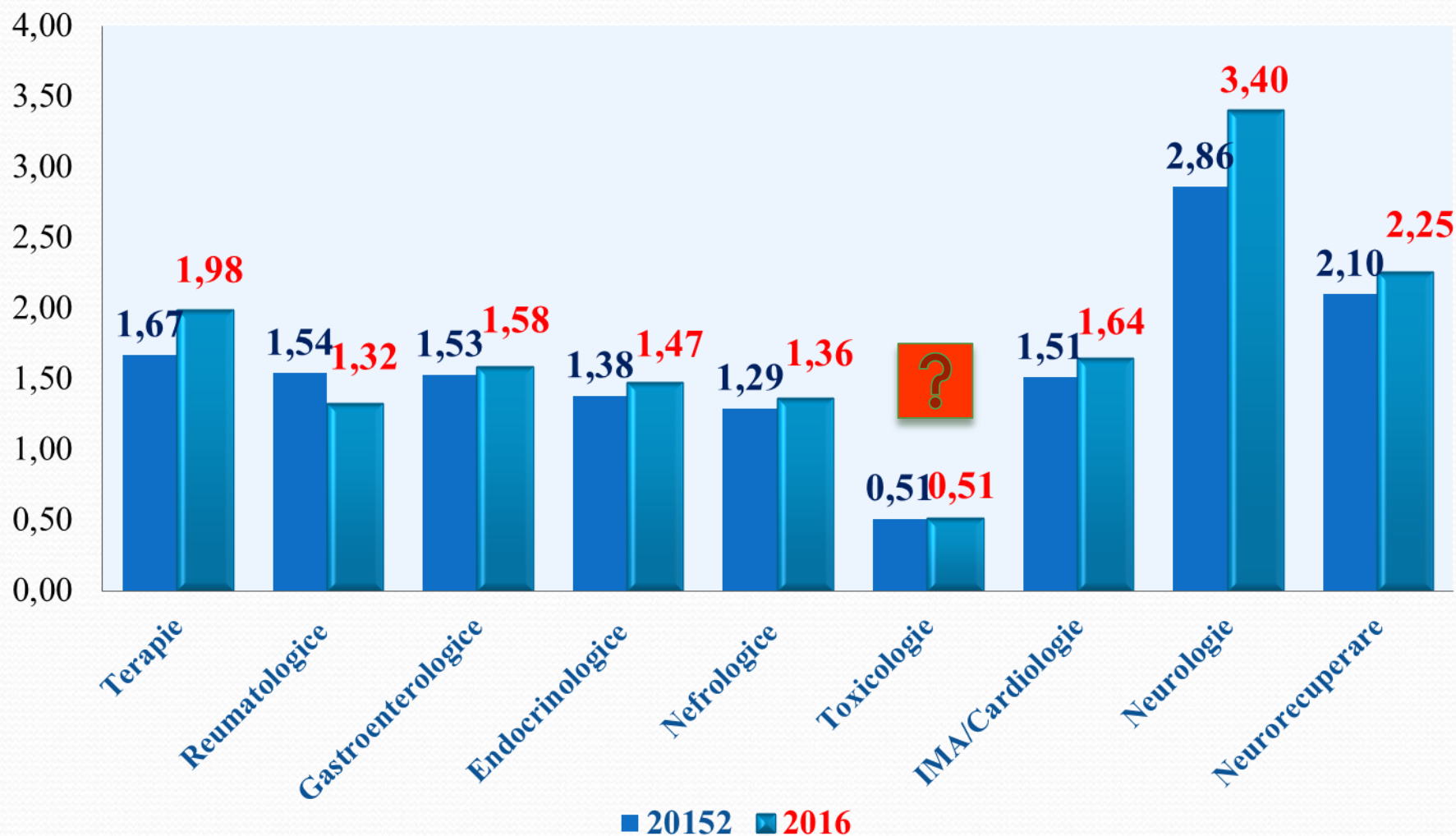


Cazuri tratate în sistem DRG semestrul I a.2016 - 11 719

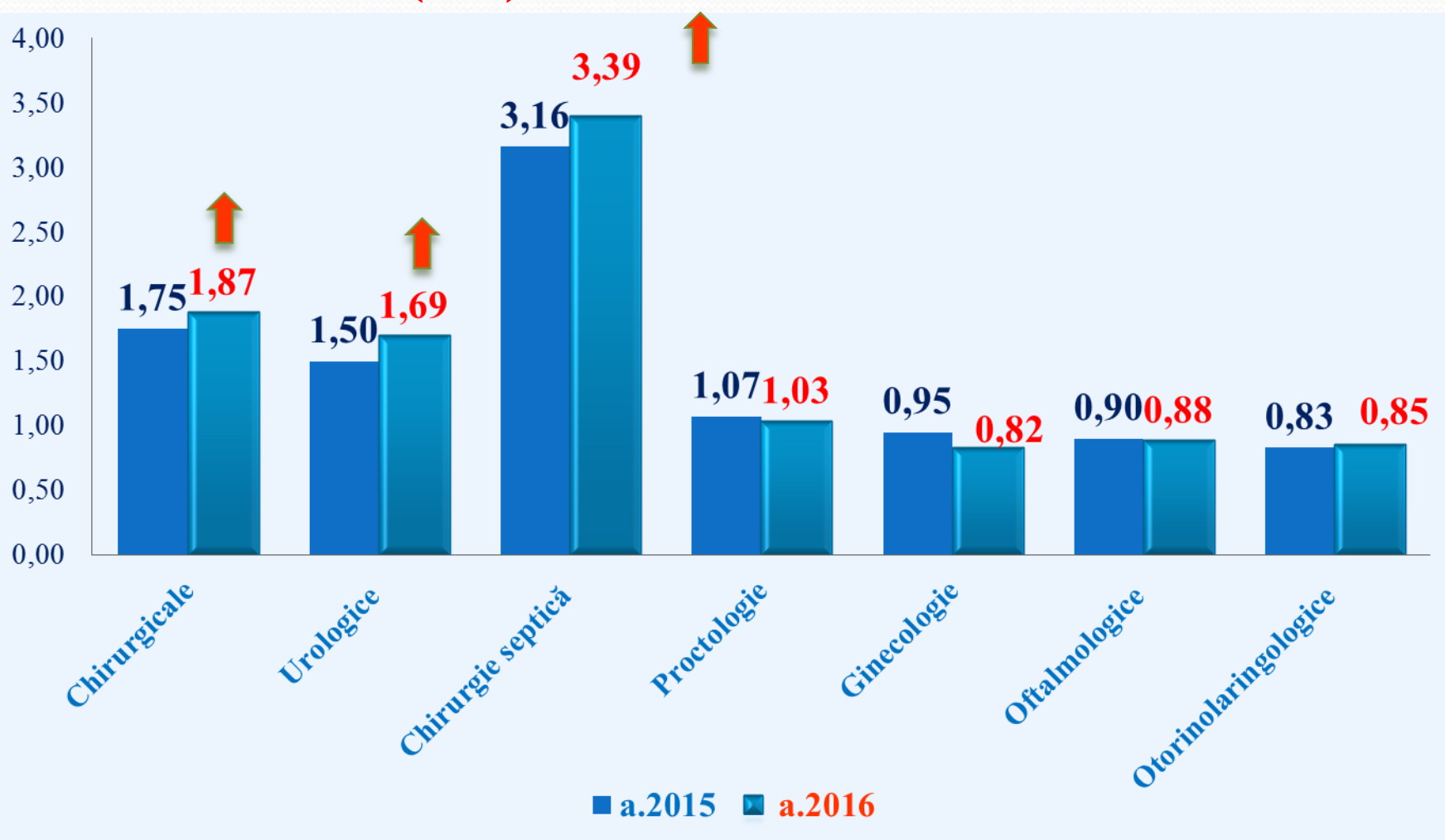
Validate – 11 635

Nevalidate - 84

INDICE CASE-MIX (ICM) PROFIL TERAPIE a. 2015-2016

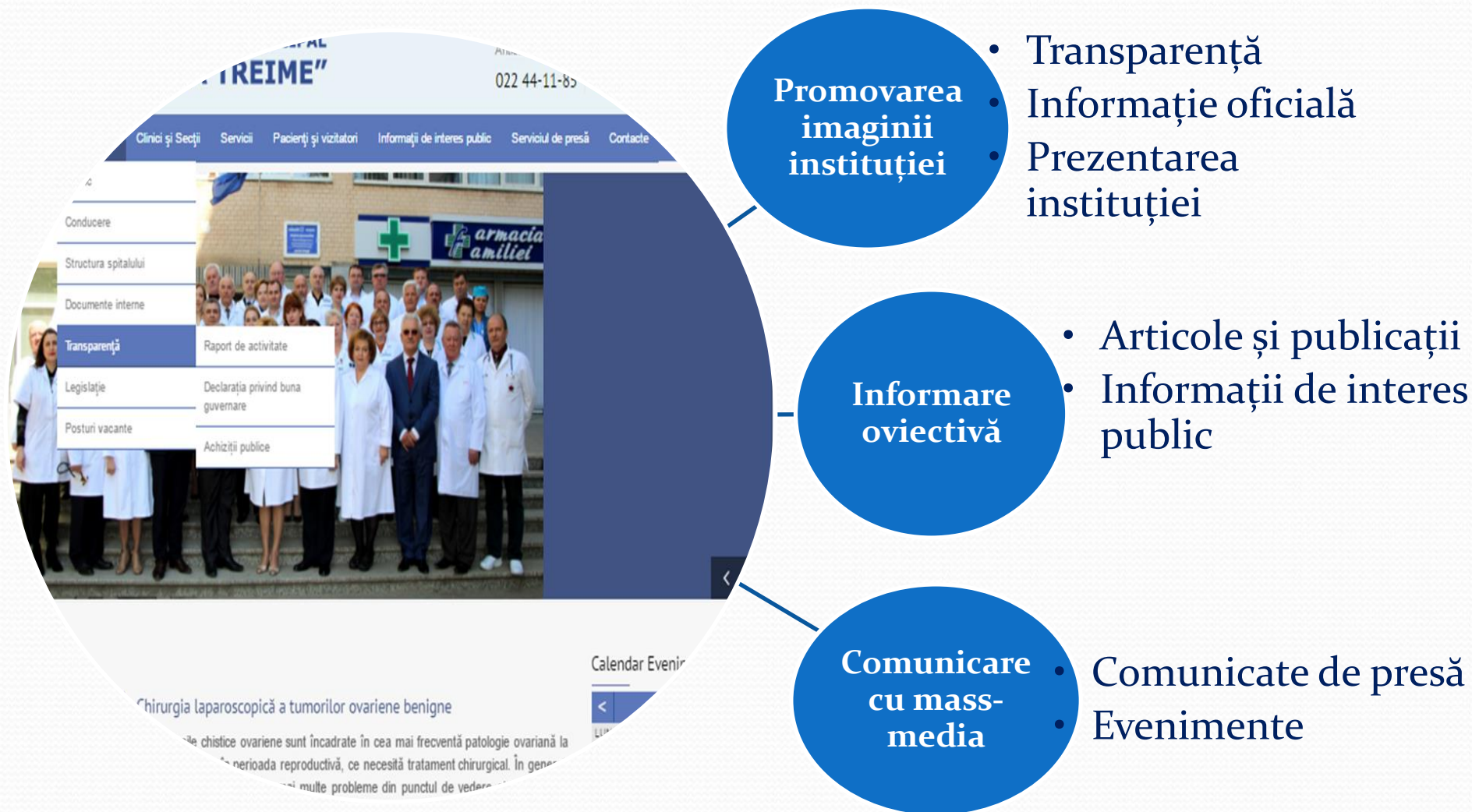


INDICE CASE-MIX (ICM) PROFIL CHIRURGIE semestrul I a. 2015-2016



Implementarea unor tehnici moderne de comunicare cu pacienții (pagina web, facebook, publicații etc)

Pagina web www.spital.sf.treime.md



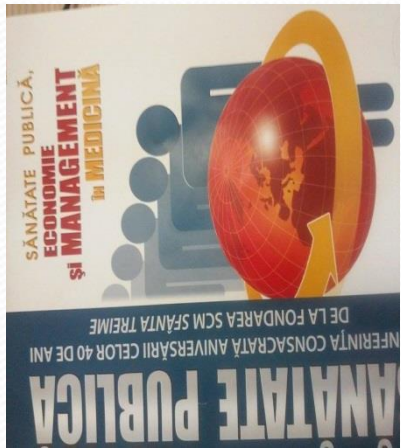
Reabilitarea și modernizarea infrastructurii



- Inaugurarea secției Reanimare și Terapie intensivă
- Renovarea fațadei instituției
- Reparația holului de la parter
- Amenajarea parcului



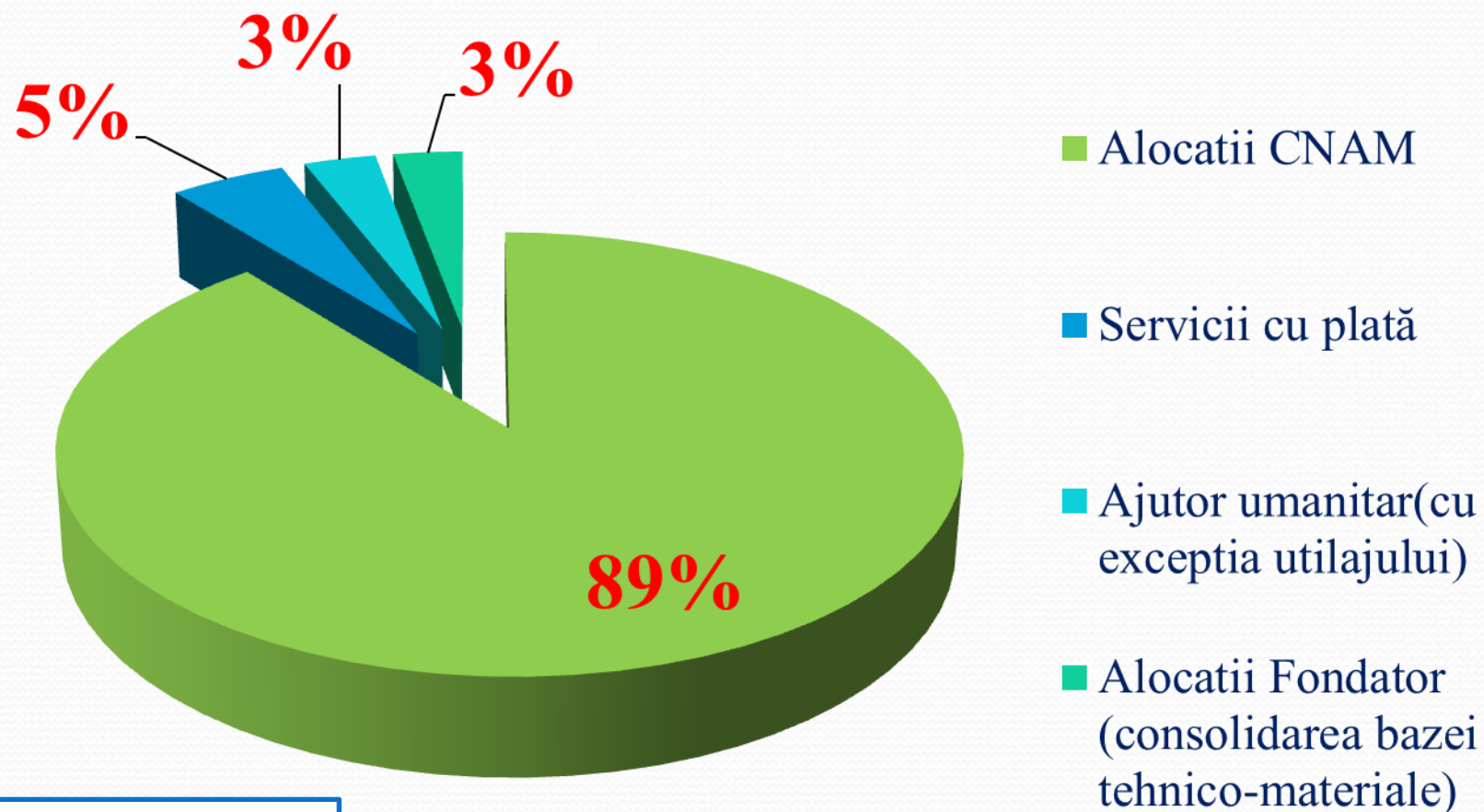
Activitatea științifico-practică



- Publicarea revistei "Sănătate Publică, Conferința consacrată aniversării celor 40 de ani de la fondarea IMSP SCM "Sfânta Treime"
- Organizarea conferinței științifice "40 de ani de la fondarea IMSP SCM "Sfânta Treime""

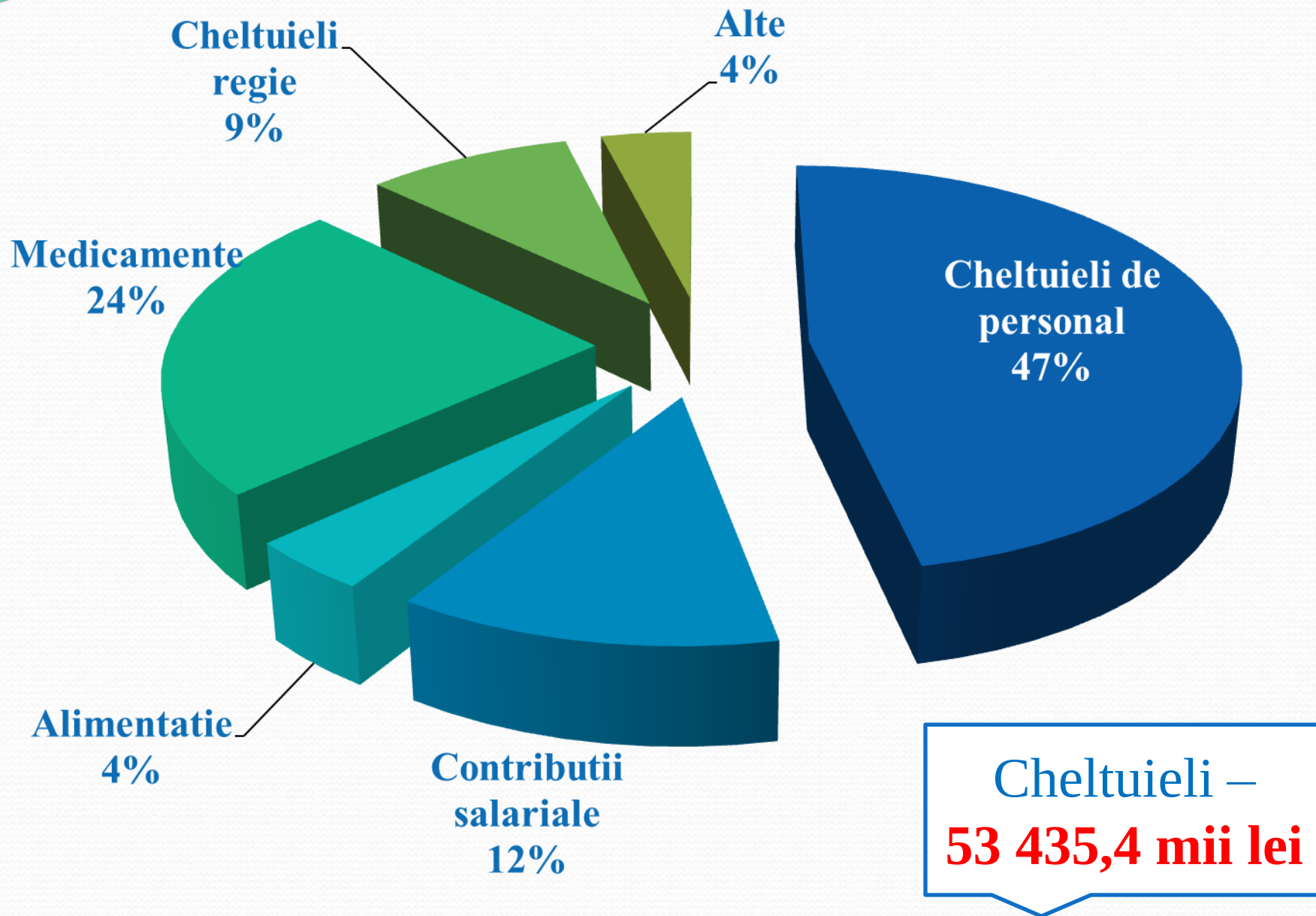


STRUCTURA VENITURILOR Semestrul I 2016



Venituri –
50 186,8 mii lei

STRUCTURA CHELTUIEELOR semestrul I 2016



REALIZĂRI semestrul I a.2016

- Îndeplinirea condițiilor contractuale cu CNAM 100%
- Darea în exploatare a secției Reanimare și Terapie Intensivă 15.01.2016
- Deschiderea a trei structuri noi strategice în cadrul proiectului JICA
 - Departamentul radiologie endovasculară
 - Departamentul de diagnostic (TC, radiologie intervențională, radiologie digitală)
 - Departamentul bioinginerie
- Extinderea calitativă și cantitativă a intervențiilor performante în urologie
- Renovarea fațadei și a holului de la parter
- Amenajarea parcului
- Organizarea conferinței științifice ”40 de ani de la fondarea IMSP SCM ”Sfânta Treime””
- Realizarea și punerea în funcțiune a paginii web a instituției
www.spital.sf.treime.md.
- Introducerea serviciului relații cu publicul și mass-media
- Atragerea investițiilor străine (ajutor umanitar) și dotarea spitalului cu 135 de paturi, 20 de noptiere și 22 de cărucioare cu roțile

OBIECTIVE STRATEGICE semestrul II a.2016

- **Revizuirea contractării CNAM în conformitate cu indicatorii realizați**
- **Implementarea noului sistem salarial**
- **Inițierea proiectului de reparație capitală a etajului II, secția Urologie**
- **Inițierea proiectului de instituire a două saloane de terapie intensivă în cadrul secțiilor Cardiologie și Neurologie, dotarea cu utilaj și asigurarea cu personal**
- **Extinderea serviciului de diagnostic prin introducerea investigațiilor de dopplerografie.**
- **Inițierea proiectului ”Eficiența energetică”**